

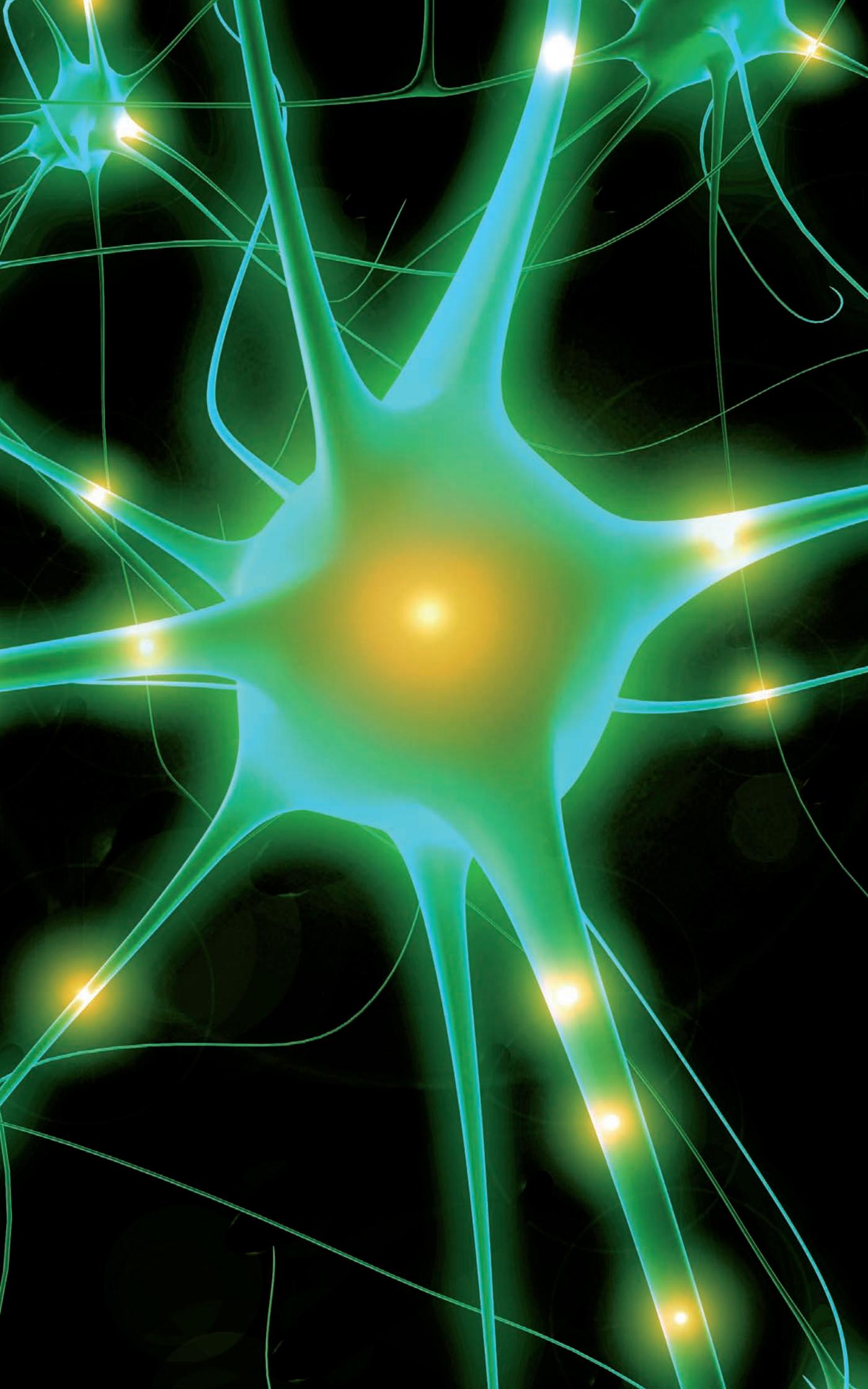
MEMORIA DE ACTIVIDADES 2012

# FUJAM

Innovación y  
Transferencia del  
Conocimiento

FUNDACIÓN DE LA  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA  
DE MADRID







Innovación y  
Transferencia del  
Conocimiento

**fuam**

Fundación de la  
Universidad Autónoma  
de Madrid

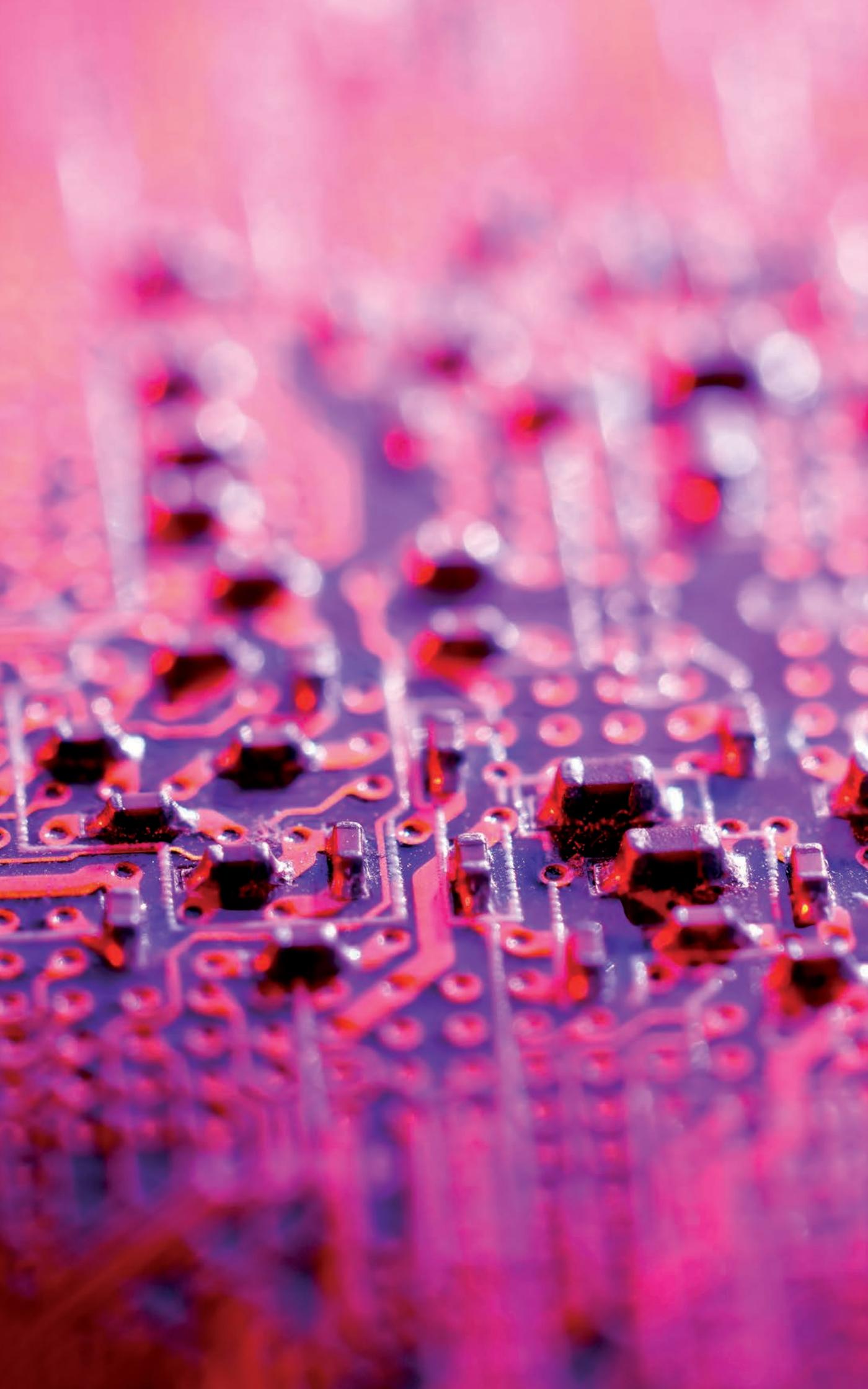
Ciudad Universitaria de Cantoblanco  
Calle Einstein 13. Pabellón C, 2ª Planta. 28049 Madrid  
Tels 91 497 39 31 / 91 497 87 28 - Fax 91 497 86 37  
fundacion@uam.es [www.fuam.es](http://www.fuam.es)

# MEMORIA DE ACTIVIDADES 2012

Innovación y  
Transferencia del  
Conocimiento



FUNDACIÓN DE LA  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA  
DE MADRID



# ÍNDICE

<b>PRESENTACIÓN</b>	<b>7</b>
del Rector de la Universidad Autónoma de Madrid y Presidente de la FUAM	
<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>9</b>
<b>ACTIVIDADES</b>	<b>10</b>
<b>1. Investigación y Transferencia</b>	<b>10</b>
1.1. Identificación y catalogación de las capacidades y resultados de investigación de la UAM	11
1.2. Promoción, valoración y comercialización de los resultados de la investigación y de las capacidades de los grupos de investigación de la UAM al sector productivo	11
1.3. Investigación cooperativa y colaborativa con empresas e instituciones	12
1.4. Gestión de la cartera de patentes de la UAM. Asesoría, protección y transferencia de los resultados de la investigación	13
1.5. Otras actividades	15
<b>2. Formación continua</b>	<b>18</b>
2.1. Enseñanzas Propias de la UAM	18
2.2. Prácticas de estudiantes en empresas	22
<b>3. Actividades Culturales</b>	<b>24</b>
3.1. El Ciclo de Grandes Autores e Intérpretes de la Música	24
3.2. La Orquesta y Coro de la UAM	24
<b>GESTIÓN DE ACTIVIDADES Y PROYECTOS DE INSTITUTOS Y CENTROS DE LA UAM</b>	<b>26</b>
1. Residencia La Cristalera	26
2. Otros Institutos y Centros	26
<b>DONACIONES</b>	<b>27</b>
<b>PLAN DE COMUNICACIÓN</b>	<b>28</b>
<b>PLAN ESTRATÉGICO DE LA FUAM</b>	<b>29</b>
<b>GESTIÓN Y ORGANIZACIÓN INTERNA</b>	<b>30</b>
1. Órganos de Gobierno	30
2. Gestión Interna	32
<b>AGRADECIMIENTOS</b>	<b>33</b>
<b>MEMORIA ECONÓMICA</b>	<b>37</b>



## PRESENTACIÓN



En 2012 la Fundación de la Universidad Autónoma de Madrid (FUAM) celebró su XX aniversario, cumpliendo sus objetivos estratégicos a pesar del ciclo económico adverso.

En este periodo se han suscrito 813 contratos y convenios para el conjunto de actividades de la Fundación. Dentro del programa de las Cátedras de Patrocinio Universidad-Entidad se celebró en junio de 2012 un acto conmemorativo y de agradecimiento a las entidades colaboradoras en las cátedras, congregando a los principales responsables institucionales y académicos.

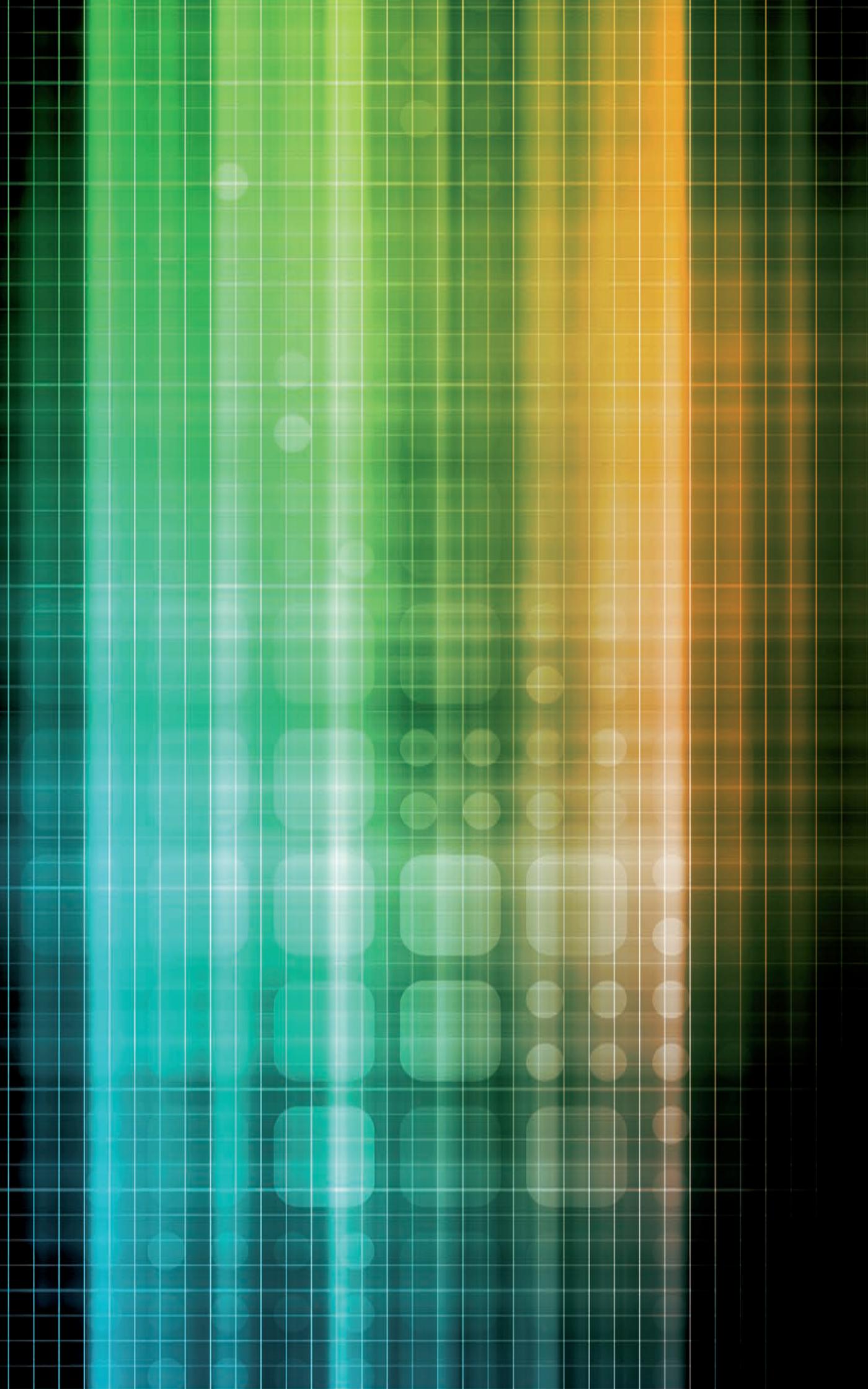
La FUAM tiene la encomienda de gestión económica y de personal de los títulos propios de la Universidad, así como los cursos de formación continua de menos de 20 créditos. Conviene resaltar el dinamismo en este ámbito con la gestión de 112 cursos de formación continua en los que han participado más de 1000 estudiantes.

La Fundación gestiona el Ciclo de Grandes Autores e Intérpretes de la Música de la Universidad. Durante el periodo mencionado se han programado cuatro conciertos en la sala sinfónica del Auditorio Nacional y cuatro conciertos en la sala de cámara del citado Auditorio.

La FUAM está comprometida con el entorno social, cultural y económico de la Universidad.

A handwritten signature in black ink that reads "José M.ª Sanz Martínez".

José M.ª Sanz Martínez  
Presidente de la Fundación  
Rector de la Universidad Autónoma de Madrid



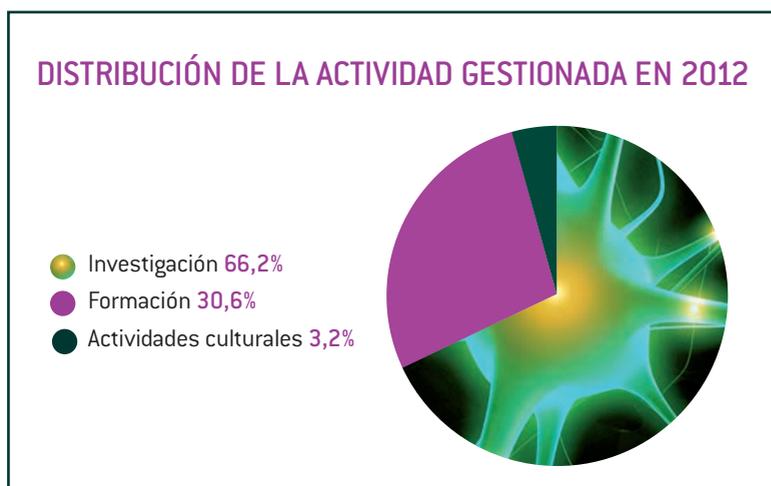
## INTRODUCCIÓN

La Fundación de la Universidad Autónoma de Madrid ha seguido trabajando en 2012 para el cumplimiento y la mejora continua de sus actividades con la ilusión de celebrar su XX aniversario, fecha que ha dado pie a la organización de varios eventos e iniciativas, con el fin de poner en valor algunas de las actividades de las que la Fundación se siente más orgullosa.

Echar la vista atrás y saber que a lo largo de estos 20 años se han acometido muchos logros, le ha servido a la Fundación para encarar el ejercicio con energías renovadas y con la voluntad de seguir cumpliendo años al servicio de la Universidad Autónoma de Madrid. Dentro de sus actividades es reseñable, un año más, el empeño puesto por la Fundación en la promoción de los recursos científico-tecnológicos y de conocimiento de la UAM, que han dado como fruto numerosas actividades comerciales e institucionales con grupos de investigación de la UAM y entidades externas, la consecución de nuevos acuerdos de licencia, la firma de nuevas Cátedras de Patrocinio, la consolidación del programa de formación "in company" y el crecimiento de la oferta de titulaciones propias, entre muchas otras actividades que a continuación pasamos a detallar en esta memoria.

En este ejercicio 2012 nuevamente se pone de manifiesto la importancia de la investigación, situándose en un 66,2% de la gestión, mostrando el esfuerzo realizado en los últimos años desde el personal docente e investigador de la Universidad y la Oficina de Transferencia de los Resultados de la Investigación (OTRI).

La formación, con casi 4,7 millones de € y el 30,6 % de la gestión, engloba la promoción y gestión de la formación continua de la UAM (titulaciones de larga y corta duración, formación "in company" y la realización de prácticas en empresas por parte de los estudiantes de la UAM).



Las actividades culturales representan un 3,2% del total de las actividades. Este porcentaje engloba la gestión de programas tales como el Ciclo de Grandes Autores e Intérpretes de la Música, la Orquesta y Coro de la UAM, la Oficina de Acción Solidaria y otros proyectos en los que se combina la investigación con otras iniciativas.



El cierre del ejercicio económico del año 2012 ofrece un resultado económico positivo, con una cifra de 15,4 millones de € de gestión total.

En 2012 se han suscrito un total de 813 contratos y convenios para todas las actividades de la Fundación.

## ACTIVIDADES



### 1. Investigación y Transferencia

A las dos misiones clásicas de la Universidad que nos permiten generar nuevo conocimiento, la investigación y la docencia, la UAM sumó como seña distintiva un elevado compromiso con su tercera misión: la transferencia del conocimiento, llevando sus capacidades, resultados, tecnologías y desarrollos al entorno socioeconómico, distinguiéndose como un potente elemento de desarrollo de su entorno, generando y fomentando la innovación como factor clave en el mantenimiento del estado del bienestar.

La Universidad Autónoma de Madrid es una institución muy orientada a la investigación y la innovación, su actividad investigadora cubre una amplia gama de ramas de conocimiento, desde las ciencias sociales y humanidades hasta las técnicas, ciencias experimentales y de la salud. El apoyo y el desarrollo de una investigación de alta calidad así como su interacción tecnológica y de conocimientos con el tejido empresarial, siempre han sido objetivos prioritarios para la UAM, obteniendo adicionalmente el reconocimiento, desde noviembre de 2009, de Campus de Excelencia Internacional.

Desde hace 20 años, la **Oficina de Transferencia de los Resultados de la Investigación de la UAM (OTRI)**, adscrita a la **FUAM**, es el órgano específico, experto y de reconocido prestigio encargado de dinamizar, impulsar y gestionar las actividades de transferencia de conocimiento y cooperación de la UAM con las instituciones públicas y privadas, contribuyendo así a una eficaz presencia universitaria en los procesos de innovación y el consiguiente beneficio a la sociedad. Para ello ofrece un servicio de la máxima calidad, añadiendo valor a las capacidades y resultados de la actividad investigadora de la UAM, a partir de un profundo conocimiento de esas capacidades y de las necesidades de la sociedad, diseñando y ofreciendo servicios adaptados a esas necesidades, con una alta reputación en los diferentes ámbitos [académico-científico, empresarial, social, cultural y de gestión], siendo así un órgano creativo, innovador y con una clara vocación de servicio a la sociedad y orientado a los usuarios.

En este contexto, la OTRI participa activamente en todo el proceso de transferencia y cooperación con el sector empresarial e institucional, en sus diferentes fases y dentro de una cadena de valor que va desde la identificación de nuevos resultados en I+D+i y el trabajo directo con los grupos de investigación de la UAM, sus actividades, capacidades, protección y promoción de los resultados de investigación, hasta la fase de valoración, transferencia y comercialización de esos conocimientos y tecnologías a través de los proyectos con empresas, la licencia de sus patentes o el apoyo en la creación de empresas de base tecnológica.

**Para el cumplimiento de sus fines, la OTRI realiza, entre otras, las siguientes tareas:**

- Identificación y catalogación de las capacidades y resultados de la investigación de la UAM.
- Valoración y comercialización. Promoción de grupos de investigación de la UAM.
- Negociación y contratación en actividades de investigación con empresas e instituciones.
- Asesoría, protección y transferencia de los resultados de la investigación. Gestión de la cartera de patentes de la UAM.
- Otras tareas adicionales: participaciones accionariales en empresas "spin-off" de la UAM, proyectos propios, participación en redes, formación especializada, organización de jornadas, etc.

## 1.1. Identificación y catalogación de las capacidades y resultados de investigación de la UAM

Una importante labor de la FUAM, en su actividad de promoción y gestión de los resultados de la investigación y los conocimientos de la Universidad, es disponer de un inventario constante de los recursos y capacidades transferibles. Para ello, desde la OTRI se ha mantenido el **Portal del Conocimiento sobre la Investigación y las Capacidades de la UAM (PRISMA)**, como herramienta de promoción y gestión de la transferencia, donde las empresas e instituciones podrán conocer la información de los grupos de investigación de nuestra Universidad, sus actividades, líneas de investigación, tecnologías, patentes, servicios, etc. [disponible en <http://prisma.fg.uam.es>]. PRISMA contiene actualmente información de 257 grupos de investigación, 106 tecnologías y 160 servicios de la UAM.

## 1.2. Promoción, valoración y comercialización de los resultados de la investigación y de las capacidades de los grupos de investigación de la UAM al sector productivo

El objetivo de estas acciones es estrechar las relaciones con las empresas de nuestro entorno y con las distintas administraciones públicas con competencias en investigación, desarrollo tecnológico e innovación.

La FUAM desarrolló un **Plan de Promoción 2012** para potenciar y fortalecer las acciones de transferencia de conocimiento y resultados de la investigación generados en el seno de la UAM al sector empresarial y la sociedad en general y, afrontar los retos de un futuro incierto y muy competitivo, así como contemplar de forma conjunta la estrategia y el despliegue de todas las actividades que realiza con el fin de incrementar significativamente el número y la cuantía de contratos de investigación.

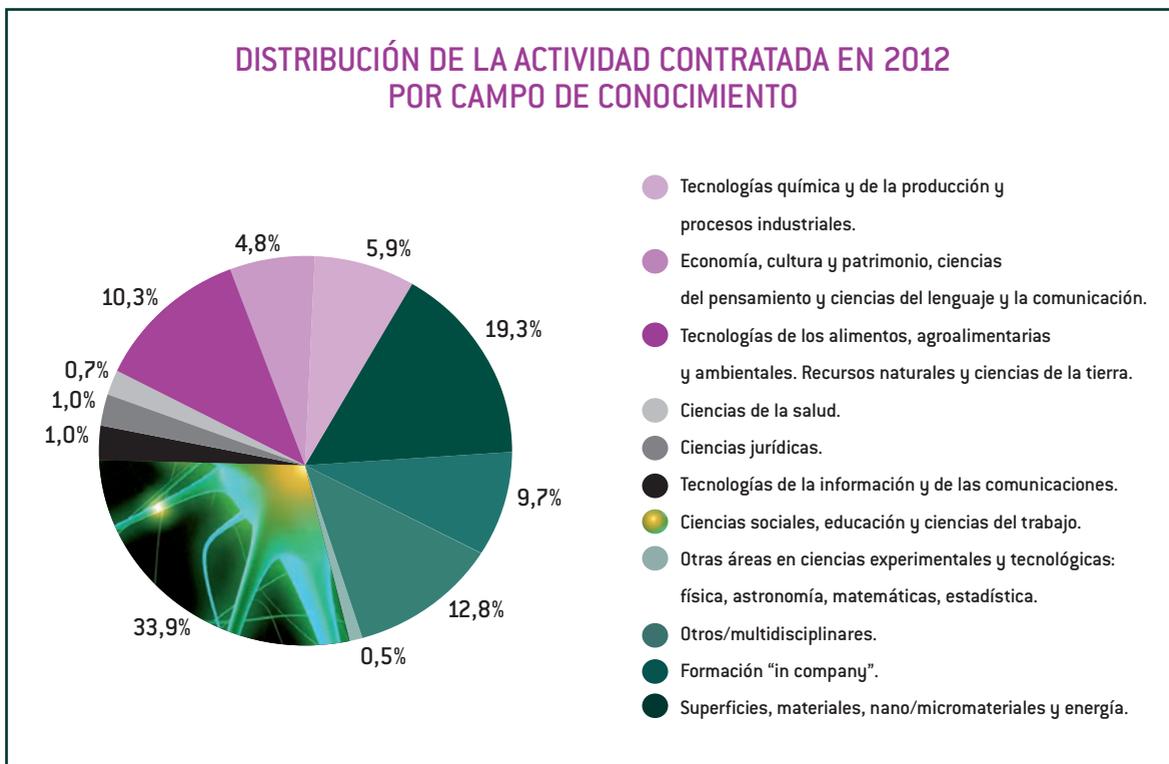
Durante el año 2012 se han desarrollado una serie de acciones de promoción, entre las que destacamos las siguientes actividades:



- Promoción dentro de la propia UAM de la importancia de la función de transferencia, investigación cooperativa y acciones conexas (protección, valoración, licencias, creación de empresas de base tecnológica).
- Asesoramiento legal y técnico al colectivo universitario y empresarial en materia de I+D+i, tanto en la gestión de los proyectos cooperativos, como en la búsqueda de financiación para su ejecución.
- Análisis de la demanda empresarial e institucional sobre las áreas de conocimiento de la UAM.
- Promoción externa de capacidades y tecnologías, dirigidas al entorno empresarial e institucional, a través de contactos directos con empresas e instituciones.
- Presentación, acompañamiento y asesoramiento a las empresas para facilitar su acceso a los grupos de investigación de la UAM.
- Promoción del profesorado de la UAM como expertos evaluadores de cara a la certificación de proyectos de I+D+i empresariales.
- Gestión profesional y enfocada a resultados, fidelizando la colaboración con las empresas y consolidando los lazos establecidos.
- Promoción y gestión de las Cátedras de Patrocinio UAM-Entidad, logrando 3 nuevas Cátedras de Patrocinio de la UAM en 2012.
- Asesoramiento a investigadores en la elaboración de solicitudes de ayudas públicas.

### 1.3. Investigación cooperativa y colaborativa con empresas e instituciones

Las acciones anteriormente señaladas han permitido que la Fundación haya gestionado 10,2 millones de € en los diferentes programas de investigación, de un total de 15,4 millones de €.



Entre los programas de investigación, merece destacar el Programa de Cátedras de Patrocinio UAM-Entidad, una de las formas de colaboración más innovadoras y al servicio de la sociedad que ofrece la UAM, y en la que la Universidad y una o varias empresas o instituciones se comprometen a colaborar en el desarrollo de actividades docentes e investigadoras en un campo determinado, durante un período de tiempo que permita la consolidación de equipos humanos y la obtención de un avance significativo en el campo de la Cátedra.

Las áreas de actividad de las Cátedras son muy amplias, desde las ramas más innovadoras en los ámbitos de la medicina y la salud hasta el medio ambiente, las TIC y la gestión del conocimiento, entre otros. Dentro del mencionado programa, en 2012 las acciones se han dirigido al fomento, mantenimiento y creación de Cátedras de Patrocinio, principalmente:

- Promoción, detección de oportunidades y creación de nuevas Cátedras de Patrocinio.
- Comunicación de las actividades de las Cátedras con el fin de aumentar su grado de impacto y conocimiento social destacando la celebración del acto de homenaje **Cátedras de Patrocinio UAM: Un compromiso para el progreso**, celebrado el 21 de junio de 2012 en la sala de juntas del Rectorado de la UAM. Para este acto la FUAM congregó a los principales responsables institucionales y profesores que participan en todas las Cátedras actuales. Con motivo del acto de homenaje, la FUAM publicó un **Dossier informativo sobre las Cátedras de Patrocinio**, que se distribuyó entre los asistentes y que se puede descargar en su página institucional.
- Gestión integral y seguimiento de las Cátedras. El Plan de fomento de creación y gestión de cátedras ha permitido gestionar **28 Cátedras de Patrocinio**, de las cuales 3 son de nueva creación en este ejercicio:
  - Cátedra de patrocinio UAM-Ercros de docencia e investigación en química farmacéutica.
  - Cátedra de patrocinio UAM-Everis en emprendimiento en tecnología de la información y las comunicaciones.
  - Cátedra de patrocinio UAM-IBM de grandes sistemas y supercomputación.



Arsenio Huergo, Vicepresidente Primero del Consejo Social de la UAM;  
José M.ª Sanz, Rector de la UAM y María Artola, Directora General de la FUAM.

#### 1.4. Gestión de la cartera de patentes de la UAM. Asesoría, protección y transferencia de los resultados de la investigación

La UAM genera resultados de investigación susceptibles de protección mediante propiedad industrial que posteriormente pueden ser transferidos a sectores socioeconómicos interesados en su explotación.

La FUAM se encarga de promocionar el espíritu de protección de los resultados de investigación de la UAM, de la gestión de la protección adecuada, de la transferencia de estos resultados y del mantenimiento de la cartera de patentes de la UAM.

A lo largo de 2012 se han realizado las siguientes actividades:

##### a) Promoción del espíritu de protección de los resultados de investigación en la UAM:

- Labores de asesoría y programación de reuniones con grupos de investigación de la UAM. Durante el año 2012 se han mantenido reuniones con grupos de investigación con el objeto de promocionar el espíritu de protección de resultados de investigación y detectar invenciones susceptibles de ser protegidas y de potencial interés para las empresas. Como resultado se detectaron invenciones que finalmente han podido ser debidamente protegidas.



Nuria Fernández, Vicerrectora de Investigación de la UAM;  
Paloma Frial, Presidenta del Grupo Frial y María Artola,  
Directora General de la FUAM.



Carmen Toledo, Jefe de la Unidad de Información Tecnológica del Departamento de Patentes e Información Tecnológica de la OEPM; Jorge E. López de Vergara, Profesor Titular del departamento de Tecnología Electrónica y de las Comunicaciones de la Escuela Politécnica Superior de la UAM; Pascual Segura, Director del Centro de Patentes de la UB, Agente de la Propiedad Industrial de la UB y Consejero de la Academia Europea de Patentes (Oficina Europea de Patentes) e Iván Manzanares, Director de la OTRI-UAM.

- **Jornadas sobre propiedad industrial e intelectual.** La FUAM ha organizado a lo largo de este año 2 Jornadas con el objetivo de promocionar el espíritu de protección de los resultados de la investigación de los investigadores UAM e informarles sobre las distintas vías de protección:

**Patentes: de la invención a la sociedad,** celebrada el 15 de febrero de 2012 en el salón de actos del pabellón C de la UAM. Fue organizada por la FUAM en colaboración con la Oficina Española de Patentes y Marcas (OEPM) y el Centro de Patentes de la Universidad de Barcelona (UB) y contó con la asistencia de más de 100 personas del ámbito de la Universidad.

**La Propiedad industrial e intelectual como factor de éxito en proyectos TIC,** celebrada el 23 de octubre de 2012 en el salón de grados del edificio C de la Escuela Politécnica Superior de la UAM. Organizada por la FUAM, contó con la participación de especialistas procedentes de la Agencia de Propiedad Industrial e Intelectual Clarke, Modet & Co.

## b) Gestión de la cartera de propiedad industrial de la UAM:

La gestión de la propiedad industrial a través de la FUAM abarca diversas tareas que van desde determinar si el resultado de investigación generado en la UAM es protegible, identificando la modalidad más adecuada de protección, informando al investigador sobre los pasos a seguir y gestionando el proceso de protección, hasta llegar a la solicitud de títulos de propiedad industrial y realizando también acciones de transferencia que concluyan en contratos de licencia de la patente a empresas e instituciones.

Además, la gestión de la propiedad industrial en la OTRI también contempla el mantenimiento de la cartera de patentes de la UAM, que asciende a **265 solicitudes en vigor**, de las cuales **142 son patentes concedidas**.

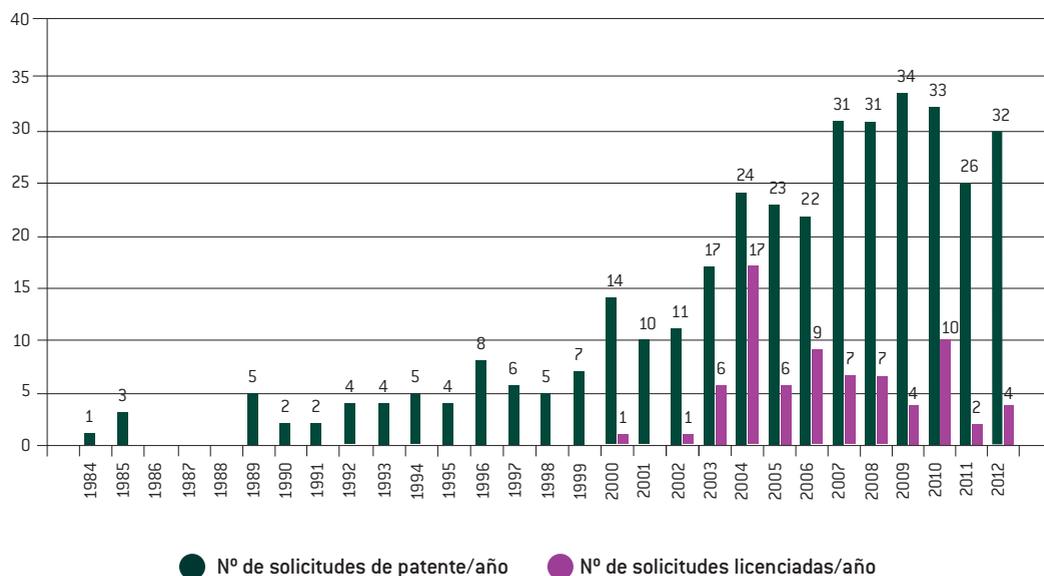
La relación de solicitudes efectivamente registradas en 2012 ha sido de **32 patentes de invención** (primera solicitud). Adicionalmente, se han tramitado **22 acuerdos de cotitularidad** sobre los resultados de investigación y **10 acuerdos de cesión de derechos**.

## c) Acciones de transferencia asociadas a acuerdos de licencia:

Una vez solicitado el título de propiedad industrial se realizan actividades de promoción de estos resultados. El objetivo principal de las actividades de promoción radica en transferir estos resultados de investigación a sectores socioeconómicos interesados en su explotación mediante acuerdos de licencia y contratos de desarrollo. Las acciones realizadas en 2012 fueron:

- Asesoramiento a los grupos de investigación y a empresas.
- Protección de resultados de investigación mediante propiedad industrial.
- Valoración de resultados de investigación.
- Análisis de mercado para el posicionamiento de las tecnologías.
- Acciones comerciales directas con empresas interesadas.
- Negociación y firma de **4 acuerdos de licencia**.
- Gestión integral de los contratos de licencia de explotación.

## SOLICITUDES DE PATENTE / ACUERDOS DE LICENCIA



### 1.5. Otras actividades

Por último, la Fundación desarrolla actividades adicionales que es necesario resaltar entre las acciones acometidas durante 2012.

#### Participación accionarial en empresas surgidas de la UAM

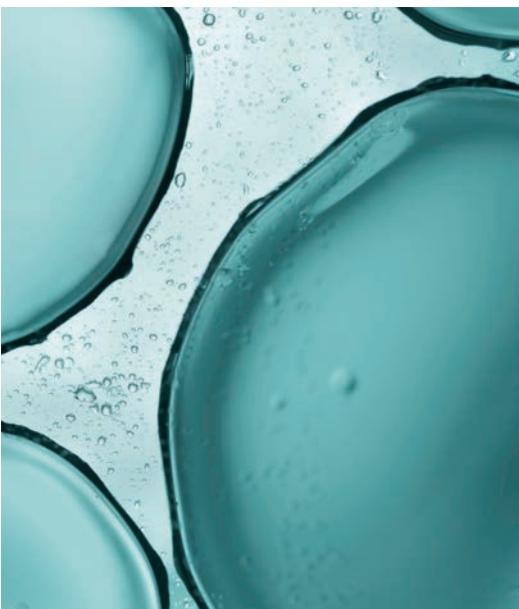
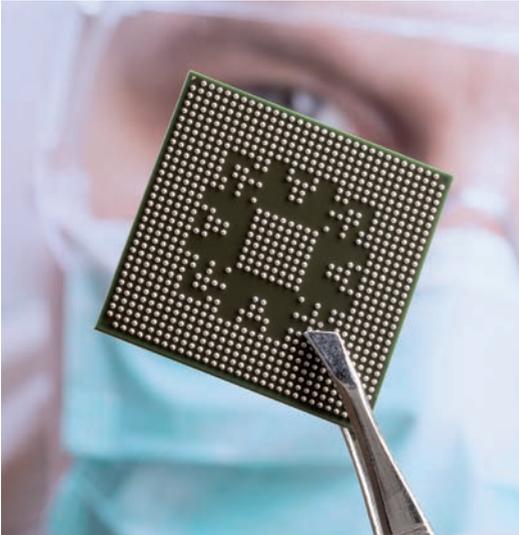
La Fundación participa en nombre propio y de la UAM en el accionariado de algunas de las empresas surgidas del entorno universitario y promovidas por investigadores y estudiantes de nuestra Universidad. A fecha 31 de diciembre de 2012, la cartera de participaciones se elevaba a **18 empresas** de distintos sectores, una de ellas creada durante 2012:

- **Proctor Biosurgery**, empresa biosanitaria, promovida por Damián García Olmo, catedrático de Cirugía de la UAM, especializada en cirugía colono-rectal en la que se emplean nuevas técnicas de cicatrización basadas en células madre.

#### Participación en redes de transferencia

La FUAM fomenta la apertura de cauces de colaboración, por lo que la OTRI participa y comparte experiencias con sus homólogas en la RedOTRI de Universidades españolas y en la Comunidad de Madrid, en el marco del Programa Madri+d -Sistema de Información y Promoción Tecnológica-, impulsado por la Dirección General de Universidades e Investigación de la Comunidad de Madrid. Este sistema está constituido por una red de centros públicos de investigación y entidades privadas sin ánimo de lucro vinculadas a la innovación, que se articula para mejorar la competitividad de la economía madrileña y de su tejido empresarial mediante la generación y difusión del conocimiento científico y tecnológico y la cooperación entre todos los agentes implicados.

Resulta asimismo de gran interés, la participación de la OTRI en la **RedOTRI de Universidades**, red con 15 años de experiencia e incardinada en la Comisión Sectorial de I+D de la Conferencia de Rectores de Universidades Españolas (CRUE). RedOTRI nace de la inquietud y voluntad de sus miembros por compartir esfuerzos y colaborar en acciones de interés común para el desarrollo y consolidación de la función de transferencia, que reúne a las más relevantes unidades de transferencia del sistema de I+D+i de España.



## Participación en jornadas de transferencia del conocimiento

Junto a la organización de sus propias jornadas y eventos, destacados a lo largo de toda esta memoria, también queremos poner de relieve la participación de la FUAM en eventos que propician el encuentro de investigadores y empresas (foros, jornadas, encuentros sectoriales, desayunos de trabajo). A lo largo de 2012 la FUAM ha participado en las siguientes jornadas, entre otras:

- **Acto de bienvenida de los beneficiarios de las "Ayudas a la investigación" convocatoria 2011 de la Fundación Mapfre.** (Presentación a cargo de la FUAM del Informe de Conclusiones del Foro de Excelencia UAM-Empresa). 14 de febrero 2012. Fundación Mapfre (Madrid).
- **Feria Sicur 2012 (Salón Internacional de la Seguridad),** del 25 al 28 de febrero de 2012. IFEMA (Madrid).
- **Jornada sobre la aplicación de la nueva Ley de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación, y la Ley de Economía Sostenible,** 27 de marzo de 2012. Fundación Pons (Madrid).
- **Conferencia Anual RedOTRI 2012.** 21, 22 y 23 de junio de 2012. Universitat Jaume I (Castellón de la Plana, Comunidad Valenciana).
- **Taller de impacto de la transferencia tecnológica en la empresa,** 10 de julio de 2012. Sede central de la Cámara Oficial de Comercio e Industria de Madrid (Madrid).
- **Biospain 2012,** del 19 al 21 septiembre de 2012. Centro de Exposiciones de Bilbao (Barakaldo, País Vasco).
- **XX Jornadas de investigación de las universidades españolas.** 25 y 26 de octubre de 2012. Universidad de La Laguna (Tenerife).
- **IV Congreso Nacional de Musicoterapia.** 12, 13 y 14 de octubre del 2012. Facultad de Medicina de la UAM (Madrid).
- **Reunión Técnica Producción Celular II: más allá de la GMP's.** 14 de diciembre de 2012. Instituto de Salud Carlos III (Madrid).

**“Destacamos la organización  
y participación de la FUAM en  
eventos que propician  
el encuentro de investigadores  
y empresas”**



## 2. Formación continua

La FUAM, en el desarrollo de sus fines, de su Plan Estratégico y de las encomiendas de la UAM/FUAM, tiene la misión de impulsar, reforzar, promocionar y gestionar actividades de formación continua de la UAM, ejerciendo estas funciones en colaboración y coordinación con el Vicerrectorado para los Estudiantes y la Formación Continua y el Centro de Formación Continua de la UAM. La FUAM desarrolla esta labor a través de la **Unidad de Formación Continua y Actividades Culturales**, que realiza las siguientes actividades:

- Promoción y gestión de titulaciones propias de la UAM (de larga y corta duración).
- Promoción y gestión de la formación “in company” de la UAM.
- Promoción y gestión de jornadas y congresos del PDI de la UAM.
- Promoción y gestión de prácticas de estudiantes en la UAM y en instituciones públicas y privadas.

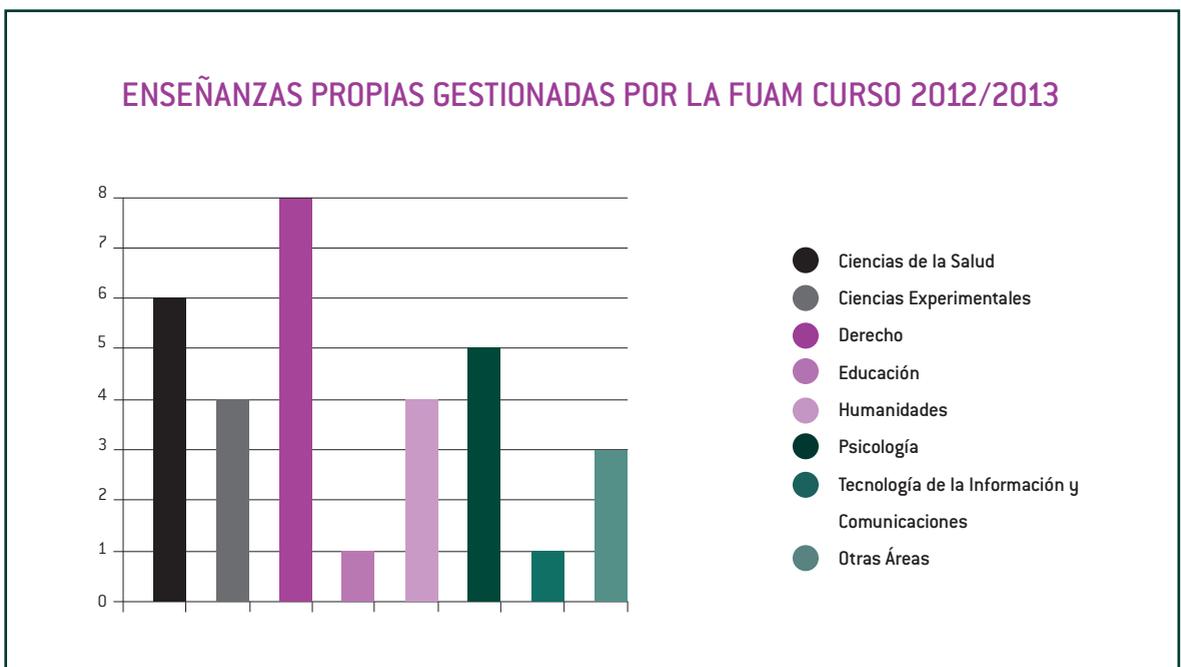
La Unidad de Formación Continua y Actividades Culturales comparte con la OTRI el Plan de Promoción 2012, el cual, tal y como se comenta detalladamente en el punto 1.2., ha impulsado la colaboración entre docentes de la UAM y grupos de investigación con entidades externas.

### 2.1. Enseñanzas Propias de la UAM

La Fundación promociona y gestiona gran parte de las **Enseñanzas Propias de la Universidad Autónoma de Madrid**. Atendiendo a la duración de éstas, podemos diferenciar entre titulaciones propias de larga duración (más de 20 ECTS) o titulaciones propias de corta duración (igual o menos de 20 ECTS).

Las **titulaciones** propias de la UAM de **larga duración** gestionadas en el curso académico 2012/2013 han sido **32**, con más de **650 estudiantes** matriculados.

Atendiendo a la rama de conocimiento de las titulaciones, éstas se integran en las siguientes categorías: Ciencias Experimentales (4), Humanidades (4), Ciencias de la Salud (6), Psicología (5), Derecho (8), Educación (1), Tecnología de la Información y las Comunicaciones (1), y, en otras Áreas, (3).





Las Enseñanzas Propias de larga duración gestionadas por la FUAM para el curso 2012/2013 han sido:

### Ciencias de la Salud.

- Máster en Cirugía Endoscópica en Ginecología.
- Máster en Cuidados Paliativos y Tratamiento de Soporte del Enfermo Neoplásico.
- Máster en I+D del Medicamento.
- Máster en Monitorización de Ensayos Clínicos.
- Máster en Musicoterapia Avanzada y Aplicaciones.
- Experto en Medicina Tropical.

### Ciencias Experimentales.

- Máster en Gestión y Tratamiento de Residuos.
- Especialista en Gemología, Lapidación, Diseño y Tasación.
- Diploma de Formación Superior en Residuos Sólidos.
- Diploma de Formación Superior en Residuos Líquidos.

### Derecho.

- Máster en Derecho y Administración Local (+ 4 Diplomas).
- Máster en Contratación Pública Local.
- Máster en Propiedad Intelectual, Industrial y Nuevas Tecnologías.
- Máster en Gobernanza y Derechos Humanos.

### Educación.

- Especialista para la Inclusión Laboral de Jóvenes con Discapacidad Intelectual.

### Humanidades.

- Máster en Edición UAM-VERSUS. Taller de Libros [Concepción, Desarrollo y Realización de Proyectos Editoriales].
- Máster en Estudios Italianos.
- Experto “El Mundo Actual: Claves y Desafíos”.
- Máster en Gestión de la Documentación Musical.

### Psicología.

- Máster en Psicología de la Actividad Física y del Deporte.
- Máster en Apoyo a Personas con Discapacidad Intelectual o Discapacidades del Desarrollo y sus Familias: Procesos Psicológicos Básicos y Calidad de Vida Personal y Familiar.
- Máster en Ciencias Forenses: Itinerario en Análisis e Investigación Criminal.



- Máster en Ciencias Forenses: Itinerario en Psicología Forense y Penitenciaria.
- Máster en Ciencias Forenses: Itinerario en Criminalística.
- Máster en Ciencias Forenses: Itinerario en Informática Forense y de la Seguridad.
- Experto en Intervención Psicosocial en Situaciones de Crisis, Emergencias y Catástrofes (modalidades presencial y semipresencial).

### Tecnologías de la Información y la Comunicación.

- Máster en Auditoría, Seguridad, Gobierno y Derecho de las TIC.

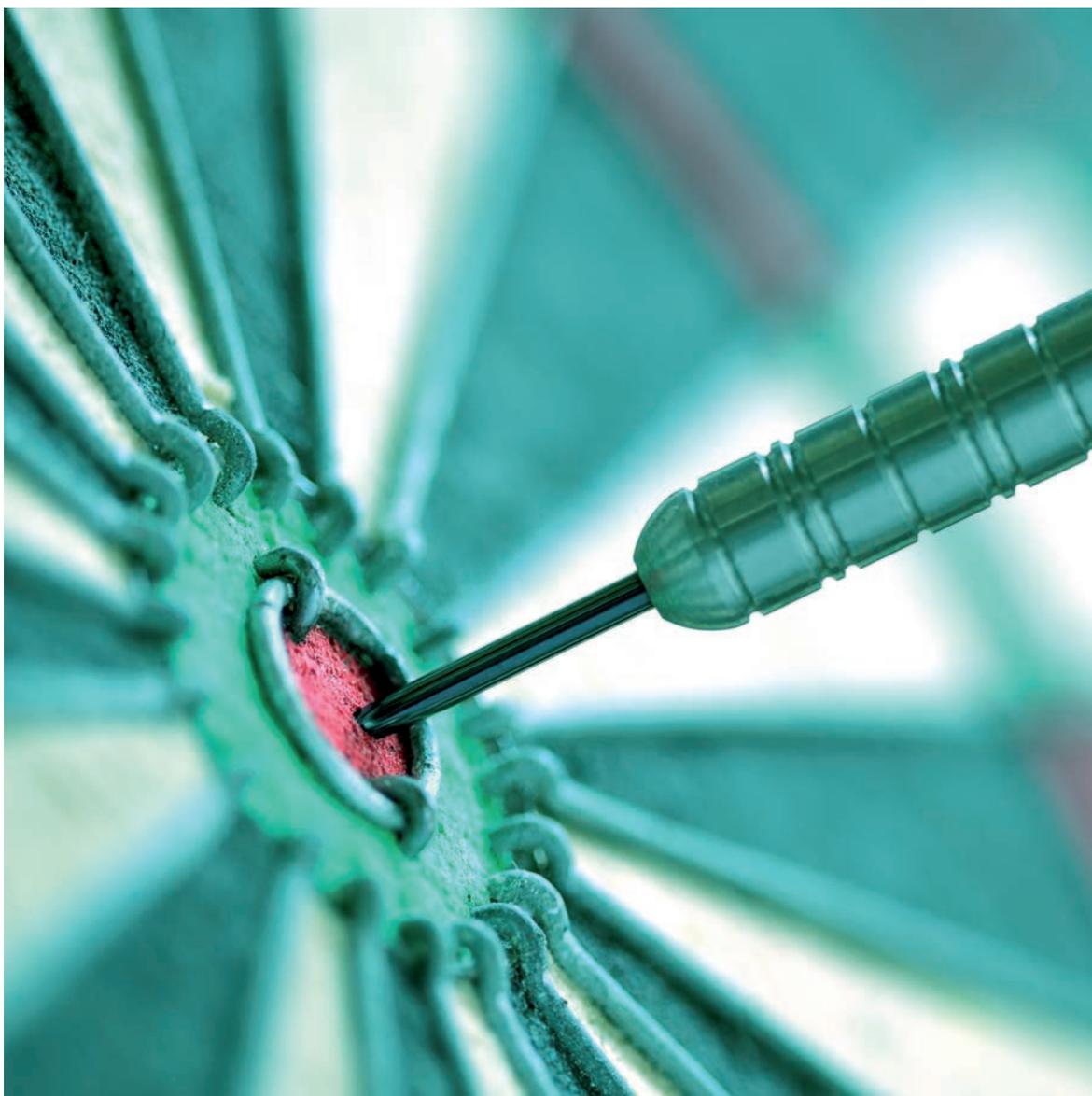
Así mismo, desde febrero de 2010, en que el Consejo de Gobierno de la UAM aprobó la normativa sobre enseñanzas propias y formación continua de la UAM, la FUAM promueve y gestiona las titulaciones propias de la UAM de menos de 20 ECTS (cursos de corta duración). En 2012 se han gestionado **112 cursos de corta duración** en los que han participado más de **1.000 estudiantes**. Destacamos los siguientes cursos: "Coaching ejecutivo"; "Acceso a la universidad para mayores de 25 años"; "Análisis de inteligencia"; "Coaching emocional"; "Prevención de blanqueo de capitales y financiación del terrorismo"; "Buenas prácticas clínicas para investigadores", entre otros.

También en 2012 la FUAM ha promocionado y gestionado la **formación "in company"** de la UAM. La formación "in company" es formación continua de la UAM a medida para entidades públicas y privadas. La FUAM acomete esta labor integrando las ofertas formativas de los profesores de la UAM a un catálogo sobre formación a medida que se encuentra alojado en la web de la FUAM y se envía periódicamente a entidades externas. Se han impartido, entre otros cursos, los siguientes:

- **II Edición "Pensamiento estratégico"**, enmarcado en el Programa "Avanza" con Mapfre, que es una de las líneas de actuación de la Cátedra UAM-Mapfre "José Manuel Martínez". Este curso ha sido coordinado por el Vicerrectorado de Posgrado de la UAM. Director: Ángel Rodríguez García-Brazales.
- **II Edición "Enfermería comunitaria y atención primaria"**. Este curso se encontraba enmarcado dentro del convenio de colaboración suscrito entre la Agencia Laín Entralgo, la UAM y la FUAM para promover acciones de interés común. Se encontraba, además, dentro de la oferta formativa de Formación Continuada de la Agencia Laín Entralgo. Directora: M<sup>a</sup> Pilar Serrano.
- **I y II Edición "Metodología eficaz del consejo de vida saludable"**. Este curso se encontraba enmarcado dentro del convenio de colaboración suscrito entre la Agencia Laín Entralgo, la UAM y la FUAM para promover acciones de interés común. Se encontraba, además, dentro de la oferta formativa de formación continuada de la Agencia Laín Entralgo. Director: Estéban González.
- **I y II Edición "Educación sanitaria al paciente crónico"**. Este curso se encontraba enmarcado dentro del convenio de colaboración suscrito entre la Agencia Laín Entralgo, la UAM y la FUAM para promover acciones de interés común. Se encontraba, además, dentro de la oferta formativa de formación continuada de la Agencia Laín Entralgo. Directora: Concepción Álvarez.

- “Curso de Protocolo para Japón”. Impartido para el BBVA y dirigido y desarrollado por el Centro de Estudios en Asia Oriental. Directora: Ana María Goy.
- “Curso Escuela de Ventas”, impartido para FNAC y dirigido y desarrollado por el Centro Internacional Carlos V. Directores: Fernando Úbeda y Prosper Lamothe.
- “Taller práctico en Internacionalización”, encargado por el Ayuntamiento de Alcobendas e impartido a empresas asentadas en el municipio. Dirigido y desarrollado por el Centro Internacional Carlos V. Director: Prosper Lamothe.
- “Curso de matemáticas y contabilidad financiera”. Impartido al Banco de España. Directores: José Luis Ucieda y Carmen Mendoza.

En 2012, desde la FUAM se está impulsando también la gestión integral de congresos y jornadas de la UAM. Con la puesta en marcha del módulo de matriculación y pago a través de nuestra página web, el profesorado se ha interesado en la utilización de esta plataforma para gestionar las inscripciones de congresos y jornadas. Así, en 2012, se han gestionado 12 eventos.



## 2.2. Prácticas de estudiantes en empresas

Desde 1992, la Fundación mantiene el programa de prácticas de estudiantes de la UAM. Este programa ha concedido en 2012 un total de 471 ayudas por importe total de 1,45 millones de €. El programa se desarrolla en dos líneas de formación:

- Concesión de ayudas para **prácticas** de estudiantes de la UAM en los **programas gestionados por la Fundación**. En el año 2012 se han concedido ayudas a 201 estudiantes que proporcionan formación práctica en programas gestionados por la FUAM.
- Convenios de **colaboración con empresas** que facilitan la realización de prácticas de estudiantes de la UAM.

En el año 2012 se han firmado un total de 258 convenios por importe de 773.000 € que han cubierto **270 prácticas en empresas**. Entre las empresas que han proporcionado prácticas a estudiantes de esta Universidad cabe citar: Grupo Editorial Luis Vives (Edelvives), Coca-Cola, Grupo Banco Santander, Exide Technologies, AC Nielsen Company, Enresa, Sener, Price Waterhouse Cooper (PWC), Fundación Japón, Instituto de Ingeniería del Conocimiento (IIC), Mobile Interactiva, Thales Alenia Space, Zenyx Integración de Xarxes, Fundación BBVA para las microfinanzas, BNP Paribás, etc.



En este apartado también queremos destacar que, un año más, la Fundación de la Universidad Autónoma de Madrid participó en el **Foro de Empleo de la UAM**, que celebró su octava edición los días 21 y 22 de febrero de 2012 en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, la Escuela Politécnica Superior, y en la Facultad de Ciencias [Edificio Biológicas] de la UAM. El Foro de Empleo de la UAM es un punto de encuentro entre entidades que buscan reclutar candidatos para sus procesos de selección, así como estudiantes y titulados interesados en participar en los mismos.

La respuesta a la presencia de la FUAM en el Foro fue buena, ya que se logró un elevado número de registros en la bolsa de prácticas, y muchos estudiantes se interesaron en los títulos propios de larga y corta duración.



### 3. Actividades Culturales

#### 3.1. El Ciclo de Grandes Autores e Intérpretes de la Música

La FUAM, a través de la Unidad de Formación Continua y Actividades Culturales, promociona y gestiona económicamente el Ciclo de Grandes Autores e Intérpretes de la Música de la UAM. En 2012 se ha celebrado íntegramente el XXXIX Ciclo, habiéndose programado 4 conciertos en la Sala Sinfónica del Auditorio Nacional y 4 conciertos en la Sala de Cámara del mismo auditorio. Estos conciertos fueron:

- 16 de enero de 2012. Joven Orquesta Nacional de España, dirigida por Alejandro Posadas.
- 16 de febrero de 2012. Orquesta Sinfónica Sony, dirigida por Antoni Ros Marbá. (Concierto homenaje al Profesor Francisco Tomás y Valiente).
- 2 de marzo de 2012. Orquesta Sinfónica de Mujeres de Madrid, dirigida por María Isabel López Calzada.
- 5 de mayo de 2012. I Musici.
- 14 de abril de 2012. Recital de canto. Laia Falcón, soprano. Ángel Cabrera, piano.
- 28 de abril de 2012. Recital de piano. Bruno Vlaheh, piano.
- 18 de mayo de 2012. Grupo Brahms de El Mundo (quinteto de piano y cuerda).
- 26 de mayo de 2012. Cuarteto Schumann (Instituto Internacional de Música de Cámara de Madrid).

Además, en el año 2012 se inició el XL Ciclo correspondiente al curso 2012/13, teniendo lugar en el mes de diciembre el primer concierto del Ciclo, en la Sala de Cámara del Auditorio Nacional el 15 de diciembre de 2012, a cargo de la Escolanía de El Escorial y la Camerata Antonio Soler.

**2011 · 2012 Músicas de la UAM**  
 Vicerrectorado de Extensión Universitaria y Divulgación Científica

**Grandes Autores e Intérpretes de la Música** 39ª Edición

**Sala Sinfónica**

**16 de enero - Jueves, a las 19.30 h**  
**Joven Orquesta Nacional de España**  
 Alejandro Posadas, director  
 Obras de: S. Prokofiev, P. Ciaffari y G. Paganini

**16 de febrero - Jueves, a las 22.30 h**  
**Orquesta Sinfónica Sony**  
 Antoni Ros Marbá, director; David Kabouch, piano; Concha Polanco, violín; Alicia Rodríguez, violín; Oscar de la Cruz, violín; W. A. Mozart, L. V. Beethoven  
 Concierto homenaje al Profesor Francisco Tomás y Valiente

**2 de marzo - Viernes, a las 22.30 h**  
**Orquesta Sinfónica de Mujeres de Madrid**  
 María Isabel López Calzada, directora; Verónica Madrid Martínez, solista  
 Obras de: M. Tereza Pardo, P. Ciaffari, J. Haydn, L. Boccherini, G. Paganini, P. Ciaffari, L. Spohr y G. Paganini

**5 de mayo - Sábado, a las 22.30 h**  
**I Musici** • I Musici Opus 5  
 Obras de: L. Boccherini, E. Morricone, R. Saverio y A. Vivaldi

**Sala de Cámara**

**14 de abril - Sábado, a las 19.30 h**  
**Recital de canto**  
 Laia Falcón, soprano; Ángel Cabrera, piano  
 Obras de: R. Strauss, A. Berg, G. Mahler, M. Ravel, P. Poulenc, M. de Falla, C. Guastavino, H. Villa-Lobos, W. Debussy y K. Szymanowski

**28 de abril - Sábado, a las 19.30 h**  
**Recital de piano**  
 Bruno Vlaheh, piano  
 Obras de: L. V. Beethoven, Maurice Ravel y G. Debussy

**18 de mayo - Viernes, a las 19.30 h**  
**Grupo Brahms de El Mundo** • Quinteto del piano y cuerda  
 Obras de: J. Haydn, L. Janáček y L. V. Beethoven

**26 de mayo - Sábado, a las 19.30 h**  
**Cuarteto Schumann** • Instituto Internacional de Música de Cámara de Madrid  
 Obras de: J. Haydn, L. Janáček y L. V. Beethoven

**Música en la Autónoma** 18ª Edición

**11 de noviembre - Viernes, a las 10.30 h**  
**Sala Escorial**  
 Escolanía de El Escorial; Cuarteto Vivaldi; Cuarteto Rosini; Cuarteto Cervantes  
 Fundación de la UAM  
 Facultad de Filosofía y Letras y Educación • Sala de Actos

**24 de noviembre - Jueves, a las 10.30 h**  
**Ensemble Hook** • Cuarteto  
 Facultad de Filosofía y Letras y Educación • Sala de Actos

**14 de diciembre - Martes, a las 11.30 h**  
**Trio Orquesta**  
 Cuarteto Vivaldi; Cuarteto Rosini; Cuarteto Cervantes  
 Cuarteto de la UAM; Cuarteto de la UAM; Cuarteto de la UAM; Cuarteto de la UAM  
 Facultad de Filosofía y Letras y Educación • Sala de Actos

**21 de diciembre - Sábado, a las 12 h y 19.30 h**  
**Coro y Orquesta de la UAM**  
 Coro de la UAM; Orquesta de la UAM  
 Facultad de Filosofía y Letras y Educación • Sala de Actos

**21 de enero - Viernes, a las 11.30 h**  
**Sebastian Martín y Elena Aguado**  
 Facultad de Filosofía y Letras y Educación • Sala de Actos

**18 de febrero - Miércoles, a las 10.30 h**  
**Orquesta de Guitarras de la UAM**  
 Facultad de Filosofía y Letras y Educación • Sala de Actos

**16 de marzo - Jueves, a las 11.30 h**  
**El Cuarteto de Cámara**  
 Cuarteto de la UAM; Cuarteto de la UAM; Cuarteto de la UAM; Cuarteto de la UAM  
 Facultad de Filosofía y Letras y Educación • Sala de Actos

**27 de marzo - Jueves, a las 12 h**  
**Sección de cuerda • Orquesta de la UAM**  
 Cuarteto de la UAM; Cuarteto de la UAM; Cuarteto de la UAM; Cuarteto de la UAM  
 Facultad de Filosofía y Letras y Educación • Sala de Actos

**12 de abril - Jueves, a las 12 h**  
**Orquesta de Guitarras de la UAM**  
 Cuarteto de la UAM; Cuarteto de la UAM; Cuarteto de la UAM; Cuarteto de la UAM  
 Facultad de Filosofía y Letras y Educación • Sala de Actos

**11 de mayo - Viernes, a las 11.30 h**  
**Orquesta de la UAM**  
 Facultad de Filosofía y Letras y Educación • Sala de Actos

**2 de junio - Sábado, a las 19.30 h**  
**Coro y Orquesta de la UAM**  
 Coro de la UAM; Orquesta de la UAM  
 Facultad de Filosofía y Letras y Educación • Sala de Actos

**16 de junio - Sábado, a las 19.30 h**  
**Coro y Orquesta de la UAM**  
 Coro de la UAM; Orquesta de la UAM  
 Facultad de Filosofía y Letras y Educación • Sala de Actos

**Información venta de abonos y localidades**  
 Centro Superior de Investigación y Promoción de la Música (UAM) (Salamanca), Tel: 914074767 / 4033 Fax: 914074763  
 E-mail: centrosuperior@ccim.uam.es, musica@ccim.uam.es, musica@uam.es

**Descontos** 10% para toda la comunidad universitaria de la UAM  
 50% para los miembros de la UAM

**Información ciclo Música en la Autónoma**  
 Oficina de Actividades Culturales (UAM) (Salamanca)  
 Oficina de Actividades Culturales (UAM) (Salamanca) - Calle de la Universidad, 2 - 28002 Madrid  
 Teléfono: 914074233 / 4482 (de 9 a 14 horas) - Fax: 914074174  
 E-mail: actividades@uam.es

Centro Superior de Investigación y Promoción de la Música

#### 3.2. La Orquesta y Coro de la UAM

La colaboración entre la Universidad Autónoma de Madrid, el Ayuntamiento de Alcobendas, la Fundación Ciudad de Alcobendas y la Fundación de la UAM ha dado lugar a un ciclo de 4 conciertos en el Centro de Arte Alcobendas a cargo de la Orquesta y Coro de la UAM. Dos de estos conciertos se han celebrado en 2012.

Son:

- Concierto del 2 de marzo de 2012. Ópera infantil “La Isla de la Bruja” para centros de Educación Infantil y Primaria.
- Concierto del 17 de marzo de 2012, con las obras siguientes:  
 Concierto nº 1 de R. Boehm; Côté Sud de R. Dyens; Emsemble por tangos de H. González; Concierto en re mayor para guitarra de A. Vivaldi; Peer Gynt Suite nº 1, Op. 46 de E. Grieg y el Fandango de L. Boccherini.



# GESTIÓN DE ACTIVIDADES Y PROYECTOS DE INSTITUTOS Y CENTROS DE LA UAM

## 1. Residencia La Cristalera

La actividad habitual de la residencia La Cristalera en 2012 se ha centrado en la realización de actividades académicas, docentes o culturales. El centro da cobertura a multitud de actuaciones del profesorado de la UAM para la organización de jornadas y congresos en el ámbito universitario. Asimismo, La Cristalera atiende necesidades formativas y culturales en ámbitos externos a la Universidad, ofreciendo su espacio para eventos de entidades externas y colaborando en la organización de los mismos.

La ocupación de la Residencia en 2012 ha sido de 135 días con 2.325 usuarios y un total de 48 actividades.



## 2. Otros Institutos y Centros

La Fundación de la UAM apoya actividades de los diferentes centros e institutos universitarios pertenecientes a la UAM, a través de los servicios generales de gestión de programas de formación continua y de investigación. Estos centros son los siguientes:

- Centro de Estudios de Asia Oriental
- Centro Internacional Carlos V
- Centro de Psicología Aplicada
- Centro Superior de Música
- Centro de Iniciativas Emprendedoras
- Instituto de Derecho Local
- Instituto Lawrence R. Klein
- Instituto de Migraciones, Etnicidad y Desarrollo Social
- Instituto Mixto UAM-Comité Español del UNICEF de Necesidades y Derechos de la Infancia y la Adolescencia
- Instituto Universitario de Administración de Empresas
- Instituto Universitario de Estudios de la Mujer
- Instituto de Ciencias Forenses y de la Seguridad
- Instituto Universitario de Ciencias de la Educación

## DONACIONES

Durante el año 2012 podemos destacar, además de los patrocinios a programas y proyectos, las **donaciones de empresas para realización de actividades específicas** de la FUAM como investigación, docencia, actividades culturales, etc. En 2012 se ha recibido un total de **462.848,00 €**.

Las entidades que han realizado estas donaciones específicas en el año 2012 han sido las siguientes:

- Asociación de Profesores de Español Quevedo
- Critical Enzymes, SL
- Fundación ACS
- Fundación Enresa
- Fundación Ramón Areces
- Fundación Tambre
- Fundación Televisa, AC
- Genzyme
- Ipsen Pharma, SA
- Juste, SAQF
- Medtronic Ibérica, SA
- Merck, Sharp Dohme de España, SA
- Obra Social La Caixa
- ViiV Healthcare, SL



## PLAN DE COMUNICACIÓN

Un año más, la Fundación ha apostado por mejorar la comunicación interna y externa, con el objetivo de aumentar el conocimiento que se tiene de ella fuera y dentro del campus universitario y afianzar el diálogo con sus usuarios y sus empleados. El Plan de Comunicación 2012 ha desarrollado la estrategia general recogida en el Plan Estratégico 2012-15, articulándola en objetivos más concretos. Entre las acciones a destacar:

- Consolidación del **Boletín de Investigación e Innovación de la FUAM**, plataforma del personal docente e investigador de la UAM para la difusión de sus proyectos y programas entre la comunidad universitaria y el sector empresarial.
- Renovación del diseño del sitio institucional [www.fuam.es](http://www.fuam.es), con el fin de mejorar su apariencia y adaptarlo a las necesidades de los usuarios de la FUAM.
- **Campaña de contacto con medios de comunicación**: se han difundido notas de prensa con el fin de ampliar la presencia de la FUAM en la prensa y promover las relaciones con los medios de comunicación de interés para la Fundación.

Además, la FUAM organizó en 2012 los siguientes **encuentros con medios**:

- Presentación del **Informe de Conclusiones del Foro de Excelencia UAM-Empresa**, sobre la situación general de la I+D+i colaborativa en España, celebrado el 17 de enero de 2012 en el Colegio Mayor Universitario Juan Luis Vives.
- Jornada "**Comunicar la Innovación: innovar y competir con ciencia**". Se celebró el 7 de mayo de 2012 y fue organizada conjuntamente con la Universidad de Alcalá, la Universidad Carlos III de Madrid, el Parque Científico Leganés Tecnológico y la Universidad Politécnica de Madrid. La jornada, que contó con cerca de 300 inscritos, fue subvencionada por el Ministerio de Economía y Competitividad (MINECO) a través de la convocatoria de la Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología de ayudas para el Programa de Cultura Científica y de la Innovación 2011.
- **Promoción y difusión de las actividades del centro docente y de ocio La Cristalera**. En este sentido se ha mantenido el Boletín de Noticias de La Cristalera, en el que, con periodicidad semestral, se dan a conocer las actividades de la Residencia.
- Inicio de la presencia en **redes sociales** de la FUAM, con la apertura de perfiles institucionales en Facebook y Twitter y mantenimiento de los mismos.
- Actos de **celebración del XX aniversario de la FUAM**, entre los que destacan:
  - Jornada Patentes: de la invención a la sociedad (más información en página 14).
  - Acto de celebración Cátedras de Patrocinio UAM-Entidad: Un compromiso para el progreso. Con motivo del acto de homenaje, la FUAM publicó un Dossier informativo sobre las Cátedras de Patrocinio, que se distribuyó entre los asistentes y que se puede descargar en su página institucional (más información en página 12).
  - Concierto de celebración del XX aniversario de la FUAM, a cargo de la Orquesta y Coro de la UAM, celebrado el 13 de diciembre 2012 en el Auditorio del Centro Conde Duque de Madrid.



# PLAN ESTRATÉGICO DE LA FUAM

En el año 2012 el grado de cumplimiento del plan estratégico diseñado ha sido de un 95%. A continuación adjuntamos el cuadro de cumplimiento del mismo por líneas.

Cronograma de las líneas estratégicas (Año 2012)	Planificación				Actuación			
	2012				2012			
	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
<b>Eje 1. Fortalecimiento institucional</b>								
Colaboración con instituciones y alianzas estratégicas, acción 1.1 y 1.2					●	●	●	●
Continuar impulsando la implicación del patronato - acción 1.3					●	●		
Estudio benchmarking de fundaciones universitarias, acción 1.4							●	●
Coordinación con la UAM, acción 1.5					●	●	●	●
Renovar las encomiendas de gestión, acción 1.6								
Responsabilidad Social Corporativa, acción 1.7					●	●	●	●
Consejo Asesor, en su caso, acción 1.8								
<b>Eje 2. Transferencia del conocimiento</b>								
Internacionalización de las actividades FUAM, acción 2.1					●	●	●	●
Continuar impulsando investigación colaborativa, acción 2.2					●	●	●	●
Continuar impulsando la formación continua, acción 2.3					●	●	●	●
Gestión de actividades culturales, acción 2.4					●	●	●	●
Adoptar sistemas de indicadores para promoción, acción 2.5					●			●
Residencia La Cristalera, acción 2.6					●	●	●	●
<b>Eje 3. Mejora continua</b>								
Adaptación de los RRHH a los ejes estratégicos, acción 3.1					●	●	●	●
Revisión procedimientos para mayor control de riesgos, acción 3.2					●	●		
Acciones/implantación nuevos servicios, acción 3.3							●	●
Sistemas de gestión - certificaciones, acción 3.4						●		
<b>Eje 4. Comunicación</b>								
Mayor presencia institucional, acción 4.1					●	●	●	●
Mayor presencia en medios de comunicación, acción 4.2					●			●
2ª fase desarrollo Portal Web, acción 4.3								●
Acciones específicas para programas FUAM (cátedras...), acción 4.4						●	●	●
Elaboración de material promocional, acción 4.5								
20 Aniversario de la creación de la FUAM, acción 4.6								●
Acciones de comunicación con la comunidad universitaria, acción 4.7					●	●	●	●
Información a los usuarios sobre nuevos servicios, acción 4.8					●	●	●	●
<b>Eje 5. Estructura económica</b>								
Obtención de ingresos estables, acción 5.1						●	●	
Control intensivo del gasto, acción 5.2								●
Análisis de la gestión de Tesorería, acción 5.3					●	●	●	●
Seguimiento presupuestario, acción 5.4							●	
Gestión impagados, acción 5.5					●	●	●	●
Estudio de costes / beneficios por actividad, acción 5.6							●	●
Estudio de viabilidad de otros servicios, acción 5.7								

● pendiente  
● realizado

# GESTIÓN Y ORGANIZACIÓN INTERNA

De acuerdo con la Ley de Fundaciones de la Comunidad de Madrid (Boletín Oficial de la Asamblea de Madrid nº 153 de 5 de marzo de 1998) cualquier cambio producido en los órganos de gobierno, dirección y representación de la Fundación debe reflejarse en la memoria anual.

## 1. Órganos de Gobierno

### 1.1. Patronato

La composición del Patronato a 31 de diciembre de 2012 ha sido la siguiente:

El Presidente y Patrono de Honor es S.A.R. D. Felipe de Borbón y Grecia.

#### Patronos Natos

- D. José M.ª Sanz Martínez; Universidad Autónoma de Madrid; Rector UAM y Presidente de la FUAM.
- D. Manuel Pizarro Moreno; Universidad Autónoma de Madrid; Presidente del Consejo Social UAM y Vicepresidente de la FUAM.
- D. Pedro García Moreno; Universidad Autónoma de Madrid; Gerente de la UAM y Patrono de la FUAM.
- D. Teodoro Conde Minaya; Universidad Autónoma de Madrid; Gerente de la UAM y Patrono de la FUAM.
- D.ª M.ª Pilar Cámara Águila; Universidad Autónoma de Madrid; Secretaria General de la UAM y Secretaria de la FUAM.
- D. José Dorronsoro Ibero; Universidad Autónoma de Madrid; Vicerrector de Innovación, Transferencia y Tecnología de la UAM y Patrono de la FUAM.
- D. Antonio Álvarez-Ossorio; Universidad Autónoma de Madrid; Vicerrector para los Estudiantes y la Formación Continua de la UAM y Patrono de la FUAM.

#### Patronos Electivos

- D. Joaquín Estefanía Moreira; Director de la Escuela de Periodismo "UAM/EL PAÍS".
- D. Roberto Parra Fernández; Representante del Consejo Social de la UAM.
- D. Raimundo Pérez-Hernández y Torra; Director de la Fundación Ramón Areces.
- D. Julián Revenga Sánchez; Representante del Consejo Social de la UAM.

#### Patronos Honoríficos

- D. Ángel Gabilondo Pujol; Universidad Autónoma de Madrid; Ex Rector.
- D.ª Josefina Gómez Mendoza; Universidad Autónoma de Madrid; Ex Rectora.
- D. Cayetano López Martínez; Universidad Autónoma de Madrid; Ex Rector.
- D. Raúl Villar Lázaro; Universidad Autónoma de Madrid; Ex Rector.
- D. Ignacio García Vinuesa; Excmo. Ayuntamiento de Alcobendas; Alcalde-Presidente.
- D. Miguel Ángel Santamaría Novoa; Excmo. Ayuntamiento de Colmenar Viejo; Alcalde.
- D.ª Ana Botella Serrano; Excmo. Ayuntamiento de Madrid; Alcaldesa.
- D. Juan Manuel Frutos Álvaro; Excmo. Ayuntamiento de Miraflores de la Sierra; Alcalde-Presidente.
- D. Manuel Ángel Fernández Mateo; Excmo. Ayuntamiento de San Sebastián de los Reyes; Alcalde.
- D. José Folgado; Excmo. Ayuntamiento de Tres Cantos; Alcalde.
- D. Jesús Moreno García; Excmo. Ayuntamiento de Tres Cantos; Alcalde.

Durante 2012 se han realizado dos reuniones de Patronato: el 13 de junio y el 13 de diciembre.

## 1.2. Comité Ejecutivo

El Comité Ejecutivo ha estado compuesto hasta 31 de diciembre por:

Presidente	D. José M.ª Sanz Martínez; Rector de la UAM.
Vicepresidente	D. Manuel Pizarro Moreno; Presidente del Consejo Social de la UAM.
Secretaria	D.ª M.ª Pilar Cámara Águila; Secretaria General de la UAM.
Patrono (saliente)	D. Pedro García Moreno; Gerente de la UAM.
Patrono (entrante)	D. Teodoro Conde Minaya; Gerente de la UAM.
Patrono	D. José Dorronsoro Ibero; Vicerrector de Innovación, Transferencia y Tecnología de la UAM.
Patrono	D. Antonio Álvarez-Ossorio; Vicerrector para los Estudiantes y la Formación Continua de la UAM.

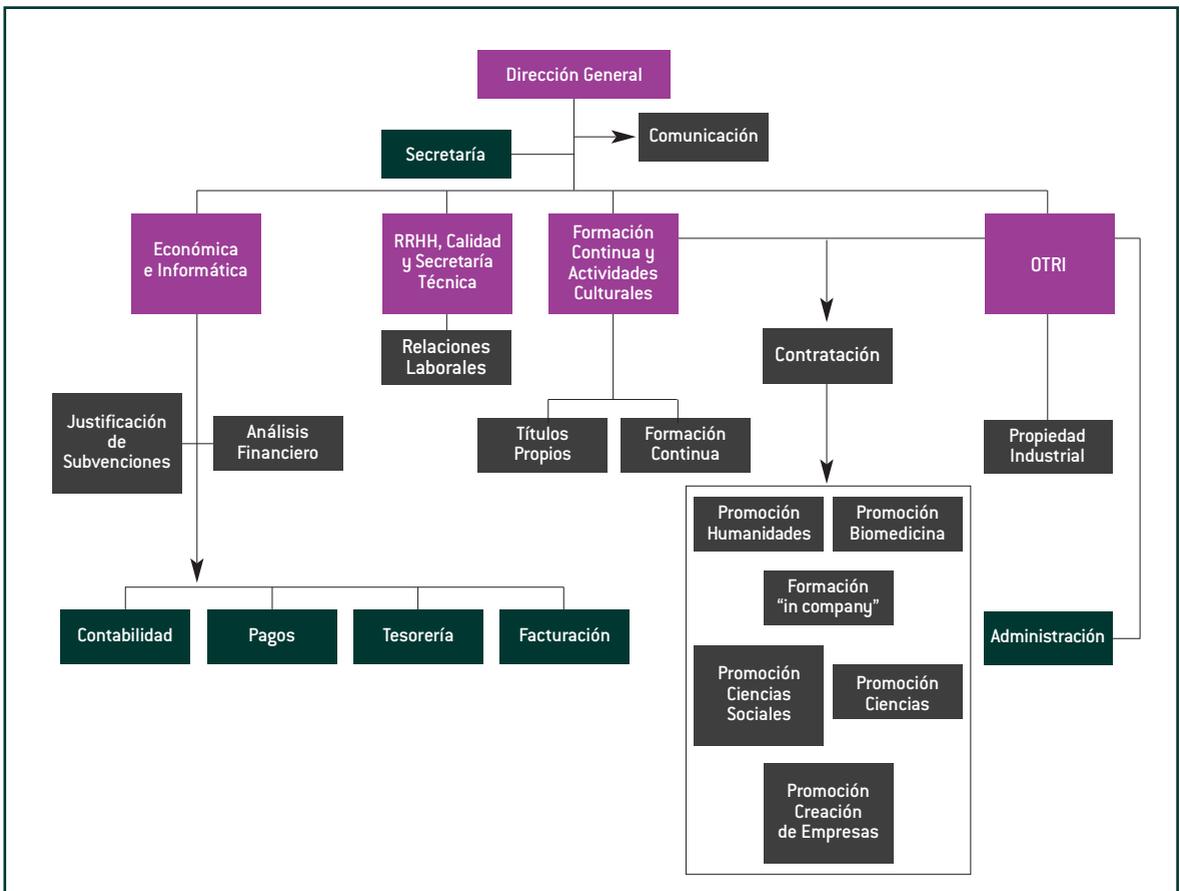
A lo largo del año 2012, el Comité Ejecutivo mantuvo 4 reuniones de carácter ordinario los días 22 de marzo, 30 de mayo, 16 de octubre y 20 de noviembre.

## 1.3. Dirección

D.ª María Artola González.

## 1.4. Servicios Centrales de la FUAM

A lo largo del año 2012, la Fundación contó con una plantilla media de 150 trabajadores, de los cuales 23 pertenecen a Servicios Centrales.



## 2. Gestión interna

En el ámbito de la mejora del sistema de gestión interna, en el mes de noviembre la FUAM renovó su certificación ISO 9001/2008. En la auditoría realizada por Bureau Veritas se entregó a la FUAM un informe sin salvedades.

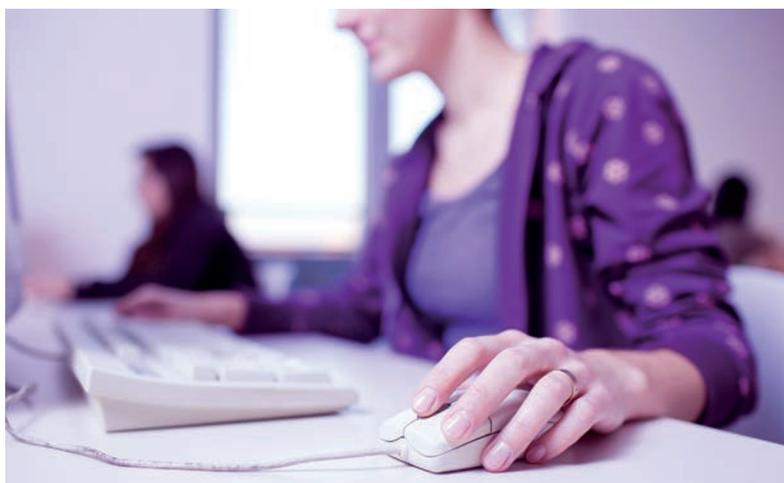
Uno de los logros en gestión interna en 2012 ha sido la incorporación de nuevos servicios para nuestros usuarios (PDI). En este sentido cabe citar la implantación definitiva de la matriculación y pago online para cursos de corta duración, congresos y jornadas, que ha tenido una gran acogida. Además, en 2012 se completaron las visitas programadas en el marco de programa de sesiones de trabajo con usuarios FUAM. Finalizadas las sesiones, la Unidad de RR.HH., Calidad y Secretaría Técnica emitió un informe con las principales conclusiones y las acciones que se han acometido y se informó al Comité Ejecutivo en su sesión del mes de octubre.

Así mismo, se ha trabajado esencialmente en mejorar diversos procesos de la FUAM (proceso de justificación de subvenciones; implantación de procedimiento de tutorización de proyectos; instrucciones para los usuarios de la FUAM sobre gestión de programas de formación continua y proyectos de investigación, etc.).

Como objetivo prioritario, se ha continuado fomentando y facilitando la formación de los empleados. Durante 2012 se han organizado un total de 9 cursos de formación de carácter presencial y obligatorios para toda la plantilla de servicios centrales: Normativa ISO, sobre aspectos que son necesarios en el sistema de gestión de calidad FUAM; Retórica y oratoria, para facilitar herramientas necesarias a empleados que de forma habitual hablan en público; Inglés (3 niveles); Procesos FUAM, tutorización y otros, a fin de reforzar los procedimientos internos vigentes; Curso sobre aspectos básicos y generales de la entidad, como son la seguridad en datos de carácter personal, la Responsabilidad Social Corporativa y la Prevención de Riesgos Laborales y emergencias; Prevención de Riesgos Laborales para trabajadores de oficina; Curso de Coaching a directivos.

Por último, en materia de Responsabilidad Social Corporativa (RSC) se han puesto en marcha las acciones programadas. Entre ellas destacamos las siguientes:

- Entrega del Segundo informe de progreso del Pacto de Naciones Unidas (The Global Compact), que constituye la memoria de sostenibilidad de la FUAM.
- Aprobación de una nueva edición del Código Ético de la Entidad, en línea con las políticas que la Dirección viene desarrollando desde 2009. Se ha procedido a la divulgación del mismo entre los grupos de interés de la FUAM (órganos de gobierno, empleados y proveedores).
- Curso de formación para empleados de la FUAM sobre los aspectos más relevantes de la RSC en la FUAM.
- Elaboración de un decálogo sobre actuaciones que los empleados de la FUAM deben realizar para cumplir con nuestros principios en materia de medio ambiente y sostenibilidad.



## AGRADECIMIENTOS



A la **Universidad Autónoma de Madrid**, Campus de Excelencia Internacional UAM+CSIC. El proyecto se corresponde con una universidad de prestigio internacional como es la Autónoma de Madrid, en la que se aúnan un entorno científico e investigador atractivo para los estudiantes, los profesores y el personal de administración y servicios; un espacio donde se desarrolla una investigación, una docencia y una gestión de calidad; con un claro impacto social, económico y cultural; con el objetivo de formar ciudadanos críticos, capaces de desarrollar su carrera profesional con una formación basada en el conocimiento, la investigación y la innovación, y comprometidos con la justicia y la solidaridad.

Al **Consejo Social** de la Universidad Autónoma de Madrid.



A la **Fundación Ramón Areces**, que tiene entre sus objetivos consolidar una sólida estructura investigadora en España, favoreciendo la investigación científica de calidad y generando nuevas oportunidades para los jóvenes investigadores, promoviendo el desarrollo del talento creador y la adquisición de experiencia en todos los ámbitos del conocimiento científico y técnico.

También queremos mostrar nuestro agradecimiento a los **grupos de investigación, personal docente y personal de administración de servicios de la UAM**, que han hecho posibles nuestras actividades.

Así como a todas las **Entidades** que han colaborado con nosotros a lo largo de 2012, principalmente a aquellas con cátedras de patrocinio con la UAM.



# ¡GRACIAS!

ZerreINGENIERIA SL | Aioi Nissay Dowa Insurance Company of Europe (Sucursal en España) | A.C. Nielsen Company SL | Abbott Laboratories SA | Abbvie Farmacéutica SLU | Accenture SL | Acciona Infraestructuras SA | Acordalia SL | Actia Systems España SAU | Adcomm Century SL | ADOB Sp. zo.o. Sp.k. (ADOB Przedsiębiorstwo Produkcyjno Consultingowe) | Adna SL Servicios de consultoría | ADP-Fertilizantes | Adrián García Huelva | Adur Ugartemendia Leunda Advance Training | Adelantta Search Training and Development SL | Agencia de Certificación en Innovación Española | Agencia de Desarrollo Económico "Madrid Emprende" | Agencia de Ecología Urbana de Barcelona | Agencia Española del Medicamento y Productos Sanitarios | Agencia Estatal de Administración Tributaria | Agencia Laín Entralgo | Agencia Regional para la Inmigración y la Cooperación (Comunidad de Madrid) | Agencia Vasca del Agua | Agnitio SL | AGQ Labs Technological Services | Agrevec SL | Agri Energía Eléctrica SA | Agrozar SC | AGS Mudanzas Internacionales SL | Ahmad Awad | Ainhoa Oguiza Bilbao | Ainoa Eiguren Arambaru | Airbus Operations SL | Aix Marseille Université (AMU) | Albera Medio Ambiente SL | Alcalá SL | Aldesa Construcciones SA | Algeco Construcciones Modulares SAU | ALK Abelló SA | Allen & Overy | Almira Labs SL | Almirall SA | Alto Comissariado para a Imigração e Diálogo Intercultural | Amex Express Barceló Viajes SL | Amgen SA | Analisis Estadísticos Pertica SL | Angelini Farmacéutica SA | Miguel Lourenço - Sociedade de Advogados RL | Antonio Matachana SA | Aon Gil y Carvajal SA Correduría de Seguros | Applied Biological Materials Inc | Aptiva Consultores de RR. HH. SL | Argelander Institute for Astronomy | Arquetra Consultores SL | Arraez Prosper Bolognini & Vallejo SLP | Artoaching SL | Artesana Ibérica SA | Asea Brown Boveri SA | Ashurst LLP | Asistencia Sanitaria Interprovincial de Seguros SA (ASISA) | Asistencia Técnica de Patrimonio | Asociación Catalana de Musicoterapia | Asociación Entender y Hablar | Asociación Española de Asesores Fiscales | Asociación Española de Profesionales del Autismo (AETAPI) | Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas (AECA) | Asociación de Geógrafos Españoles | Asociación Multisectorial de Empresas de la Electrónica, las TIC, de las Telecomunicaciones y de los Contenidos Digitales (AMETIC) | Asociación Padel para Todos | Asociación para el desarrollo de la Ingeniería del Conocimiento (ADIC) | Asociación Protectora de Personas con Discapacidad de Badajoz | Asociación Protégeles | Asociación de Síndrome de Williams de España | Asuntos de Empresa 21 SL | Atlanta Agencia Viajes SA | Atmel Spain SAU | Atuaire Libre Viajes SL | Auditores de Energía y Medio Ambiente SA | Augusto Nascimento | Axpe Consulting SL | Ayuntamiento de Alcobendas | Ayuntamiento de Cabra | Ayuntamiento de Candeleda | Ayuntamiento de Colmenar Viejo | Ayuntamiento de El Boalo, Cerceda y Mataelpino | Ayuntamiento de Leganés | Ayuntamiento de Madrid | Ayuntamiento de Majadahonda | Ayuntamiento de Medina del Campo | Ayuntamiento de Rivas Vaciamadrid | Ayuntamiento de San Agustín de Guadalix | Ayuntamiento de San Sebastián de los Reyes | Ayuntamiento de Tres Cantos | Baby Deli SL | Baker & McKenzie Madrid SLP | Bami Newco SA | Banco Banif SA | Banco Bilbao Vizcaya Argentaria | Banco de España | Banco Santander | Bankia SAU | Bankinter SA | Bayer HealthCare Pharmaceuticals Inc | BBVA Research | BDO Auditores SL | BDO Zelménis & Liberté, Beam Spain SL | Bedis Agrícola SAS | Beiesdorf Manufacturing Tres Cantos SL | Beijing Anhuijintong-Technology Co Ltd. | BerliMed SA | BET Value SRL | Betaprocess Viajes SL | Biblioteca Municipal de Bilbao | Biblioteca Pública de Vitoria Gasteiz | Bienvenido Pérez Florentino | Binario Libros SL | Bioibérica SA | Biomet 3i Dental Ibérica SL | BLT Law & Tax | Blue Heron Plant BioDynamics SL | BMT Ibérica SL | BN&CO SL | BNP Paribás España SA | Boehringer Ingelheim España SA | Bogaris Retail SL | Borregaard Ibérica SL | Boston University School of Public Health | Broad Telecom SA | Bruker Española SA | BSH Electrodomésticos España SA | Bubbles Dive SL | Buongiorno Myalert SA | Cabecera Marketing y Comunicación SL | Cabildo de Gran Canaria | Cabyc SL | Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona (La Caixa) | Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Castellón | Cámara Oficial de Comercio e Industria de Madrid | Cámara Oficial de Comercio Industria y Navegación de Gran Canaria | Cámara Oficial de Comercio Industria y Navegación de Oviedo | Cardiff University | Casa África | Catalysis SL | Centre D'Estudis Africans | Centre for Mediterranean Cooperation (IUCN) | Centre National D' Etudes Spatiales | Centro de Educación de Personas Adultas Joaquín Sorolla | Centro de Estudios Africanos-ISCTE | Centro de Estudios Latinoamericanos (CESLA) | Centro de Estudios Sociais | Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) | Centro de Estudios y Experimentación de Obras Públicas (CEDEX) | Centro de Estudios sobre África e do Desenvolvimento | Centro de Investigación Biomédica en Red | Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo AC | Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas (CIEMAT) | Centro Nacional de Información Geográfica | Centro de Predicción Económica (CEPREDE) | Centro Regional de Innovación y Formación Las Acacias | Centro em Rede de Investigaçao em Antropologia (ISCTE) | Centro de Servicios Científicos y Académicos de Cataluña (CESCA) | Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) | Centro de Supercomputación de Cataluña | Centro Tecnológico del Mueble y la Madera de la Región de Murcia | Centro Tecnológico L' Urederra | Centro de Tratamientos de Superficie SL | Centro Universitario Francisco de Vitoria | Centros Comerciales Carrefour SA | Cesar Arrese-Igor | Cespa Gestión de Residuos SA | Cetelem Gestion AIE | Chen Abogados y Economista SL | Christopher González Aller SL | CIC BiomaGUNE | Ciencia y Antigüedad SL | Círculo de Bellas Artes | Cives Mundi | Clifford Chance LLP | Clouse Brothers | Club Alcobendas Club de Fútbol | Club de Tenis Coslada | Coca-Cola Gestión SA | Cofruval Cooperativa San Miguel | Cognodata Consulting SL | Colegio de Registradores de la Propiedad de España | Colegio de S. Jerónimo | Comercial Química Massó SA | Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica (CONICYT) | Comisión Nacional del Mercado de Valores | Compañía Alimentaria Coala SL | Compañía de Distribución Integral Logista SA | Compañía Internacional de Construcción y Diseño SAU (CONDISA) | Compañía de Servicios de Bebidas Refrescantes SL | Compañía para la Comunicación de Bebidas Sin Alcohol | Complejo Hospitalario Universitario de Albacete | Compo Iberia SL | Computadoras, Redes e Ingeniería SA (CRISA) | Comunidad Autónoma de Madrid | Confederación Española de Cajas de Ahorro (CECA) | Conferencia Episcopal Española | Consejería de Cultura y Turismo de la Comunidad de Madrid | Consejo General del Notariado | Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) | Consultores de las Administraciones Públicas SA (Grupo Analistas) | Contatec SL | Cooperativa de Formação e Animação Cultural | Copreci S. Coop. | Coritel | Corporación Radio Television Española SA | Corporate Defense SL | Corporate Research International Spain SL Cía. y SC | Cortal Consors Sucursal España | Covington & Burling LLP | Credit Suisse AG | Critical Enzymes SL | Crystal Pharma SAU | Cuatrecasas, Gonçalves Pereira SLP | Dabber SA | Dealing With People SL | Decathlon España SAU | DGE Bruxelles Internacional Servicios de Consultoría SL | Dell Computer SA | Deloitte SL | Desarrollo Agrícola y Minero SA | Despacho Albiñana & Suárez de Lezo SL | Devstat Servicios de Consultoría Estadística SL | Díaz de Santos | Digital Training SL | Digna Biotech SL | Dimetronic SA | Diputación Foral de Vizcaya | Dirección General de la Policía y de la Guardia Civil | Ditrator SL | Domestic & General Insurance PLC | Dräger Medical Hispania SA | Droquima SLU | Dulcinea Nutrición SL | EADS-CASA SL | EADS-CASA Espacio SL | Ebsco Suscription Services España SLU | Ecohidráulica SL | Ecohispanica SL | Ecohydros SL | Ecologistas en Acción | Ediciones Akal SA | Edit Padrón | Editorial Médica Panamericana | Eduardo Luque Abogados | Educación Naturaleza y Animación SL | El Discreto Encanto de la Matemática SL | Elda SA | Electrificaciones Lumen SAL | Eliop Señalía SL | Embutidos Frial | EMGO Institute for Health and Care Research | Empresa Municipal de Transportes de Madrid SA (EMT) | Empresa Nacional Residuos Radiactivos (ENRESA) | Empresa de Transformación Agraria SA (TRAGSA) | Energisa SL | Enrique Serrano Dorado SL | Entidad Pública Empresarial Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (AENA) | Enzo Branchini | Eptisa Servicios de Ingeniería SL | EQA Certificados I+D+I | Equitex Asesores de Empresas SL | Ercros SA | Ercros Industrial SA (FYSE) | Ergon Time SA | Ernst & Young SL | Erzia Technologies SL | Escuela Universitaria La Salle | Espiral Médica SLP | Estudio Jurídico Bercovitz Carvajal | Estudio Jurídico Rodríguez Mourullo Sociedad Civil Profesional | Estudios Financieros Viriato | ETH Zurich Micro and Nanosystems | Eulen Servicios Sociosanitarios SA | Euroconsult SA | European Organisation for the Exploitation of Meteorological Satellites (EUMETSAT) | Everis Spain SL | Exide Technologies

SA | Expert Timing Systems International EAFI SL | Egee Estudios Empresariales AIE | Ezquiaga Arquitectura, Sociedad y Territorio SL | Faes Farma SA | FEAPS (Confederación española de organizaciones en favor de las personas con discapacidad intelectual) | FEAPS Castilla La Mancha | Federación Madrileña de Deportes de Parálisis Cerebral | Fertiberia SA | Fin Util SA de CV Sofom ENR | Fina Biotech SLU | Financiación de la Innovación Española y Servicios Especializados SL (FINESE) | Flores Valles SA | Fomento de Construcciones y Contratas SA | Forase Grupo Integral SL | France Telecom España SAU | Frutos y Asociados Auditores de Cuentas SLP | Fundação Champalimaud | Fundació Cetemmsa | Fundació Privada Institut d'Investigació Biomedica de Bellvitge | Fundación 3M | Fundación Abbott | Fundación ACS | Fundación Adecco para la Integración Laboral | Fundación AISGE | Fundación Arturo Fernández-Cantoblanco | Fundación BBVA para las Microfinanzas | Fundación Biodiversidad | Fundación Biomédica del CHUVI | Fundación Canal de Isabel II | Fundación Carlos de Amberes | Fundación Carmen Pardo Valcarcel | Fundación Carolina | Fundación CEAR (Consejo de Apoyo a los Refugiados) | Fundación Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares Carlos III | Fundación Ciudad de Alcobendas | Fundación Codere | Fundación Cuatrecasas | Fundación Dales la Palabra | Fundación de Investigación Hospital Ramón y Cajal | Fundación de Investigación Biomédica Hospital Clínico San Carlos | Fundación Democracia y Gobierno Local | Fundación do CHUAC | Fundación Donostia International Physics (DIPC) | Fundación Ecolec | Fundación Enresa | Fundación Entorno, Empresa y Desarrollo Sostenible | Fundación Entreculturas - Fe y Alegría | Fundación Española del Corazón | Fundación Garrigues Abogados y Asesores | Fundación General de la Universidad de Castilla La Mancha | Fundación General de la Universidad Politécnica de Madrid | Fundación General Universidad Complutense de Madrid | Fundación Genoma | Fundación Gómez-Pardo | Fundación Guardia Civil | Fundación Habitáfrica | Fundación Hogar del Empleado | Fundación Iberdrola | Fundación Instituto de Crédito Oficial (ICO) | Fundación Ideas para el Progreso | Fundación IMDEA Alimentación | Fundación IMDEA Nanociencia | Fundación Instituto de Estudios de Ciencias de la Salud de Castilla y León | Fundación Instituto Petrofísico | Fundación Instituto Roche para las Soluciones Integrales de Salud | Fundación Instituto Universitario José Ortega y Gasset | Fundación Intervida | Fundación Investigación Biomédica Hospital de La Princesa | Fundación Investigación Médica Aplicada | Fundación Japón Madrid | Fundación Jiménez Díaz UTE | Fundación La Caixa | Fundación de Investigación Hospital Universitario La Paz | Fundación Lair | Fundación Manuel Giménez Abad | Fundación Mapfre | Fundación Marcelino Botín | Fundación MD Anderson International España | Fundación Mujeres por África | Fundación Nantik Lum | Fundación ONCE | Fundación Pablo VI | Fundación para el Desarrollo de la Enfermería (FUDEN) | Fundación para la Investigación Biomédica del Hospital Universitario Príncipe de Asturias | Fundación para la Investigación Biomédica del Hospital Universitario Puerta de Hierro | Fundación Parque Científico de Madrid | Fundación Prodis | Fundación Profesor Uría | Fundación Pública Andaluza Progreso y Salud | Fundación Quiroga Piñeiro | Fundación Ramón Areces | Fundación Robotiker | Fundación Santillana | Fundación Severo Ochoa | Fundación Sociedad Española de Anatomía Patológica | Fundación Tambre | Fundación Telefónica | Fundación Televisa AC | Fundación Universia | Fundación Universidad Empresa (FUE) | Fundación Universitaria de Las Palmas | Fundación Universitaria San Pablo CEU | Fundación Valle Salado de Añana | Fundación Vasca de Innovación e Investigación Sanitaria | Fundación Vodafone España | Fundación Yehudi Menuhin | Funziona Consultoría y Gestión SL | Gabana Consultores SL | Gabinete Portugués de Consultoría (GAPORSUL) | Gage Data SL | Galchimia SL | Garcia Deville & Palavicini SL | Gaurav Mudgal, Genesys Membrane Products SL | Genfarma Laboratorio SL | Genzyme SL | George Washington University | Gerard Horta Calleja | Germán Santana Pérez | Gestión de Centros Culturales (GECESA) | Gestión del Conocimiento SA | Gestión Integral del Patrimonio y Servicios de Intervención Arqueológica SL (GIPSIA) | Gilead Sciences SL | Global-Pet SL | GMS Management Solutions SL | GND SA | Gneis Global Services SA | Gobierno Vasco | Goethe-Universität Frankfurt | Gold Projects Ban 2007 SL | Gómez-Acebo & Pombo Abogados SLP | González Franco Abogados Penalistas SLP | Google Spain SL | Grandes Almacenes Fnac España SA | GroupM Publicidad Worldwide SA | Grup de Recerca del Quaternari | Grupo A Field Marketing Iberia | Grupo Anaya SA | Grupo Editorial Bruño SL | Grupo Editorial Luis Vives | Grupo de Estudios de Sida de la Sociedad Española de Enfermedades Infecciosas y Microbiología Clínica (SEIMC-GESIDA) | Grupo Hospitalario Quirón SA | Grupo Leche Pascual | Grupo Taper SA | Grupo Tompla | Hanscan Spain SA | Harvard College Observatory | Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud (HEIG-VD) | Hogan Lovells International LLP | Hospital Clinic de Barcelona | Hospital La Paz | Hospital Universitario de Getafe | Hospital Universitario Infanta Leonor | Hydrocombust SAU | Iberdrola Ingeniería y Construcción SAU | Iberdrola SA | Iberia Líneas Aéreas de España SA | Iberian Raccoon SL | Iberlabo SA | Ibertec Sistemas SA | Ice Coaching Ejecutivo SL | IE University | IFAPA Centro de Investigación y Formación Agraria Camino de Purchil | Ikerlan Elektronika Alorra | Ikor Technology Centre SL | Ilustre Colegio de Abogados de Madrid | IMDEA Agua | Immunostep SL | Immunotech | Indra Sistemas SA | Indra Software Labs SL | Industrial de Acabados SA | Industrial Farmacéutica de Cantabria SA | ING NV Sucursal en España | Ingeniería de Cualificación y Control SL | Ingeniería y Economía del Transporte SA | INECO Ingeniería y Economía del Transporte SA | Inmunología y Genética Aplicada SA | Institut Català de Investigació Química | Institut Català de Paleocología Humana i Evolució Social | Institut de Recerca del Hospital de Sant Pau | Institut d'Investigació Biomedica de Bellvitge | Institut Sciences du Mouvement (CNRS) | Institute of Tropical Medicine | Instituto Aragonés de Ciencias de la Salud | Instituto BME | Instituto Catalán de Paleontología | Instituto Científico y Tecnológico de Navarra SA | Instituto de Actuarios Españoles | Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España Asociación Territorial 1ª | Instituto de Ciencias Sociais | Instituto de Ciências e Tecnologias Agrárias e Agroalimentares da Universidade do Porto (ICETA) | Instituto de Comercio Exterior (ICEX) | Instituto de Ecología (INECOL) AC | Instituto de Educación Continua (IDEC) | Instituto de Educación Secundaria Antonio de Nebrija | Instituto de Empresa SL | Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores Investigação e Desenvolvimento em Lisboa (INESC-ID) | Instituto de Estadística de Cataluña | Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía | Instituto de Estudios Fiscales | Instituto de Formación Científica y Tecnológica SA (INFOCITEC) | Instituto de Formación Continua IL3 | Instituto de Investigação Científica Tropical | Instituto de la Bienaventurada Virgen María | Instituto de Lingüística Teórica e Computacional (ILTEC) | Instituto de Matemática e Estatística da USP | Instituto de Recerca IRTA-Lleida | Instituto del Corcho, La Madera y el Carbón Vegetal | Instituto Español de Oceanografía | Instituto Galego de Estadística | Instituto Geológico Minero de España | Instituto Italiano de Cultura de Madrid | Instituto Madrileño de Investigación y Desarrollo Rural, Agrario y Alimentario | Instituto Nacional de Estadística (INE) | Instituto Nacional de Investigación Agraria y Alimentaria (INIA) | Instituto Nacional de Recursos Biológicos IP (INIA) | Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA) | Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI) | Instituto Nacional de Saúde Doutor Ricardo Jorge IP | Instituto Politécnico Santarém | Instituto Universitario de Lisboa (ISCTE-IUL) | Intercomet SL | International Business Machines SA (IBM) | International Business Machines SA Global Services España SA (IBM) | IonDe Telematics SL | Ipsen Pharma SA | Isban Ingeniería de Software Bancario | Isdefe Ingeniería de Sistemas para la Defensa de España SA | Isdn SA | Israel Institute of Technology | Itagra Centro Tecnológico | J & A Garrigues SLP | J. García Carrión | Jesús Vico SA | Jetnasa SA | Jewel Dalyn Group SL | Jobssy SL | John Wiley and Sons Ltd. | Johnson & Johnson SA | Junta de Andalucía | Junta de Castilla y León | Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha | Juste SAQF Servicio de Estadística | Karim Kaci, Ketchum SA | Kikoneuro SLP | Konecta BTO SL (Grupo Konecta) | Korea Research Institute of Standards and Science | Kornelius Nielsch | KPMG SA | Labaqua SA | Laboratorios Biomeidi SAU | Laboratorio del Instituto de Investigación, Desarrollo y Control de Calidad en Edificación SL | Laboratorio de Sistemas Avanzados de Flujo Aéreo Nasal SL | Laboratorios Esteve SA | Laboratorios Galderma SA | Laboratorio Jaer SA | Laboratorios Janssen-Cilag SA | Laboratorios Lesvi SLU | Laboratorios Leti | Laboratorios Normon SA | Laboratorios Reig Jofre SA | Laboratorios Salvat SA | Lacer SA | Lactalis

# ¡GRACIAS!

Puleva SL | Lahode SL | Lamse SL | Larco Química y Arte SL | LDA Audio Vídeo Profesional SL | Leaseplan Services SA | Leticia Díaz Hernández | Lex Nova Librería Jurídica | Libros de Viaje SL | Licons SA | Lignotech Iberica SA | Lilly SA | Linklaters SLP | Lípidos Toledo SA | Lipotec SA | LIS Hospital de Clínicas | Luis Alfonso Rojí Asesores financieros y tributarios SL | Lukkapp Consultants SL | Maccorp Exact Change EPSA | Macma Enseñanza de Chino Mandarín SL | Manos Unidas | Mapfre Asistencia Cía. Internacional de Seguros y Reaseguros | Mapfre Familiar | Mapfre Global Risks | Mapfre Informática AIE | Mapfre Internet | Mapfre RE | Mapfre Seguros de Empresas | Mapfre Vida | Marcial Pons Librero SL | Mariano García Hermanos SA | Mármoles y Granitos Cabanillas SL | Martínez Lage, Allendesalazar & Brokelmann SL | Másclaro Comunicación SL | Max Planck Institut fuer Astrophysik | Maxxiom España | MCR International | MDEF Gestefin SAU SGLIC | Mead Johnson Nutrition Spain SL | Mecanizados Escribano SL | MED-EL España | Media Contact SA | Mediación Científica SL | Medtronic Ibérica SA | Merck SL | Merck, Sharp & Dohme de España SA | Merino y Merino Producciones SL | Microlan SA | Miguel Gallego SA | Miguel Lourenço Sociedade de Advogados RL | Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente | Ministerio de Agricultura de Chile | Ministerio de Economía y Competitividad | Ministerio de Educación, Cultura y Deporte | Ministerio de Empleo y Seguridad Social | Ministerio de Fomento | Ministerio de Industria, Energía y Turismo | Ministerio de Justicia | Ministerio de Sanidad y Política Social | Mobile Interactiva SL | Molins & Silva Defensa Penal SLP | MoneyGram International | Moscardó Abogados SLP | Movianto España SA | MSC Iberia SL | MSFT Lda. (Microsoft Corporation) | MT Global | Mundipharma International Ltd. | Mundipharma Pharmaceutical SL | Nanoinnova Technologies SL | Nanotec Electrónica SL | Natic Biotech SL | Naudit High Performance Computing And Networking SL | NCSR Demokritos | Nearco Estrategias de Posicionamiento y Crisis SL | Neomedica Wireless SL | Neuron Biopharma SA | Nilo Medio Ambiente SLU | Nissan Motor Co. Ltd. | Nova Notio SL | Novartis Farmacéutica SA | Novo Nordisk Pharma SA | Nutra Omega Biotecnología Oleica SL | Nutral SA | O. A. Biblioteca Nacional | Obra Social La Caixa | Obra Social Unicaja | Observatorio del Gasto Público SL | Oficina Española de Patentes y Marcas (OEPM) | Oficina Nacional de Turismo de Croacia | Oniense Librería | Ontives SLP | Organización Nacional de Ciegos Españoles | Osatu S. Coop. | Ovinotecnia Manchega SL | Panreac Química SLU | Parque Tecnológico de Álava SA | Patronato Socio-Cultural de Alcobendas | Pérez-Llorca Abogados SLP y Cía S.Com.P. | PerkinElmer España SL | Petróleo Brasileiro SA (Petrobras) | Pfizer Ltd. | Pfizer SLU | Pharma Mar SA | Pleis Target SL | Polytechnic Institute of Lisbon | Portal Derecho SA | Portal Universia SA | Prado García-Miguel Mascaraque | Preventia Management Solutions | PricewaterhouseCoopers Auditores SL | PricewaterhouseCoopers Compliance Services SL | Primizia Urbana SL | Procesos Industriales Cárnicos (PIC) | Proes Consultores SA | Proquimetal | Proseguir Compañía de Seguridad SA | Proyectos Medio Ambiente SA (PROYMASA) | Psya Asistencia SL | Quality Pharmaceutical Consulting SL | Quantitative Risk Research SL | Quantum Experimental SL | Química Sintética SA | Químicas Meristem SL | Quimiprox SL | Radio Popular SA (COPE) | Radiometer España SA | Ralph Lauren España SLU | Ramem SA | Rapinformes Online SL | Raso Viagens e Turismo SA | RBC Dexia Investor Services | Real Academia de la Historia | Real Instituto Elcano | Recuperaciones Ecológicas Castellanas SA (RECASA) | Red.es (Entidad Pública Empresarial) | Red Eléctrica de España SAU | Redys Servicios de Procesamiento SL | Refresco Iberia SA (Sociedad Unipersonal) | Refresco Iberia SLU | Renfe Operadora | Repsol SA | Residencias de Estudiantes SA | Revista Infoenviro | Rivas Vaciamadrid Empresa Municipal de Servicios SA | Roche Diagnostics SL | Roche Farma SA | Runa Arquitectos SLP | Sadeff | Sage Logic Control SL | Saint Louis University in Spain SA | Salto Systems SL | Salvador Román Consultores SL | Sanitas SA Hospitales | Sanofi-Aventis SA | SAP España | Sapec-Agro SAU | Scharlab SL | Schering España SA | Schmid & Partner Engineering AG | Seaweed Canarias SL | Securitas Seguridad España SA | Sener Ingeniería y Sistemas SA | S&H Medical Science Service | Servicio Vasco de Salud Hospital Universitario Cruces | Servicios Avanzados de Energía SL (ESSE) | Sexing Technologies | Siemens Renting SA | Siemens SA | Sigma Technologies SL | Sipcarn Inagra SA | Sircambre Consultores SL | Sistemas Integrados de Servicios de Telecontrol SL | Sociedad Española de Electromedicina y Calidad SA | SJ Berwin | Sociedad Española de Farmacología Clínica | Sociedad Estatal Correos y Telégrafos SA | Sociedad General Española de Librería SA (SGEL) | Sodexo Soluciones de Motivación España SAU | Sopra Group Informática | Sorainen (Advokatu kontora Sorainen ir Partneriai) | Spain Select Property Management SL | Sport Tennis Professional Service SL | Spring Life SL | Stefanini Europe SL | Steriltech SL | Stockholm University | Strateg XXI Estudio Jurídico SLP | Strato Gabinete de Estudios sobre Patrimonio Histórico y Arqueológico SL | Sufi SA | Summun Eventos y Acontecimientos SL | SunGard Ambient LLC | Syngenta Agro SA | Syracuse University | Tahbit Software SA | Tai Creatividad SL | Taylor Nelson Sofres SA (Kantar WorldPanel) | Technical University of Lisbon | Tecnatom SA | Técnicas Reunidas SA | Tecnologías y Servicios Agrarios SA (TRAGSATEC) | Tedec-Meiji Farma SA | Teimas Desenvolvimento SL | Telefónica Internacional SAU | Telefónica Investigación y Desarrollo | Telepizza SA | Televisión Autonomía Madrid SA | Telstar Industrial SL | Telstar Projects SA | Telstar Technologies SL | Teltronic SAU | Temperatura y Control Comercial (TYCCSA) | Tesat Spacecom GmbH | Tessengerlo Chemie España SA (TCE) | Thales Alenia Space España SA | The Children's Memorial Health Institute | The MathWorks | Tigenix SA | TNS Investigación de Mercados y Opinión SL | Torraspapel SA | Toyota España SLU | Trade Corporation International SA | Trade Corporation International SAU (Tradecorp) | Treelogic Telemática y Lógica Racional para la Empresa Europea SL | Tsinghua University | Turner Publicaciones SL | UHY Fay & Co | Unidad Cardiologica SL | Unidad NeuroRHB SL | Unión de Asociaciones y Entidades de Atención al Drogodependiente (UNAD) | Unipapel Transformación y Distribución SA | United Research Services España SL | Unitronics Comunicaciones SA | Universal Global Logistics SAU | Universidad a Distancia de Madrid (UDIMA) | Universidad Autónoma de Barcelona | Universidad Autónoma de Chapingo | Universidad Autónoma de Chihuahua | Universidad Autónoma de Coahuila | Universidad Autónoma de Madrid | Universidad Autónoma de San Luis de Potosí | Universidad Carlos III | Universidad Complutense de Madrid | Universidad de Alcalá | Universidad de Alicante | Universidad de Barcelona | Universidad de Cádiz | Universidad de Cantabria | Universidad de Castilla La Mancha | Universidad de Córdoba | Universidad de Deusto | Universidad de Extremadura | Universidad de Granada | Universidad de Huelva | Universidad de Jaén | Universidad de las Islas Baleares | Universidad de Lleida | Universidad de Málaga | Universidad de Murcia | Universidad de Oviedo | Universidad de Salamanca | Universidad de San Martín de Porres | Universidad de Santiago de Chile | Universidad de Santiago de Compostela | Universidad de Sevilla | Universidad de Syracuse | Universidad de Valencia | Universidad de Valladolid | Universidad de Vigo | Universidad de Zaragoza | Universidad del País Vasco | Universidad del País Vasco / EHU | Universidad Miguel Hernández | Universidad Nacional a Distancia (UNED) | Universidad Nacional de Catamarca | Universidad Pablo de Olavide | Universidad Politécnica de Cartagena | Universidad Politécnica de Cataluña | Universidad Politécnica de Madrid | Universidad Politécnica de Madrid - ETSI Minas | Universidad Politécnica de Valencia | Universidad Pontificia Comillas | Universidad Provincial Paulista | Universidad Pública de Navarra | Universidade Aberta | Universidade de Aveiro | Universidade de Coimbra | Universidade do Algarve | Universidade Nova de Lisboa | Università di Bologna | Universitat Internacional de Catalunya | Université Montpellier 1 | Université Paris-SUD 11 | University of Freiburg | University of Pittsburgh | University of Reading | Urbaning 09 SLP | Uría Menéndez Abogados SLP | UTE Bajo Andarax Fase II | Vaelsys Formación y Desarrollo SL | Valagro SpA | Valoralia I+D SL | Valoriza Servicios Medioambientales SA | Vegal Farmacéutica SL | Venter Pharma SL | Vera Ivanova | Viader Análisis SL | Viiv Healthcare SL | Vodafone España SA | VU University | Vygon España SA | W-onesys SL | Winche Redes Comerciales SL | Wincor Nixdorf SLU | Wolf Trax | World Health Organization | World Wildlife Fund (WWF) | WWF/España | Wouter Majienburg | Yingli Green Energy Spain SLU | ZAB Sorainen | Zean Consultores SL | Zener Redes SA | Zenyx Integración de Xarxes SL.

# MEMORIA ECONÓMICA

## Balance de situación al 31 de diciembre de 2012 (expresado en €)

### ACTIVO

<b>A) Activo no corriente</b>	<b>131.604</b>
<b>Inmovilizado intangible</b>	<b>42.708</b>
• Patentes, licencias, marcas y similares	3.813
• Aplicaciones informáticas	38.895
<b>Inmovilizado material</b>	<b>58.845</b>
• Terrenos y construcciones	5.714
• Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	49.913
• Inmovilizado en curso y anticipos	3.218
<b>Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo</b>	<b>30.051</b>
• Instrumentos de patrimonio	30.051
<b>B) Activo corriente</b>	<b>18.879.404</b>
<b>Usuarios y otros deudores de la actividad propia</b>	<b>3.209.212</b>
<b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	<b>2.703.604</b>
• Clientes, por ventas y prestaciones de servicios	2.617.237
• Deudores varios	2.367
• Otros créditos con las Administraciones Públicas	84.000
<b>Inversiones financieras a corto plazo</b>	<b>10.577.221</b>
• Valores representativos de deuda	141.331
• Otros activos financieros	10.435.890
<b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>	<b>2.389.367</b>
• Tesorería	2.389.367
<b>Total activo A+B</b>	<b>19.011.008</b>

Las cuentas anuales comprenden el balance, la cuenta de pérdidas y ganancias y la Memoria

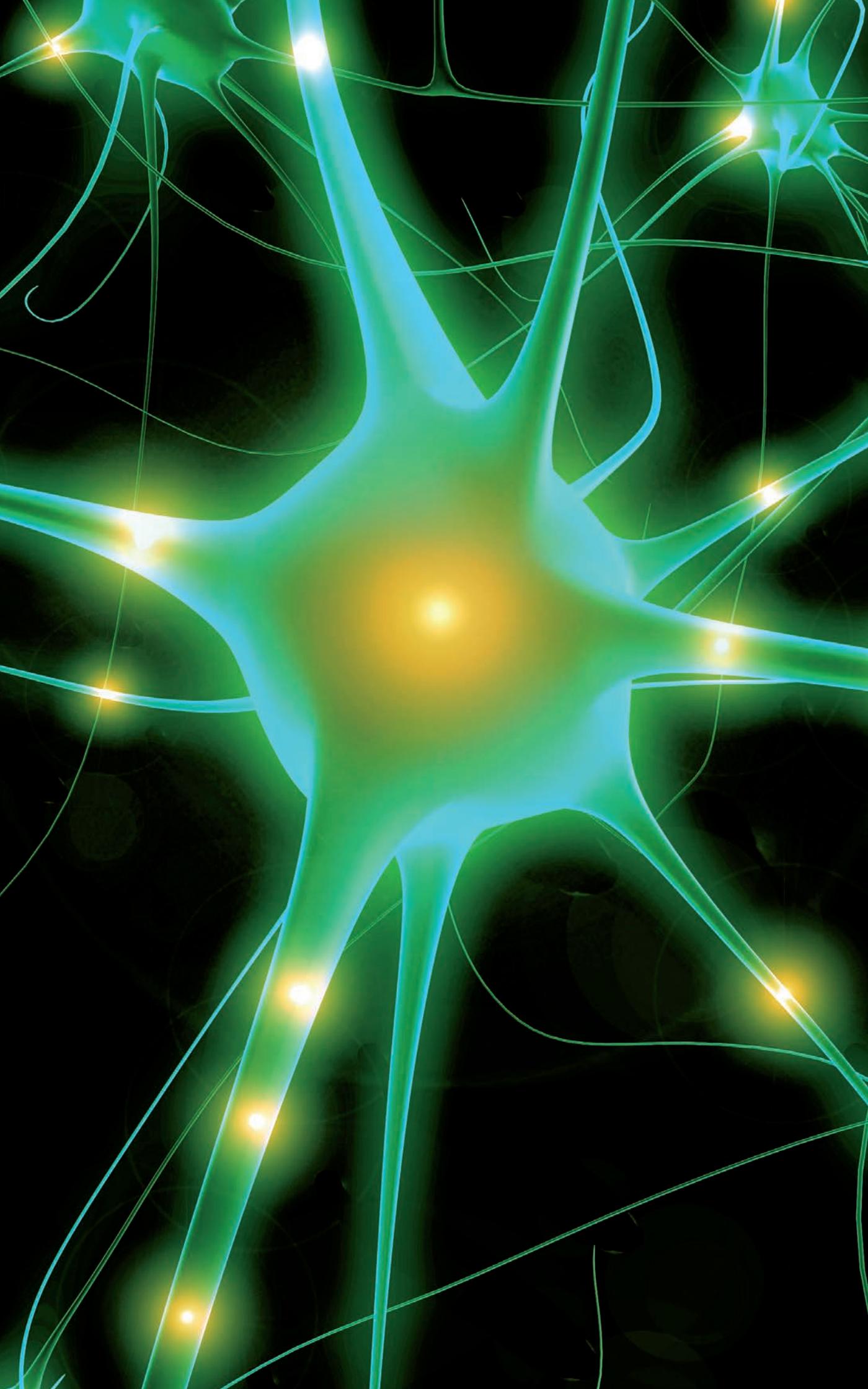
## PATRIMONIO NETO Y PASIVO

<b>A) Patrimonio neto</b>	<b>975.764</b>
<b>Fondos propios</b>	<b>975.764</b>
• Dotación fundacional	120.000
Dotación fundacional	120.000
• Excedentes de ejercicios anteriores	824.237
Remanente	824.237
• Excedente del ejercicio	31.527
<b>B) Pasivo corriente</b>	<b>18.035.244</b>
<b>Provisiones a corto plazo</b>	<b>43.138</b>
<b>Beneficiarios - Acreedores</b>	<b>13.993.595</b>
<b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>	<b>3.998.511</b>
• Facturación no imputada a programas	2.489.621
• Cobros de proyectos pendientes de aplicación	108.644
• Proveedores	565
• Provisión personal de proyectos	546.400
• Acreedores varios	427.160
• Personal (remuneraciones pendientes de pago)	49.129
• Otras deudas con las Administraciones Públicas	376.992
<b>Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>—</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivo A+B</b>	<b>19.011.008</b>

## Cuenta de Pérdidas y Ganancias 2012 (expresada en €)

### A. Excedentes del ejercicio

<b>1. Ingresos de la actividad propia</b>	<b>10.804.744</b>
• Cuotas de asociados y afiliados	910.162
• Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	9.702.181
• Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio	192.401
<b>2. Otros ingresos de la actividad</b>	<b>4.023</b>
<b>3. Gastos de personal</b>	<b>(4.176.520)</b>
• Sueldos, salarios y asimilados	(3.951.380)
• Cargas sociales	(225.140)
<b>4. Otros gastos de la actividad</b>	<b>(6.821.054)</b>
• Servicios exteriores	(502.017)
• Tributos	(19.740)
• Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(55.623)
• Otros gastos de gestión corriente	(6.243.674)
<b>5. Amortización del inmovilizado</b>	<b>(43.708)</b>
<b>6. Otros resultados</b>	<b>(1.520)</b>
<b>A1. Excedente de la actividad (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)</b>	<b>(234.035)</b>
<b>7. Ingresos financieros</b>	<b>266.065</b>
• De valores negociables y otros instrumentos financieros	266.065
<b>8. Gastos financieros</b>	<b>(96)</b>
• Por deudas con terceros	(96)
<b>9. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>	<b>(407)</b>
• Resultados por enajenaciones y otras	(407)
<b>A2. Excedente de las operaciones financieras (13+14+15+16+17)</b>	<b>265.562</b>
<b>A3. Excedente antes de impuestos (A1+A2)</b>	<b>31.527</b>
<b>10. Impuestos sobre beneficios</b>	<b>–</b>
<b>A4. Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio (A3+10)</b>	<b>31.527</b>
<b>B. Resultado total, variación del patrimonio neto en el ejercicio</b>	<b>31.527</b>



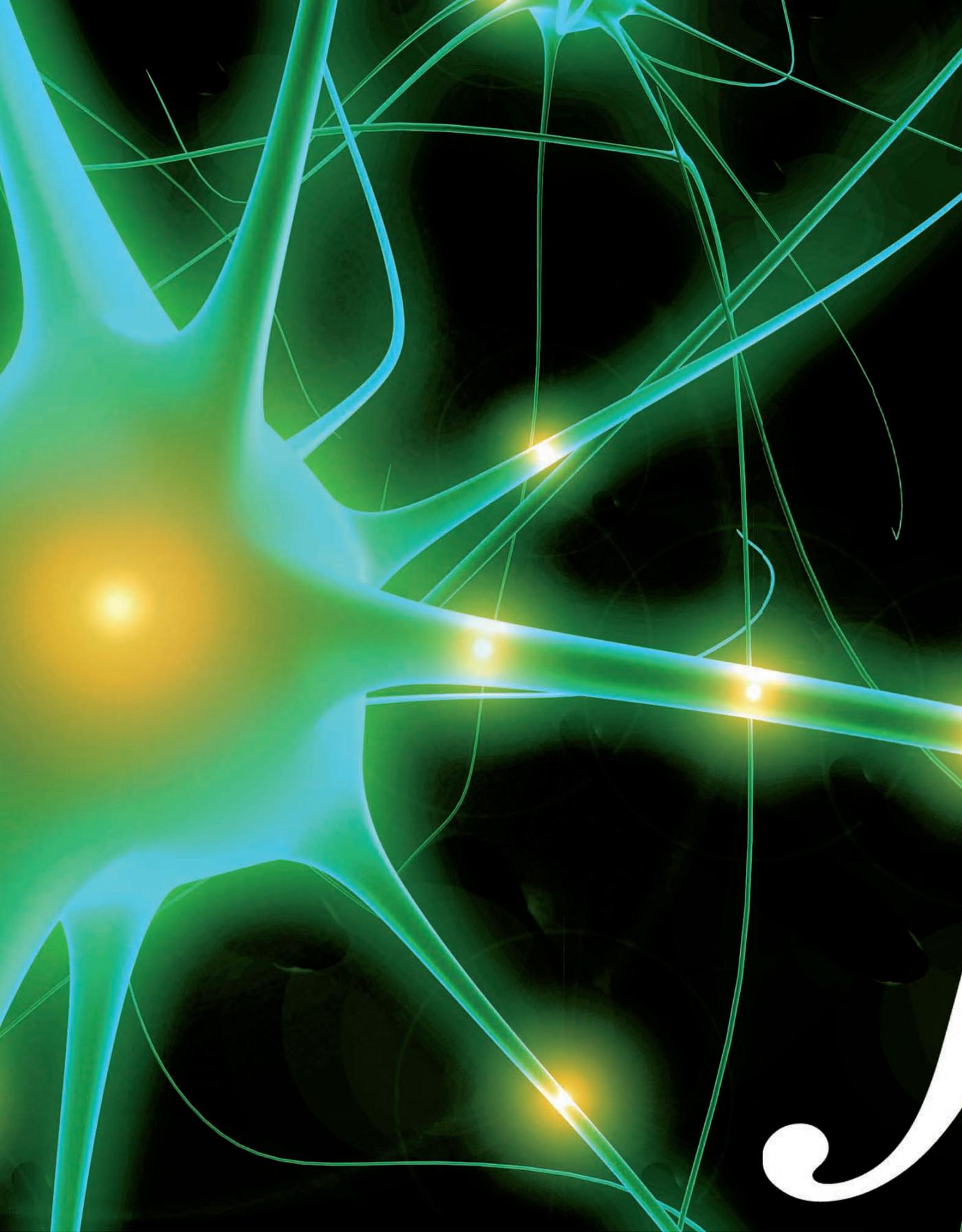
**Diseño** Miryam Anllo Vento. DiLab. Uruña

**Impresión** Imprenta Gofer. Oviedo

**Fotografías** Archivo FUAM y Shutterstock

Esta Memoria ha sido impresa en papel reciclado

Cyclus Offset de Torras Papel de 170 y 300 gr



Innovación y  
Transferencia del  
Conocimiento

# fuam

Fundación de la  
Universidad Autónoma  
de Madrid

Ciudad Universitaria de Cantoblanco  
Calle Einstein 13. Pabellón C, 2ª Planta  
28049 Madrid  
Tels 91 497 39 31 / 91 497 87 28  
Fax 91 497 86 37  
fundacion@uam.es www.fuam.es



Con la colaboración de la  
Fundación Ramón Areces

