

Memoria de Actividades 2011

Innovación y
Transferencia del
Conocimiento

fUAM

Fundación de la
Universidad Autónoma
de Madrid

20AÑOS





Memoria de Actividades 2011



Innovación y
Transferencia del
Conocimiento

fUAM

Fundación de la
Universidad Autónoma
de Madrid

20AÑOS



Presentación	6
<i>del Rector de la Universidad Autónoma de Madrid y Presidente de la FUAM</i>	
Introducción	9
Actividades	11
1. Investigación y Transferencia	11
1.1. Inventario de recursos de transferencia científico-tecnológica y de conocimiento de la UAM	12
1.2. Promoción, valorización y comercialización de los resultados de la investigación y de las capacidades de los grupos de investigación de la UAM al sector productivo	12
1.3. Investigación cooperativa y colaborativa con empresas e instituciones	13
1.4. Cartera de patentes	14
1.5. Otras actividades	15
2. Formación continua	17
2.1. Enseñanzas propias de la UAM	17
2.2. Prácticas de estudiantes en empresas	20
3. Actividades culturales	22
3.1. El Ciclo de Grandes Autores e Intérpretes de la Música	22
3.2. La Orquesta y Coro de la UAM	22
Gestión de Institutos y Centros de la UAM	24
1. Residencia "La Cristalera"	24
2. Otros Institutos y Centros	25
Donaciones	25
Plan de Comunicación	26
Plan estratégico de la FUAM	27
Gestión y Organización Interna	28
1. Órganos de Gobierno	28
2. Gestión interna	30
Agradecimientos	31
Memoria Económica	36



*José Mª Sanz Martínez
Presidente de la Fundación
Rector de la Universidad Autónoma de Madrid*

La Fundación de la Universidad Autónoma tiene como misión fundamental cooperar en el cumplimiento de los fines de la Universidad Autónoma de Madrid.

A pesar de los severos ajustes y de la grave crisis económica que estamos sufriendo, la FUAM ha conseguido cumplir con éxito los objetivos previstos en su plan anual de actividades manteniendo su destacada posición dentro del conjunto de las fundaciones españolas. Su compromiso con la calidad y con los fines de la UAM ha dado como fruto la realización y puesta en marcha de actividades e iniciativas de calidad que han consolidado su prestigio y su misión de servir de puente entre la Universidad Autónoma de Madrid y la sociedad.

Entre las actividades realizadas en 2011 cabe destacar la amplia promoción y difusión de los recursos científico-tecnológicos y de conocimiento, que posee la UAM, entre un gran número de entidades públicas y privadas. El éxito de esta promoción se refleja en el hecho de que, a pesar de la crisis económica que mencionábamos antes, se han suscrito más de 900 contratos con empresas y otras instituciones. En este apartado es muy reseñable la firma de 3 nuevas Cátedras de Patrocinio UAM-Entidad, que vienen a incrementar el amplio catálogo de cátedras que componen el programa.

En el ámbito de la formación continua (programas docentes y prácticas de estudiantes) la Fundación gestiona con eficacia gran parte de los títulos propios de la Universidad Autónoma de Madrid, incluyendo tanto títulos de larga duración (más de 20 ECTS) como los de corta duración (menos de 20 ECTS). Es importante recordar que en estas enseñanzas han participado más de 1700 estudiantes y se han tenido que gestionar 560 prácticas para los estudiantes. Los esfuerzos realizados en difundir y promocionar la formación *in company* han dado como fruto un aumento considerable de esta actividad con respecto a 2010.

El 19 de octubre de 2011 la FUAM organizó el primer "Foro de Excelencia UAM-Empresa: Investigación, Innovación y Progreso sostenible para la sociedad del siglo XXI", que contó con la participación de unos 200 asistentes del mundo de la academia y de la empresa y con una amplia representación del profesorado de la UAM. La cita fue todo un éxito de participación y tuvo una gran resonancia en los medios de comunicación con la publicación de sus conclusiones.

“A pesar de los severos ajustes y de la grave crisis económica que estamos sufriendo, la FUAM ha conseguido cumplir con éxito los objetivos previstos en su plan anual de actividades manteniendo su destacada posición dentro del conjunto de las fundaciones españolas”

La FUAM ha continuado con la publicación de un Boletín de Investigación e Innovación, que si bien comenzó dirigiéndose al mundo académico ha conseguido, con gran éxito, aumentar su difusión en el sector empresarial y en la sociedad en general.

Comprometida con el entorno social, cultural y económico, la FUAM ha procedido a reforzar las relaciones con los ayuntamientos de la zona norte de Madrid, tras su incorporación como patronos honoríficos de la FUAM, mediante el desarrollo de nuevas colaboraciones y actividades conjuntas.

Para finalizar quisiera manifestar mi agradecimiento institucional y personal al equipo de personas de la Fundación que han hecho posible, con mucho esfuerzo y dedicación, el cumplimiento de objetivos. Les invito a leer con interés esta memoria con el fin de que sean realmente conscientes de la gran labor realizada por la FUAM durante el año 2011.

José Mª Sanz Martínez
Presidente de la Fundación
Rector de la Universidad Autónoma de Madrid



La Fundación de la Universidad Autónoma de Madrid ha concluido el ejercicio 2011 consolidando su compromiso con las actividades que desarrolla y su vocación de servicio a la Universidad Autónoma de Madrid. La Fundación sigue apostando por la innovación, a través de la puesta en marcha de actividades encaminadas a promover la colaboración de la Universidad con su entorno social y económico.

Dentro de sus actividades es reseñable el esfuerzo que la FUAM ha acometido en el ejercicio de la promoción de los recursos científico-tecnológicos y de conocimiento de la UAM. Así pues, ponemos el acento sobre el Plan de Promoción 2011 llevado a cabo por la Fundación, que ha permitido desarrollar numerosas actividades comerciales e institucionales con grupos de investigación de la UAM y entidades externas (instituciones públicas y privadas).

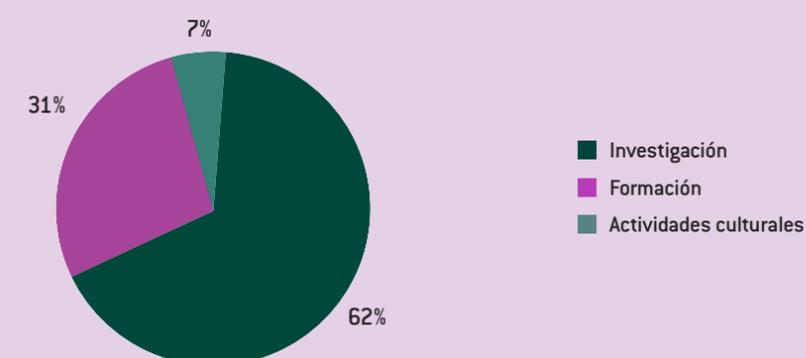
Fruto de este impulso renovado, así como de la experiencia y saber hacer de la Fundación, que en 2012 celebra su 20º aniversario, son los datos que a continuación presentamos.

En este ejercicio 2011 nuevamente se pone de manifiesto la importancia de la investigación, situándose en un 62,4% de la gestión, lo que demuestra el esfuerzo realizado en los últimos años desde el personal docente e investigador de la Universidad y la OTRI. La formación, con casi 6,1 millones de euros y el 30,9% de la gestión, engloba la promoción y gestión de la formación continua de la UAM (titulaciones de larga y corta duración y formación *in company*) y la realización de prácticas por parte de los estudiantes de la UAM.

Las actividades culturales representan un 6,7% del total de las actividades. Este porcentaje engloba la gestión de programas tales como el Ciclo de Grandes Autores e Intérpretes de la Música, la Orquesta y Coro de la UAM, la Oficina de Acción Solidaria y otros proyectos en los que se combina la investigación con otras actividades.



Distribución de la actividad gestionada en el 2011



El cierre del ejercicio económico del año 2011 ofrece un resultado económico positivo, producido por el incremento en la gestión con respecto a 2010, aproximadamente un 5 %, lo que ha permitido alcanzar una cifra de 19,76 millones de euros de gestión total.

En 2011 se han suscrito un total de 915 contratos y convenios para todas las actividades de la Fundación.

Evolución de la actividad gestionada de la FUAM



(expresado en millones de euros)

“En 2011 se han suscrito un total de 915 contratos y convenios para todas las actividades de la Fundación, incrementando en un 5% la gestión con respecto a 2010”



Actividades

1. Investigación y Transferencia

A las dos misiones clásicas de la Universidad (la investigación, que nos permite generar nuevo conocimiento, y la docencia, que lo transmite), la Universidad Autónoma de Madrid constató que las grandes universidades de investigación sumaban una tercera misión: convertirse en un potente elemento de desarrollo de su entorno, y hacer que la innovación que generan y fomentan, sea un factor clave para el mantenimiento del estado del bienestar. De ahí el compromiso de la UAM con su tercera misión, transferir ese conocimiento llevando el *know-how*, las tecnologías y los desarrollos a nuestro entorno socioeconómico.

La Universidad Autónoma de Madrid es una institución orientada a la investigación y a la innovación: su actividad investigadora cubre una amplia gama de ramas de conocimiento, desde las ciencias sociales y humanas hasta las ciencias técnicas, experimentales y de la salud. El apoyo y el desarrollo de una investigación de alta calidad, así como su interacción tecnológica y de conocimientos con el tejido empresarial, siempre han sido objetivos prioritarios para la UAM, obteniendo adicionalmente el reconocimiento, desde noviembre de 2009, de Campus de Excelencia Internacional UAM+CSIC.

La Oficina de Transferencia de los Resultados de la Investigación (OTRI), adscrita a la FUAM, se erige como el órgano específico, experto y de reconocido prestigio encargado de dinamizar, impulsar y gestionar las actividades de transferencia de conocimiento y de cooperación de la UAM con las entidades públicas y privadas, contribuyendo a una eficaz presencia universitaria en los procesos de innovación y al consiguiente beneficio a la sociedad. La OTRI participa activamente en todo el proceso de transferencia y cooperación con el sector empresarial e institucional, en sus diferentes fases y dentro de una cadena de valor que va desde la identificación de nuevos resultados de I+D+i y el trabajo directo con los grupos de investigación, sus actividades, capacidades, protección y promoción de los resultados de investigación, hasta la fase de valorización, transferencia y comercialización de esos conocimientos y tecnologías a través de los proyectos cooperativos con empresas, la licencia de sus patentes o la ayuda a la creación de empresas en el seno de la UAM.

Para el cumplimiento de nuestros fines, realizamos las siguientes tareas:

1. Inventario de los recursos de transferencia científico-tecnológica y de conocimiento de la UAM.
2. Promoción, valorización y comercialización de los resultados de investigación y capacidades de los grupos de la UAM al sector productivo.
3. Investigación cooperativa y colaborativa con empresas e instituciones.
4. Fomento del espíritu de protección de los resultados de la I+D+i y gestión de la cartera de propiedad industrial de la UAM.
5. Otras tareas adicionales: participaciones accionariales, proyectos propios, participación en redes, organización de jornadas, etc.

1.1. Inventario de recursos de transferencia científico-tecnológica y de conocimiento de la UAM

Una importante labor de la FUAM, en su actividad de promoción y gestión de los resultados de la investigación y de los conocimientos de la Universidad, es disponer de un inventario constante de los recursos y capacidades transferibles. Para ello, desde la OTRI se ha mantenido el **Portal del Conocimiento sobre la Investigación y las Capacidades de la UAM (PRISMA)**, como herramienta de promoción y gestión de la transferencia, donde las empresas e instituciones podrán conocer la información de todos los grupos de investigación de nuestra Universidad, sus actividades, líneas de investigación, tecnologías, patentes, servicios, etc. (disponible en <http://prisma.fg.uam.es>).

1.2. Promoción, valorización y comercialización de los resultados de la investigación y de las capacidades de los grupos de investigación de la UAM al sector productivo

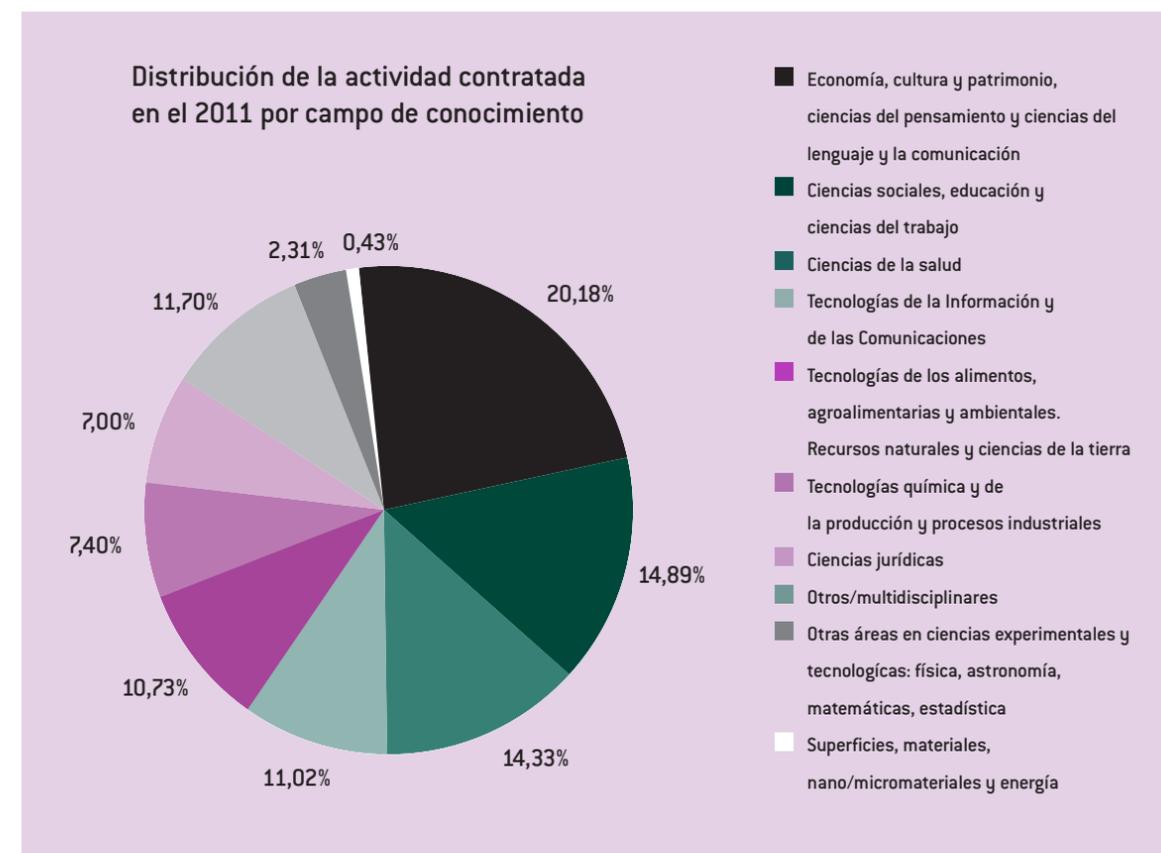
El objetivo de estas acciones es estrechar las relaciones con las empresas de nuestro entorno y con las distintas administraciones públicas con competencias en investigación, desarrollo tecnológico e innovación, poniendo el foco de atención en distintos aspectos interrelacionados, entre los que cabe destacar las siguientes acciones:

- Difundir y promocionar la actividad de la UAM y su Fundación, como forma de aumentar su penetración en las empresas y su asentamiento en la Universidad.
- Promocionar el espíritu de protección de los resultados de investigación de la UAM.
- Valorizar y comercializar la oferta tecnológica y de conocimiento de la UAM al sector empresarial, estructurando y canalizando la demanda tecnológica hacia la oferta tecnológica de la UAM.
- Continuar con las acciones de acercamiento y colaboración con los municipios del área geográfica de influencia de la UAM, dirigidas a los ayuntamientos, las asociaciones empresariales y las empresas y entidades ubicadas en ellos.
- Presentar, acompañar y asesorar a las empresas para facilitar su acceso a los grupos de investigación de la UAM.
- Realizar una gestión profesional, enfocada a resultados, fidelizando la colaboración con las empresas y consolidando los lazos establecidos.
- Organizar y participar en eventos que propicien el encuentro de investigadores y empresas a través de foros, jornadas, encuentros sectoriales, desayunos de trabajo.
- Promocionar las Cátedras de Patrocinio de la UAM.
- Promocionar cursos y jornadas técnicas del profesorado de la UAM.
- Promocionar al profesorado de la UAM como expertos evaluadores de cara a la certificación de proyectos de I+D+i empresariales.
- Asesorar a investigadores en la elaboración de solicitudes de ayudas públicas.

Para facilitar el desarrollo de estas funciones, se ha contado con herramientas diversas, fundamentalmente con el **Plan de Promoción 2011**, que ha permitido desarrollar actividades comerciales e institucionales con **acciones específicas de promoción**.

1.3. Investigación cooperativa y colaborativa con empresas e instituciones

Las acciones anteriormente señaladas han permitido que la Fundación haya gestionado un total de 12,33 millones de euros en los diferentes programas de investigación, de un total de 19,76 millones de euros.



Entre los programas de investigación, destacamos el **Programa de Cátedras de Patrocinio Universidad-Entidad**, una de las formas de colaboración más innovadoras y al servicio de la sociedad que ofrece la UAM, y en la que la Universidad y una o varias empresas o instituciones se comprometen a colaborar en el desarrollo de actividades docentes e investigadoras en un campo determinado, durante un período de tiempo que permita la consolidación de equipos humanos y la obtención de un avance significativo en el campo de la Cátedra.

El mencionado Programa ha permitido el mantenimiento de **27 Cátedras de Patrocinio**, de las cuales 3 son de nueva creación en este ejercicio:

- Cátedra UAM-MAPFRE "José Manuel Martínez" para fomentar la investigación y el desarrollo en el ámbito asegurador.
- Cátedra UAM-FUDEN¹ para el desarrollo de la enfermería.
- Cátedra RENFE-UAM-FEAPS² sobre discapacidad intelectual y otras discapacidades del desarrollo.

Los campos de actividad de las Cátedras son muy amplios, desde las ramas más innovadoras en los ámbitos de la medicina y la salud, pasando por la economía hasta el medio ambiente, las TIC y la gestión del conocimiento, entre otros.

¹ FUDEN, Fundación para el Desarrollo de la Enfermería

² FEAPS, Confederación Española de Organizaciones en favor de las personas con Discapacidad Intelectual



1.4. Cartera de patentes

La UAM genera resultados de investigación susceptibles de protección mediante propiedad industrial que posteriormente pueden ser transferidos a sectores socioeconómicos interesados en su explotación.

La FUAM se encarga de **promocionar el espíritu de protección de los resultados de investigación de la UAM**, de la gestión de la protección adecuada de estos resultados y del mantenimiento de la cartera de patentes de la UAM.

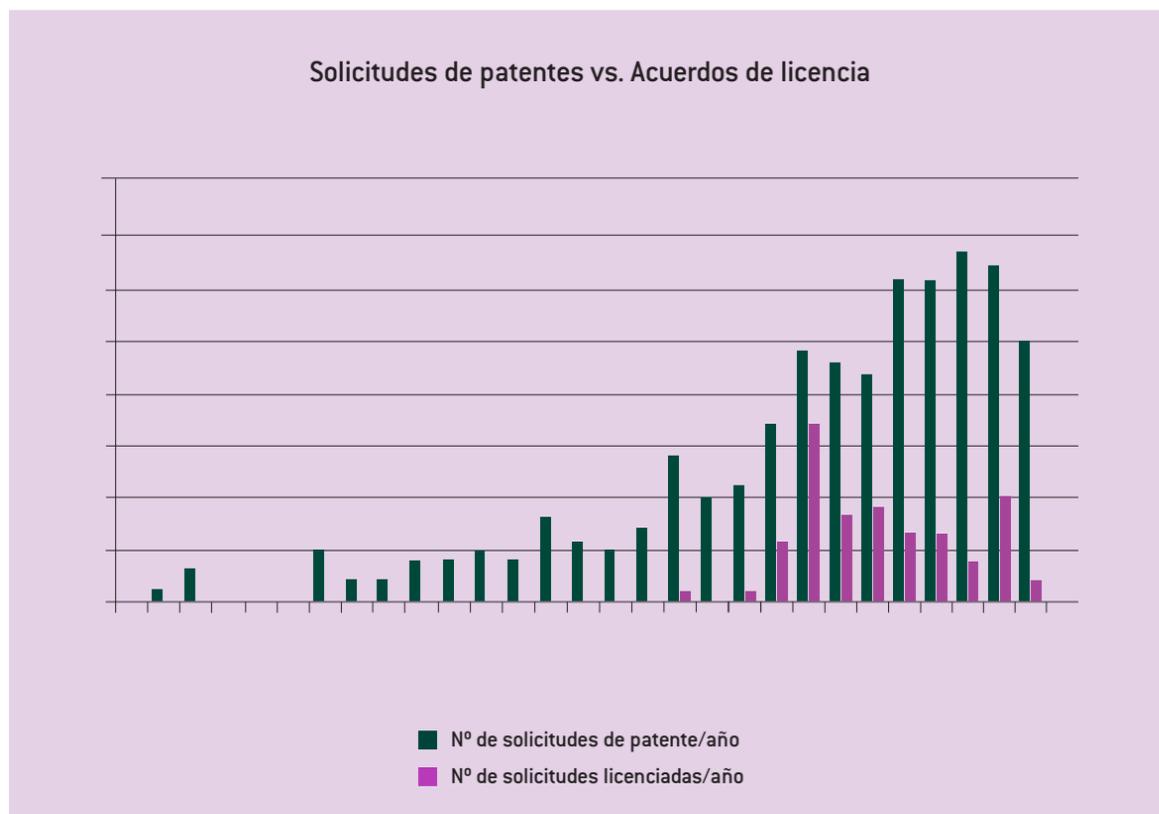
Una vez solicitado el título de propiedad industrial se realizan **actividades de valorización y promoción** de estos resultados de investigación. El objetivo principal de las actividades de promoción radica en transferir estos resultados de investigación a sectores socioeconómicos interesados en su explotación mediante acuerdos de licencia y contratos de desarrollo.

Las solicitudes de patente de 2011 provienen tanto de expedientes abiertos en el citado año como en años anteriores. La relación de solicitudes efectivamente registradas en 2011 ha sido de **25 patentes de invención** (primera solicitud), a lo que debemos sumar la consecución de **2 acuerdos de licencia**.

Dentro del trabajo de promoción del espíritu de protección de los resultados de investigación en la comunidad investigadora de la UAM se han programado reuniones con grupos de investigación con el objetivo de asesorar y detectar posibles invenciones susceptibles de ser protegidas mediante patente. Se ha asesorado a 131 profesores, de los cuales 63 son profesores que no habían tramitado patentes previamente.

Desde la OTRI, además de la gestión de la propiedad industrial, también se lleva a cabo el mantenimiento de la cartera de patentes de la UAM, que asciende a 244 solicitudes de patente en vigor, de las cuales 132 son patentes concedidas.

A continuación se detalla la evolución de la cartera de patentes y licencias de la UAM:



1.5. Otras actividades

Por último, la Fundación desarrolla actividades adicionales que es necesario resaltar entre las acciones acometidas durante 2011.

Participación accionarial en empresas surgidas de la UAM

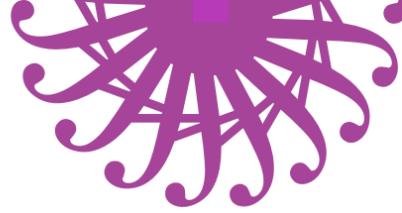
La Fundación participa en nombre propio y de la UAM en el accionariado de algunas de las empresas surgidas del entorno universitario y promovidas por investigadores y estudiantes de nuestra Universidad. A fecha 31 de diciembre de 2011, la cartera de participaciones se elevaba a **18 empresas** de distintos sectores, tres de ellas creadas durante 2011:

- **InnCells, Innovative Cell Solutions**, cuyo objeto social es el desarrollo de modelos celulares de experimentación in vitro para uso por parte de la industria dermocosmética.
- **Naudit Ingeniería**, cuyo objeto social es la comercialización de soluciones basadas en el ámbito de las tecnologías de cómputo, control y comunicaciones, especialmente en nuevas tecnologías.
- **DNS Pharma**, cuyo objeto social es el desarrollo de moléculas con actividad neuroprotectora con posibilidades de generar fármacos.



Participación en redes de transferencia

La FUAM fomenta la apertura de cauces de colaboración, por lo que su OTRI participa y comparte experiencias con sus homólogas en la **Red OTRI de Universidades** y en la **Comunidad de Madrid**, en el marco del **Programa Madri+d -Sistema de Información y Promoción Tecnológica-**, impulsado por la Dirección General de Universidades e Investigación de la Comunidad de Madrid. Este sistema está constituido por una red de centros públicos de investigación y entidades privadas sin ánimo de lucro vinculadas a la innovación, que se articula para mejorar la competitividad de la economía madrileña y de su tejido empresarial mediante la generación y difusión del conocimiento científico y tecnológico y la cooperación entre todos los agentes implicados.



Resulta asimismo de gran interés la participación de nuestra OTRI en la **Red OTRI de Universidades**, red con 15 años de experiencia e incardinada en la Comisión Sectorial de I+D de la Conferencia de Rectores de Universidades Españolas (CRUE). Red OTRI nace de la inquietud y voluntad de sus miembros por compartir esfuerzos y colaborar en acciones de interés común para el desarrollo y consolidación de la función de transferencia, que reúne a las más relevantes unidades de transferencia del sistema de I+D+i de España.

Organización de jornadas de transferencia del conocimiento

También destacamos la organización y desarrollo de varias jornadas dirigidas a la función de transferencia:

- **Foro de Excelencia UAM-Empresa: Investigación, Innovación y Progreso sostenible para la sociedad del siglo XXI**, celebrado el 19 de octubre de 2011 en el Centro de Física Teórica y Matemáticas (CFTMAT), con el patrocinio específico de la Fundación Ramón Areces y del Ministerio de Ciencia e Innovación. El Foro, organizado por la FUAM, contó con la presencia de unos 200 asistentes, diferentes medios de comunicación y una amplia representación del profesorado de la UAM.

Personalidades del mundo académico, de la investigación y del mundo empresarial e institucional se dieron cita en esta iniciativa, cuyo objetivo fue contribuir a mostrar la importancia de la investigación fruto de la colaboración entre la Universidad, la Empresa y las Administraciones Públicas, y de cómo sus avances e innovaciones revierten en el progreso de toda la sociedad.

El Foro se desarrolló en un acto inaugural, y posteriormente en cuatro sesiones paralelas, coincidiendo con los ejes de investigación y desarrollo del Campus de Excelencia Internacional UAM+CSIC:

- Biotecnología, Biomedicina y Ciencias de la Alimentación.
- Nanociencias y Materiales Avanzados.
- Física Teórica, Matemáticas y Tecnologías de la Información.
- Ciencias Sociales, Jurídicas y Humanidades.

Tomando esos ejes como marco teórico general, las intervenciones de los ponentes en cada sesión giraron en torno a la situación de la colaboración Universidad-Empresa y a las medidas necesarias para que dicha colaboración sea más estrecha y fructífera. Los ponentes también expusieron sus casos de éxito en esta materia. Todos esos temas centraron los debates que tuvieron lugar en cada sesión tras las intervenciones de los ponentes, y en los que también abordaron la integración de los avances de la ciencia en la sociedad y en el mercado, así como su visibilidad. Tras la celebración del Foro, la FUAM elaboró un **Informe de conclusiones** y una rueda de prensa donde fueron comentadas las medidas propuestas en el documento.

- **Evento Público del consorcio EXCELL. Exploring Cellular Dynamics at Nanoscale**. Celebrado en el Centro de Biología Molecular Severo Ochoa (CBMSO), centro mixto de la UAM y el Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC), el 25 de noviembre de 2011. Organizado por el CBMSO y por la FUAM, su objetivo fue dar a conocer un proyecto europeo que aúna la nanociencia, las nanotecnologías y las nuevas tecnologías.

2. Formación continua

La UAM establece en su normativa sobre enseñanzas propias y formación continua que estimulará y apoyará las iniciativas conducentes al aprendizaje a lo largo de la vida y a la impartición de enseñanzas propias de interés social, profesional o científico. La FUAM tiene la labor de impulsar, reforzar, promocionar y gestionar actividades de formación continua de la UAM. Esta labor se desarrolla a través de la Unidad de Formación Continua y Actividades Culturales, que realiza las siguientes actividades:

- Detección y promoción de líneas formativas novedosas e innovadoras.
- Promoción y gestión de titulaciones propias de la UAM (de larga y corta duración).
- Promoción y gestión de actividades culturales de la UAM.
- Promoción y gestión de la Residencia La Cristalera.
- Promoción y gestión de prácticas de estudiantes en la UAM y en entidades externas.

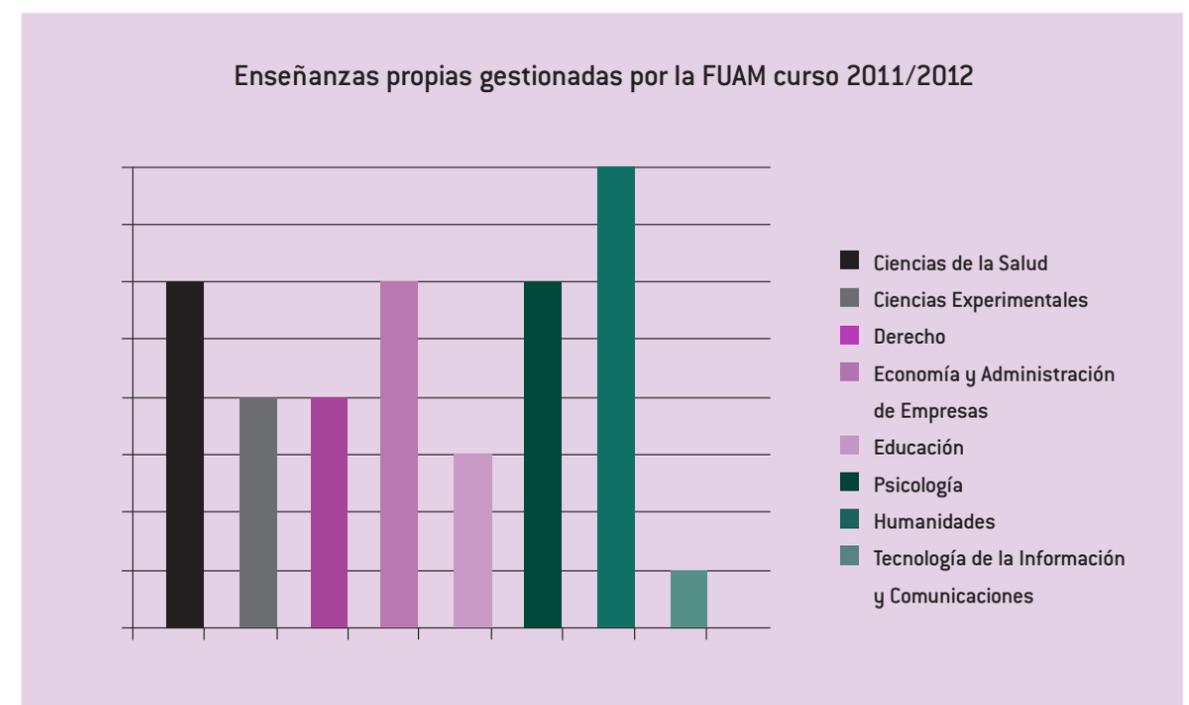
La **Unidad de Formación Continua y Actividades Culturales** comparte con la OTRI el Plan de Promoción 2011, el cual, tal y como se comenta detalladamente en el punto 1.2., ha impulsado la colaboración de la UAM con otras entidades.

2.1. Enseñanzas propias de la UAM

La Fundación promueve y gestiona gran parte de las **Enseñanzas Propias de la Universidad Autónoma de Madrid**. Atendiendo a la duración de éstas, podemos diferenciar entre titulaciones propias de larga duración (más de 20 ECTS) o titulaciones propias de corta duración (igual o menos de 20 ECTS).

Las **titulaciones propias de la UAM de larga duración** gestionadas en el curso académico 2011/2012 han sido **38**, con más de **730 estudiantes** matriculados.

Atendiendo a la rama de conocimiento de las titulaciones, éstas se integran en las siguientes categorías: Ciencias (4), Economía y Administración de Empresas (6), Humanidades (8), Ciencias de la Salud (6), Psicología (6), Derecho (4), Educación (3), Tecnología de la Información y las Comunicaciones (1).



Las Enseñanzas Propias de larga duración gestionadas por la FUAM para el curso 2011/2012 han sido:

Ciencias de la Salud

- Máster en Cirugía Endoscópica en Ginecología
- Máster en Cuidados Paliativos y Tratamiento de Soporte del Enfermo Neoplásico
- Máster en I+D del Medicamento
- Máster en Monitorización de Ensayos Clínicos
- Máster en Musicoterapia Avanzada y Aplicaciones
- Experto en Medicina Tropical

Ciencias Experimentales

- Máster en Gestión y Tratamiento de Residuos
- Diploma de Formación Superior en Residuos Líquidos
- Diploma de Formación Superior en Residuos Sólidos
- Especialista en Gemología, Lapidación, Diseño y Tasación

Derecho

- Máster en Derecho y Administración Local
- Máster en Contratación Pública Local
- Máster en Propiedad Intelectual, Industrial y Nuevas Tecnologías
- Máster en Gobernanza y Derechos Humanos

Economía y Administración de Empresas

- Máster en Dirección y Administración de Empresas en la Era del Conocimiento. Programa de Desarrollo Directivo
- Máster en Administración y Dirección de Fundaciones, Asociaciones y Otras Entidades No Lucrativas
- Máster en Dirección de Empresas Multinacionales
- Máster en Microfinanzas para el Desarrollo
- Máster en Economía y Relaciones Internacionales: Goeconomía y Geopolítica
- Especialista en Gastronomía y Restauración

Educación

- Máster en Administración y Gestión de Recursos Tecnológicos para Centros Educativos en el Nuevo Entorno Digital
- Máster en Educación Musical
- Especialista para la Inclusión Laboral de Jóvenes con Discapacidad Intelectual

Humanidades

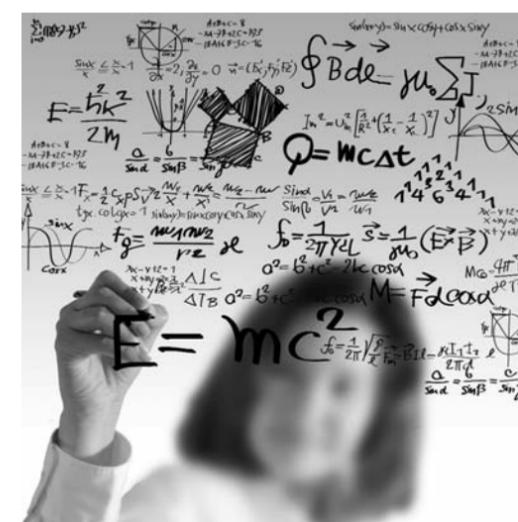
- Máster en Inmigración, Refugio y Relaciones Intercomunitarias
- Máster en Edición UAM-Versus. Taller de Libros
- Máster en Estudios Italianos
- Diploma de Lengua y Cultura China
- Diploma de Lengua y Cultura Japonesa
- Experto en Mediación Social Intercultural
- Experto en Migración y Codesarrollo
- Experto "El mundo Actual: Claves y Desafíos"

Psicología

- Máster en Psicología de la Actividad Física y del Deporte
- Máster en Ciencias Forenses: Itinerario en Análisis e Investigación Criminal
- Máster en Ciencias Forenses: Itinerario en Psicología Forense y Penitenciaria
- Máster en Ciencias Forenses: Itinerario en Criminalística
- Máster en Necesidades, Derechos y Cooperación al Desarrollo en la Infancia
- Experto en Intervención Psicosocial en Situaciones de Crisis, Emergencias y Catástrofes

Tecnologías de la Información y la Comunicación

- Máster en Auditoría, Seguridad, Gobierno y Derecho de las TIC



Asimismo, desde el 5 de febrero de 2010, fecha en la que se aprueba en Consejo de Gobierno de la UAM la normativa sobre enseñanzas propias y formación continua de la UAM, la FUAM promueve y gestiona las titulaciones propias de la UAM de menos de 20 ECTS (cursos de corta duración). En 2011 se han aprobado **78 cursos de corta duración** en los que han participado **más de 1.000 estudiantes**, y entre lo cuales destacamos: "Capacitación para personas que llevan a cabo procedimientos experimentales con animales"; "Métodos autógenos en psicoterapia"; "Coaching ejecutivo"; "Coaching emocional"; "Educación en la Red. Profesores y alumnos 2.0"; "Curso de lengua portuguesa niveles B1 y B2"; "Lengua griega moderna"; "Curso de acceso a la universidad para mayores de 25 años"; "Psicópatas: cómo son, acción policial y respuesta jurídica" y "Focus semminar sobre la prueba electrónica", entre otros.

Con el fin de facilitar la matriculación de estudiantes en los cursos, la FUAM ha puesto en marcha un **módulo de matriculación online** para éstos (ver apartado de gestión interna). Asimismo, desde 2011, la FUAM ha acometido la promoción y gestión de la **formación in company** de la UAM. La formación *in company* es formación de la UAM a medida para entidades públicas y privadas impartida por profesores de la UAM. En 2011, se han impartido, entre otros, los siguientes cursos:

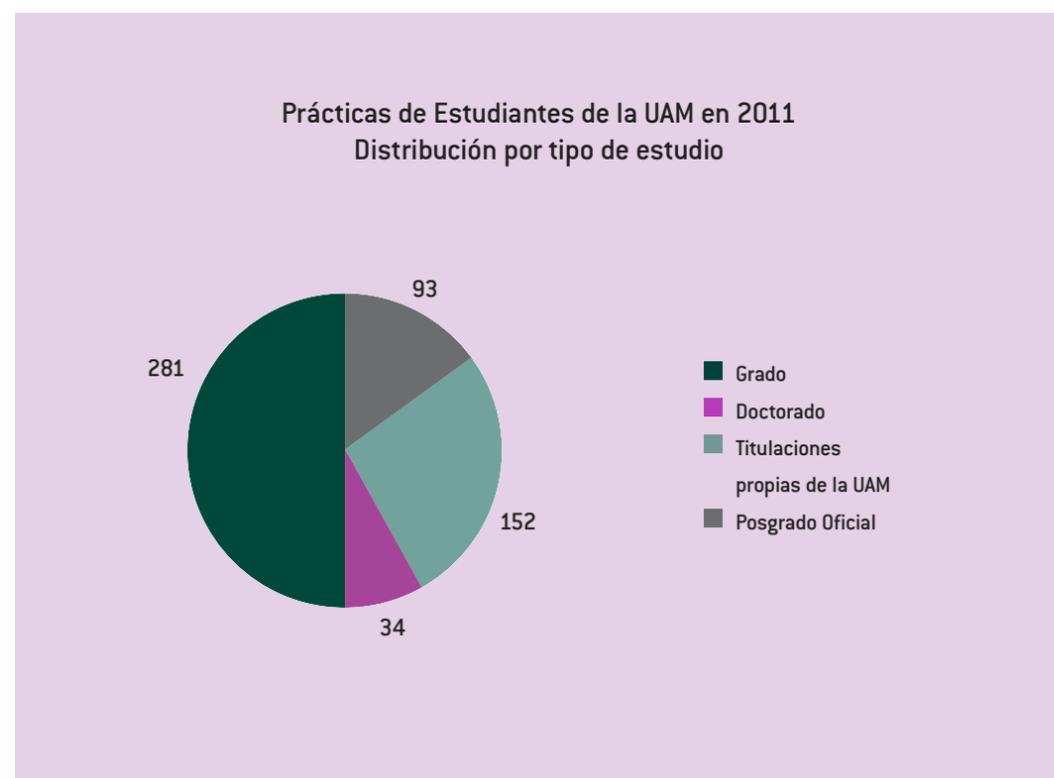
- "Pensamiento estratégico", enmarcado en el Programa "Avanza con Mapfre", que es una de las líneas de actuación de la Cátedra de Patrocinio UAM-Mapfre "José Manuel Martínez" para fomentar la investigación y el desarrollo en el ámbito asegurador. Este curso ha sido dirigido y desarrollado por el Centro Internacional Carlos V de la UAM.

- “Técnicas de investigación policial”, impartido para el grupo Accenture y dirigido y desarrollado por el Instituto de Ciencias Forenses y de la Seguridad de la UAM.
- “Deuda pública”, impartido para el grupo Accenture y dirigido y desarrollado por el Centro Internacional Carlos V de la UAM.

Además, como consecuencia de la promoción realizada por la FUAM en diferentes entidades, se han realizado acuerdos puntuales con empresas, como la **conferencia** impartida en Repsol “La cultura de las relaciones en China” (impartido por los profesores D^a. Taciana Fisac, D. Mario Esteban y D^a. Gladys Nieto) o el curso sobre “Desarrollo de pensamiento estratégico” realizado dentro del Programa de formación a empresas del Centro de Empresas de San Sebastián de los Reyes (impartido por la profesora D^a. M^a Ángeles Luque).

2.2. Prácticas de estudiantes en empresas

Desde 1992, la Fundación mantiene el **programa de prácticas de estudiantes de la UAM**. Este programa ha concedido en 2011 un total de **560 ayudas** con un gasto total de 1,8 millones de euros. El programa se desarrolla en dos líneas de formación:



- Concesión de ayudas para **prácticas de estudiantes de la UAM, en los programas gestionados por la Fundación**. En el año 2011 se han concedido ayudas a 231 estudiantes que proporcionan formación práctica en programas de la FUAM.
- Convenios de **colaboración con empresas** que facilitan la realización de prácticas de estudiantes de la UAM. En el año 2011 se han firmado un total de 316 convenios por importe de 1,16 millones de euros que han cubierto **329 prácticas en empresas**. Entre las empresas que han proporcionado prácticas a estudiantes de esta Universidad cabe citar: AENA, Coca-Cola, Banco Santander, Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI), Fundación Entreculturas, Nutral, Indra, Vodafone, etc.

3. Actividades culturales

3.1. El Ciclo de Grandes Autores e Intérpretes de la Música

La FUAM promociona y gestiona económicamente el Ciclo de Grandes Autores e Intérpretes de la Música de la UAM, que ha cumplido su XXXVIII edición en el año 2011. Esta edición, iniciada en 2010, ha continuado en 2011 con 4 conciertos. Se han abonado a la misma un total de 625 personas, además de las localidades que se han adquirido individualmente. El programa de conciertos durante 2011 fue el siguiente:

- 29 de enero de 2011. Orquesta de Cámara Femenina de Viena, dirigido por D^a. Laura Pérez Soria.
- 19 de febrero de 2011. Orquesta de Cámara Carlos III, dirigido por D. Juan Manuel Alonso.
- 19 de marzo de 2011. Euskalbarrokensemble, dirigido por D. Enrique Solinis.
- 26 de mayo de 2011. Orquesta de Cámara de Berlín, dirigido por D^a. Katrin Scholz.

3.2. La Orquesta y Coro de la UAM

La función de promoción encomendada a la Fundación en el ámbito de las actividades culturales ha dado lugar a la suscripción de un convenio de colaboración entre la Universidad Autónoma de Madrid, el Ayuntamiento de Alcobendas, la Fundación Ciudad de Alcobendas y la Fundación de la UAM para la celebración de 4 conciertos en el Centro de Arte de Alcobendas a cargo de la Orquesta y Coro de la UAM. Dos de estos conciertos se han celebrado en 2011. Son:



CICLO DE CONCIERTOS UAM 2011

ORQUESTA Y CORO DE LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE MADRID

VIERNES, 4 DE NOVIEMBRE DE 2011, a las 20:00 h.

Concierto para dos clarinetes nº 2, Felix Mendelssohn.
Solistas: Alfonso Hidalgo y Carlos Fernández.
Elegía para Violoncello y Orquesta, Gabriel Fauré.
Solista: Alvaro Llorente.
Pavana (versión para Orquesta y Coro), Gabriel Fauré.
Requiem Op. 48, Gabriel Fauré.
Soprano: Alicia Núñez, Baritono: Fernando Iribar.
Director invitado: Sebastián Marín.

SÁBADO, 17 DE DICIEMBRE DE 2011, a las 19:30 h.

Sinfonía nº 6 en Fa M "Pastoral", Ludwig van Beethoven.
Misa breve en Fa M, J. S. Bach.
Solistas: Inés Ballesteros, Paz Martínez y Fernando Iribar.
Director: Enrique Muñoz.

Las entradas se podrán adquirir en la taquilla del Centro de Arte Alcobendas (C/ Mariano Sebastian Izuel, nº 1), en el horario habitual (Viernes y Sábados de 11:00 a 13:30 horas y de 17:00 a 19:30 horas) y a través de www.entradas.com

CENTRO DE ARTE ALCOBENDAS

UA
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DE MADRID

ALCOBENDAS
Un modelo de ciudad

FUAM
Fundación de la
Universidad Autónoma
de Madrid

- Concierto para dos clarinetes nº 2, Felix Mendelssohn.
Elegía para Violoncello y Orquesta, Gabriel Fauré.
Pavana (versión para Orquesta y Coro), Gabriel Fauré.
Requiem Op. 48, Gabriel Fauré.
Celebrado el 4 de noviembre de 2011.
- Sinfonía nº 6 en Fa M "Pastoral", Ludwig van Beethoven.
Misa breve en Fa M, Johann Sebastian Bach.
Celebrado el 17 de diciembre de 2011.



Gestión de Institutos y Centros de la UAM

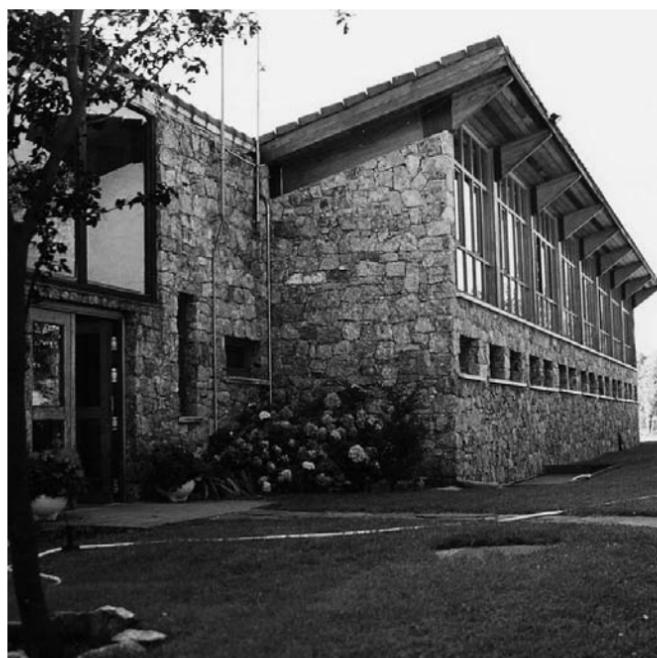


1. Residencia La Cristalera

La actividad habitual de la residencia La Cristalera en 2011 se ha centrado en la realización de actividades académicas, docentes y culturales, dando cobertura a multitud de actuaciones del profesorado de la UAM para la organización de jornadas y congresos en el ámbito universitario. Asimismo, La Cristalera atiende necesidades formativas y culturales en ámbitos externos a la Universidad, ofreciendo su espacio para eventos de empresas y otras entidades y colaborando en la organización de los mismos.

La ocupación de la Residencia en 2011 ha sido de 125 días con 1.850 usuarios. Las actividades realizadas por el profesorado de la UAM (centros, institutos, departamentos, etc.) en 2011 han sido 29, mientras que las actividades realizadas por entidades externas han sido 14.

“La ocupación de la Residencia La Cristalera en 2011 ha sido de 125 días con 1.850 usuarios”



2. Otros Institutos y Centros

La Fundación de la UAM apoya las actividades de los diferentes centros e institutos universitarios pertenecientes a la UAM, a través de los servicios generales de gestión de programas docentes y de gestión de la investigación. Estos centros son los siguientes:

- Centro de Estudios de Asia Oriental.
- Centro de Iniciativas Emprendedoras (CIADE).
- Centro Internacional Carlos V.
- Centro de Psicología Aplicada.
- Centro Superior de Música.
- Instituto de Derecho Local.
- Instituto Lawrence R. Klein.
- Instituto de Migraciones, Etnicidad y Desarrollo Social (IMEDES).
- Instituto Mixto UAM-Comité Español del UNICEF de Necesidades y Derechos de la Infancia y la Adolescencia (IUNDIA).
- Instituto Universitario de Administración de Empresas.
- Instituto Universitario de Ciencias de la Educación (IUCE).
- Instituto Universitario de Estudios de la Mujer.
- Instituto de Ciencias Forenses y de la Seguridad.

Donaciones

Durante el año 2011 podemos destacar, además de los patrocinios a programas y proyectos de la UAM, las **donaciones de empresas para realización de actividades específicas** de la FUAM como investigación, docencia, actividades culturales, etc. En 2011 se ha recibido un total de **267.555,82€**.

Las entidades que han realizado estas donaciones específicas en el año 2011 son las siguientes:

- Arquex Soluciones Integrales en Patrimonio SL.
- Astra Zeneca Farmacéutica Spain SA.
- Bonsai Advanced Technologies SL.
- Confederación Empresarial de Madrid (CEIM-CEOE).
- Fundación Enresa.
- Fundación Privada Cuatrecasas.
- Fundación Ramón Areces.
- Fundación Tambre.
- Fundación Televisa AC.
- Genzyme SL.
- L'Oréal España SA.
- Laboratorios Farmacéuticos Rovi SA.
- Merck SL.
- Merck Sharp & Dohme de España SA.
- Obra Social La Caixa.
- Derlikon Leybold Vacuum Spain SA.
- Pfizer SLU, Roche Farma SA.
- Sandoz Farmacéutica SA.

Plan de Comunicación

La **comunicación** sigue constituyendo uno de los ejes estratégicos de la FUAM en su empeño constante por incrementar y mejorar el conocimiento y la percepción que de ella se tiene dentro y fuera del campus universitario. En 2011 se elaboraron las directrices del nuevo Plan de Comunicación 2012 con el fin de que la comunicación siga siendo un proceso estratégico establecido y en mejora continua. El objetivo general que ha guiado las acciones comunicativas ha sido ampliar el conocimiento que se tiene de la Fundación, y sobre esta base, se han llevado a cabo una serie de acciones concretas, entre las cuales:

- Consolidación del **Boletín de Investigación e Innovación de la FUAM**, destinado al profesorado y personal investigador de la UAM. Se han creado nuevas secciones (entrevistas a investigadores), y ampliado su difusión al sector empresarial (más de 600 entidades, más de 900 personas).
- Afianzamiento de la **página web institucional** de la FUAM y actualización constante de sus contenidos.
- Puesta en marcha del **nuevo servicio de información general de contratación art. 83 LOU** a Directores de Departamento, Decanos y Rector.
- **Campaña de contacto con medios de comunicación**: los responsables de comunicación de la FUAM han continuado con el goteo informativo en los medios a través de la difusión de notas de prensa, con el fin de ampliar la presencia de la FUAM en la prensa y promover las relaciones con los medios de comunicación.
- **“Foro de Excelencia UAM-Empresa: Investigación, Innovación y Progreso sostenible para la sociedad del siglo XXI”**, patrocinado por la Fundación Ramón Areces y por el Ministerio de Ciencia e Innovación. El Departamento de Comunicación ha participado activamente en el diseño de la Jornada, y ha acometido todas las tareas específicamente comunicativas.
- **Artículos en medios sobre la FUAM** (entre los más destacados: artículo en el diario *El País* sobre la residencia La Cristalera. 20 de junio de 2011; artículo en el diario *Negocio y Estilo de Vida* sobre el Foro de Excelencia UAM-Empresa. 20 de octubre de 2011; vídeo-noticia en la *página oficial del Campus de Excelencia Internacional UAM+CSIC* sobre el Foro de Excelencia UAM-Empresa. 6 de noviembre de 2011; Entrevista en el diario *ABC* a la Responsable de Formación Continua y Actividades Culturales de la FUAM. 23 de octubre de 2011).



Plan Estratégico de la FUAM

En el año 2011 el grado de cumplimiento del plan estratégico diseñado ha sido de un 100%. A continuación adjuntamos el cuadro del mismo por líneas.

Cronograma de las líneas estratégicas (Año 2011)	Planificación				Actuación			
	2011				2011			
	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
Análisis del entorno jurídico actual - línea 1,1								
Actualizar las prioridades de la FUAM - línea 1,2								✿
Aumentar la implicación del patronato - línea 1,3							✿	✿
Elaborar nuevos estatutos - línea 1,4								
Sistematizar cauces de coordinación con la UAM - línea 1,5					✿	✿	✿	✿
Responsabilidad social corporativa - línea 1,6					✿	✿	✿	✿
Marco de actuación de la Fundación - línea 2,1								
Continuar impulsando la transferencia del conocimiento - línea 2,2					✿	✿	✿	✿
Fortalecer líneas de productos actuales - línea 2,3					✿	✿	✿	✿
Nuevas líneas de actividad - línea 2,4					✿	✿	✿	✿
Desarrollar otros programas - línea 2,5					✿	✿	✿	✿
Programas que permitan captación de fondos - línea 2,6					✿	✿	✿	✿
Plan de promoción - línea 2,7					✿	✿	✿	✿
Plataforma tecnológica - línea 3,1					✿	✿		
Coordinación entre unidades - línea 3,2					✿	✿	✿	✿
Sistema de gestión de la calidad - línea 3,3								✿
Sistema de seguimiento de proyectos - línea 3,4								
Plan de comunicación - línea 4,1					✿	✿	✿	✿
Área de comunicación - línea 4,2								
Revisión de la Web - línea 4,3					✿	✿	✿	✿
Revisión material promocional - línea 4,4					✿	✿	✿	✿
Mayor presencia institucional - línea 4,5					✿	✿	✿	✿
Diseñar un nuevo organigrama - línea 5,1								
Describir puesto de trabajo y funciones - línea 5,2								
Evaluación del desempeño y objetivos - línea 5,3								
Sistemas de recompensa y esfuerzo - línea 5,4								
Elaborar planes anuales de formación - línea 5,5					✿			
Incrementar proyectos propios - línea 6,1					✿	✿	✿	✿
Mejorar la gestión del fondo de maniobras - línea 6,2					✿	✿	✿	✿
Actualizar los ingresos por gestión de servicios - línea 6,3					✿	✿	✿	✿
Implicar económicamente al patronato - línea 6,4								

* Actuaciones realizadas: ✿

Gestión y Organización Interna

1. Órganos de Gobierno

De acuerdo con la Ley de Fundaciones de la Comunidad de Madrid, Boletín Oficial de la Asamblea de Madrid nº 153 de 5 de marzo de 1998, cualquier cambio producido en los órganos de gobierno, dirección y representación de la Fundación debe reflejarse en la memoria anual, que por ley deben elaborar las fundaciones.

1. Patronato

La composición del Patronato a 31 de diciembre de 2011 ha sido la siguiente:

El Presidente y Patrono de Honor es S.A.R. D. Felipe de Borbón y Grecia.

Patronos Natos

Excmo. Sr. D. José María Sanz Martínez; Universidad Autónoma de Madrid; Rector y Presidente de la FUAM.
D. Manuel Pizarro Moreno; Universidad Autónoma de Madrid; Presidente del Consejo Social y Vicepresidente de la FUAM.

D. Pedro García Moreno; Universidad Autónoma de Madrid; Gerente y Patrono de la FUAM.

D^a. M^a Pilar Cámara Águila; Universidad Autónoma de Madrid; Secretaria General de la UAM y Secretaria de la FUAM.

D. José Dorronsoro Ibero; Universidad Autónoma de Madrid; Vicerrector de Innovación, Transferencia y Tecnología de la UAM.

D. Antonio Álvarez-Ossorio; Universidad Autónoma de Madrid; Vicerrector para los Estudiantes y la Formación Continua de la UAM.

Patronos Electivos

D. Alfonso Carcasona García; Representante Consejo Social de la UAM.

D. Joaquín Estefanía Moreira; Director de la Escuela de Periodismo UAM/EL PAÍS.

D. Roberto Parra Fernández; Representante Consejo Social de la UAM.

D. Raimundo Pérez-Hernández y Torra; Director de la Fundación Ramón Areces.

D. Julián Revenga Sánchez; Representante Consejo Social de la UAM.

Patronos Honoríficos

D. Ángel Gabilondo Pujol; Universidad Autónoma de Madrid; Ex Rector.

D^a. Josefina Gómez Mendoza; Universidad Autónoma de Madrid; Ex Rectora.

D. Cayetano López Martínez; Universidad Autónoma de Madrid; Ex Rector.

D. Raúl Villar Lázaro; Universidad Autónoma de Madrid; Ex Rector.

Excmo. Sr. D. Ignacio García Vinuesa; Excmo. Ayuntamiento de Alcobendas; Alcalde.

Excmo. Sr. D. Miguel Ángel Santamaría Novoa; Excmo. Ayuntamiento de Colmenar Viejo; Alcalde.

Excmo. Sr. D. Alberto Ruíz-Gallardón Jiménez; Excmo. Ayuntamiento de Madrid; Alcalde.

Excmo. Sr. D. Juan Manuel Frutos Álvaro; Excmo. Ayuntamiento de Miraflores de la Sierra; Alcalde.

Excmo. Sr. D. Manuel Ángel Fernández Mateo; Excmo. Ayuntamiento de San Sebastián de los Reyes; Alcalde.

Excmo. Sr. D. José Folgado Blanco; Excmo. Ayuntamiento de Tres Cantos; Alcalde.

Durante 2011 se han realizado dos reuniones de Patronato: el 10 de junio y el 14 de diciembre.

2. Comité Ejecutivo

El Comité Ejecutivo se reunió a lo largo del año 2011, el 3 de febrero, 30 de marzo, 24 de mayo y 22 de noviembre y ha estado compuesto hasta 31 de diciembre por:

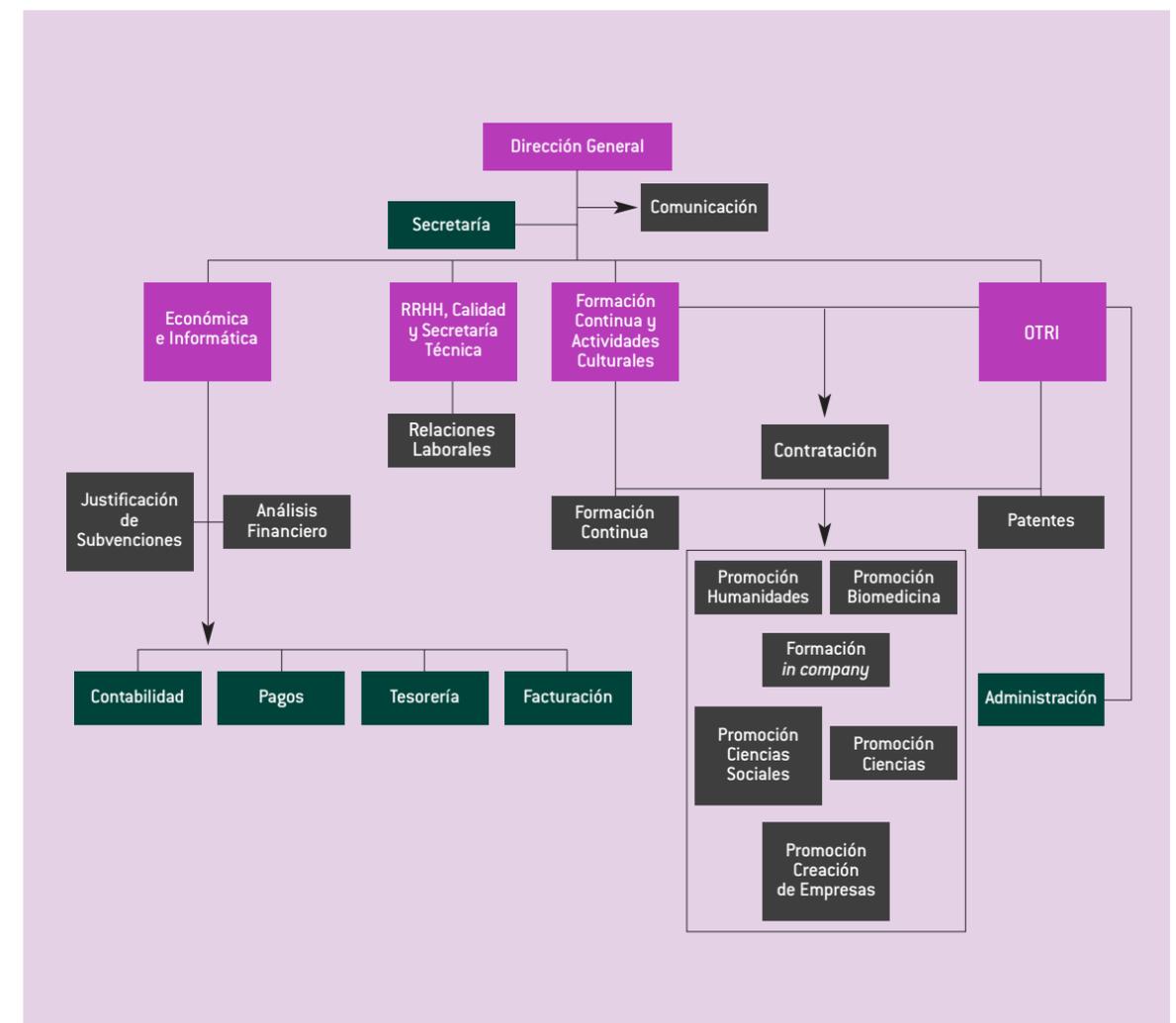
Presidente	Excmo. Sr. D. José María Sanz Martínez; Rector de la UAM.
Vicepresidente	D. Manuel Pizarro Moreno; Presidente del Consejo Social de la UAM.
Secretaria	D ^a . M ^a Pilar Cámara Águila; Secretaria General de la UAM.
Patrono	D. Pedro García Moreno; Gerente de la UAM.
Patrono	D. José Dorronsoro Ibero; Vicerrector de Innovación, Transferencia y Tecnología de la UAM.
Patrono	D. Antonio Álvarez-Ossorio; Vicerrector para los Estudiantes y la Formación Continua de la UAM.

3. Dirección

D.^a María Artola González.

4. Servicios Centrales de la FUAM

A lo largo del año 2011, la Fundación contó con una plantilla media de 150 trabajadores, de los cuales 24 pertenecen a Servicios Centrales.



2. Gestión interna

En el ámbito de la mejora del sistema de gestión interna, en el mes de noviembre la FUAM renovó su certificación ISO 9001/2008. En la auditoría realizada por Bureau Veritas se entregó a la FUAM un informe sin salvedades.

Uno de los mayores esfuerzos realizados en 2011 para la mejora continua ha sido el desarrollo de nuevas funcionalidades de nuestra plataforma tecnológica: el nuevo servicio de acceso web a la contabilidad de los programas de la FUAM, accediendo a través de un entorno web. La herramienta ha sido acogida con interés por los usuarios, los cuáles, han manifestado un alto grado de satisfacción. Otra novedad en 2011, estrechamente ligada a la necesidad de mejorar la gestión administrativa de las Titulaciones Propias de corta duración, es el módulo de matriculación online para títulos propios de la UAM. Este módulo se ha puesto en funcionamiento en el último trimestre de 2011 y permite a los estudiantes realizar el pago de sus matrículas, tanto por transferencia como con tarjeta de crédito, sin necesidad de acudir al Campus. A la FUAM le permite realizar un control de estadísticas y de identificación de pagos.

En relación con la organización de su personal, para poder revisar el proceso de evaluación del desempeño, se realizó el informe final del estudio de buenas prácticas en Recursos Humanos en empresas del entorno, fruto de las visitas realizadas en 2010/2011. Gracias a este trabajo, la Unidad de Recursos Humanos ha elaborado un informe para la Dirección que ha permitido evaluar sus propias políticas y proponer acciones que puedan ser implantadas.

Como objetivo prioritario, se continúa fomentando y facilitando la formación de los empleados. Durante 2011 se han organizado un total de 9 cursos de formación de carácter presencial y obligatorios para toda la plantilla de servicios centrales en materias como: Normativa ISO, sobre aspectos que son necesarios en el sistema de gestión de calidad FUAM; Retórica y oratoria, para facilitar herramientas necesarias a empleados que de forma habitual hablan en público; Inglés (3 niveles); Técnicas de promoción y búsqueda de financiación dirigido a los promotores de la FUAM; Trabajo en equipo y coaching; Estrés y ansiedad; Conducción vial en la doble modalidad de conductor y peatón (el curso de modalidad de peatones se ha abierto a la totalidad de empleados de la FUAM).



Agradecimientos

Desde la Fundación de la Universidad Autónoma de Madrid, queremos agradecer el apoyo mostrado a lo largo de todo el año a todos los miembros de nuestro Patronato y especialmente a:



La Universidad Autónoma de Madrid es Campus de Excelencia Internacional UAM+CSIC. El proyecto se corresponde con una universidad de prestigio internacional como es la Autónoma de Madrid, en la que se aúnan un entorno científico e investigador atractivo para los estudiantes, los profesores y el personal de administración y servicios; un espacio donde se desarrolla una investigación, una docencia y una gestión de calidad; con un claro impacto social, económico y cultural; con el objetivo de formar ciudadanos críticos, capaces de desarrollar su carrera profesional con una formación basada en el conocimiento, la investigación y la innovación, y comprometidos con la justicia y la solidaridad.

Al Consejo Social de la Universidad Autónoma de Madrid.



La Fundación Ramón Areces tiene entre sus objetivos consolidar una sólida estructura investigadora en España, favoreciendo la investigación científica de calidad y generando nuevas oportunidades para los jóvenes investigadores, promoviendo el desarrollo del talento creador y la adquisición de experiencia en todos los ámbitos del conocimiento científico y técnico.

También queremos mostrar nuestro agradecimiento a los grupos de investigación, personal docente y personal de administración de servicios de la UAM, que han hecho posibles nuestras actividades.

Así como a todas las Entidades que han colaborado con nosotros a lo largo de 2011, principalmente a aquellas con Cátedras de Patrocinio con la UAM:



¡GRACIAS!

¡GRACIAS!

3M España SA | Aioi Nissay Dowa Insurance Company of Europe (Sucursal en España) | A.C. Nielsen Company SL | Abbott Laboratories SA | Accenture SL | ADETEF (Assistance pour le Développement des Échanges en Technologies Économiques et Financières) | Advance Training, Search & Development SL (Adelantta) | AENOR | AG Specialties LLC | Agencia de Certificación en Innovación Española | Agencia de Ecología Urbana de Barcelona | Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo | Agencia Española del Medicamento y Productos Sanitarios | Agencia Estatal de Administración Tributaria | Agencia Laín Entralgo | AGQ Labs Technological Services | Agri Energía Eléctrica SA | Agronutrition | AGS Mudanzas Internacionales SL | Airbus Operations SL | Aldesa Construcciones SA | Alejandro Alonso Cajigas | Algeco Construcciones Modulares SAU | Almira Labs SL | Almirall SA | Alquimia Soluciones Ambientales SL | Altura Markets SVB | Amadeus Soluciones Tecnológicas SA | Amex Express Barceló Viajes SL | Antonio Matachana SA | Apoteknos para la Piel SL | Arquex Soluciones Integrales en Patrominio SL | Artchemist Pavimentos y Restauración SL | Artra (Trabajos Arqueológicos) | Asociación de Bancos Comerciales de la República Dominicana | Asociación Padel para Todos | Asociación para el Desarrollo de la Ingeniería del Conocimiento (ADIC) | Atrium Technologies SL | Auditores de Energía y Medio Ambiente SA | Avon Cosmetics SAU | AXA Seguros Generales SA de Seguros y Reaseguros | Axpe Consulting SL | Ayuntamiento de Alcobendas | Ayuntamiento de Colmenar Viejo | Ayuntamiento de Majadahonda | Ayuntamiento de Rivas Vaciamadrid | Ayuntamiento de San Sebastián de los Reyes | Ayuntamiento de Tres Cantos | Ayuntamiento de Valdemoro | Bacardi Limited | Banco Banif SA | Banco Bilbao Vizcaya Argentaria | Banco Santander | Bankinter Consumer Finance SA | Bankinter SA | Bayes Inference SA | BET Value SRL | Biomet 3i Dental Ibérica SL | Bonsai Advanced Technologies SL | Boole Relaciones Inteligentes con Clientes SL | Boston University School of Public Health | Cabildo de Gran Canaria | Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona (La Caixa) | Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Castellón | Cámara Oficial de Comercio e Industria de Madrid | Cardiva Centro SL | Carpetania Arqueología y Restauración SL | Casa África | Catalysis SL | CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial) | Cellerix SA | Centro Criptológico Nacional del Centro Nacional de Inteligencia | Centro de Estudios Latinoamericanos (CESLA) | Centro de Estudios y Experimentación de Obras Públicas (CEDEX) | Centro de Investigación Biomédica en Red | Centro Nacional de Inteligencia | Centro regional de innovación y formación Las Acacias | CEPREDE (Centro de Predicción Económica) | Cespa Gestión de Residuos SA | Cespa SA | Cirta Emissions SL | Clifford Chance SL | Club Alcobendas Club de Fútbol | Coca-Cola Gestión SA | Colegio de Registradores de la Propiedad de España | Comisión Nacional del Mercado de Valores | Companyia de Gestió Universitària | Compañía de Servicios de Bebidas Refrescantes SL | Computadoras, Redes e Ingeniería SA (CRISA) | Comunidad Autónoma de Madrid | Confederación Empresarial de Madrid (CEIM-CEOE) | Confederación Española de Cajas de Ahorro (CECA) | Conferencia Episcopal Española | Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) | Consorcio Alto Guadiana | Consulnor Gestión SGIC SA | Consultores de las Administraciones Públicas SA (Grupo Analistas) | Consultoría de Fundaciones SL | Contatec SL | Corporación Radio Television Española SA | Cristina Villena Bonet | Critical Enzymes SL | Cuatrecasas, Gonçalves Pereira SLP | Dealing With People SL | Decathlon España SAU | Delegación del Gobierno de la Generalitat de Catalunya en Madrid | Devstat Servicios de Consultoría Estadística SL | Digital Distribution Management SL | Digital Training SL | Digna Biotech SL | Dirección General de la Policía y de la Guardia Civil | Distribuciones Madrid Raquis SL | Dräger Medical Hispania SA | EADS-CASA SA | EADS-CASA Espacio SL | Ecohidráulica SL | Ediciones Akal SA | Eduardo Luque Abogados | Ein Arqueología SLU | Emed Tartessus SLU | Empresa Nacional Residuos Radiactivos (ENRESA) | Endesa SA | Entidad Pública Empresarial Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (AENA) | Entidad Pública Empresarial red.es | Entradas See Tickets SA | Environ Iberia SL | Eptisa Servicios de Ingeniería SL | EQA Certificados I+D+I | Equitex Asesores de Empresas SL | Ercros SA | Escuela de Finanzas Aplicadas | Estructuras de Venta Directa | Estudio Jurídico Bercovitz Carvajal | Estudio Jurídico Rodríguez Mourullo Sociedad Civil Profesional | EUMETSAT (European Organisation for the Exploitation of Meteorological Satellites) | Everis Spain SL | Exclusivas Club Internacional del Libro SA | Exide Technologies SA | Farmasierra Manufacturing SL | FEAPS (Confederación Española de Organizaciones en favor de Personas con Discapacidad Intelectual) | Fernando González Pérez | Ferrovial Servicios SA | Flightcare SL | Forsel Grupo Norte ETT | France Telecom España SAU | Fundació Hospital Universitari Vall Hebron - Institut de Recerca (VHIR) | Fundació Privada Institut d'Investigació Biomedica de Bellvitge | Fundación 3M | Fundación Abbott | Fundación ACS | Fundación Africa Directo | Fundación AISGE | Fundación Ángel Rivière | Fundación Arturo Fernández-Cantoblanco | Fundación Biodiversidad | Fundación Canal de Isabel II | Fundación Carolina | Fundación Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares Carlos III | Fundación Ciudad de Alcobendas | Fundación Cuatrecasas | Fundación de Investigación - Hospital Ramón y Cajal | Fundación Democracia y Gobierno Local | Fundación Doctor Arístegui | Fundación EOI | Fundación Enresa | Fundación Entorno,

Empresa y Desarrollo Sostenible | Fundación Entreculturas - Fe y Alegría | Fundación Española del Agua Subterránea Noel Llopis | Fundación Española del Corazón | Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología (FECYT) | Fundación Fuerte | Fundación Genoma | Fundación Hogar del Empleado | Fundación Hospital Universitario 12 de Octubre | Fundación ICO | Fundación Ideas para el Progreso | Fundación IMDEA Alimentación | Fundación IMDEA Nanociencia | Fundación Instituto Petrofísico | Fundación Instituto Roche para las Soluciones Integrales de Salud | Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) | Fundación Investigación Biomédica H. Princesa | Fundación Japón (Madrid) | Fundación Jiménez Díaz UTE | Fundación La Caixa | Fundación la Investigación H.U. La Paz | Fundación Lair | Fundación Mapfre | Fundación Marcelino Botín | Fundación MD Anderson International España | Fundación Nantik Lum | Fundación ONCE | Fundación para el Desarrollo de la Enfermería (FUDEN) | Fundación para la Innovación en Sostenibilidad José Manuel Entrecanales | Fundación para la Investigación Biomédica del H.U. Príncipe de Asturias | Fundación para la Investigación Biomédica del H.U. Puerta de Hierro | Fundación Parque Científico de Madrid | Fundación Plan International España | Fundación Prodis | Fundación Ramón Areces | Fundación Santa María-Ediciones SM | Fundación Síndrome de Down de Madrid | Fundación Solidarios para el Desarrollo | Fundación Tambre | Fundación Televisa AC | Fundación Universidad de Vigo | Fundación Universidad-Empresa | Fundación Vodafone España | Fundación Xaley | Gage Data SL | Garayar Asociados Abogados SL | Geanet SL | Generalitat Valenciana | Genzyme SL | George Washington University | Gestión de Centros Culturales (GECESA) | Gestión Patrimonio Cultural SL | Gilead Sciences SL | Global-Pet SL | Gómez-Acebo & Pombo Abogados SLP | González Franco Abogados Penalistas SLP | Google Spain SL | Grandes Almacenes Fnac España SA | GroupM Publicidad Worldwide SA | Grup Arqueològic de Recerca Protohistòrica (GARP) | Grup Editorial 62 SL | Grupo Editorial Bruño SL | Grupo Editorial Luis Vives | Grupo Natac SL | Grupo S21Sec Gestión SA | Halotech DNA SL | Hospital Universitario de Getafe | Iberdrola Ingeniería y Construcción SAU | IE Universidad | Inbea Biosensores SL | Indra Software Labs SL | Industrial Farmacéutica de Cantabria SA | Infoglobal SA | Ingeniería de Cualificación y Control SL | Ingeniería y Economía del Transporte SA | INECO | Inilab SL | Institut Catalá de Paleocología Humana i Evolució Social | Institut de Recerca del Hospital de Sant Pau | Institute of Mother and Child | Instituto Aragonés de Ciencias de la Salud | Instituto BME | Instituto de Actuarios Españoles | Instituto de Empresa SL | Instituto de Estudios Altoaragoneses | Instituto de Estudios Fiscales | Instituto de Patrimonio Cultural de España (ICP) | Instituto Geológico Minero de España | Instituto Italiano de Cultura de Madrid | Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) | Instituto Nacional de Estadística (INE) | Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA) | Intercomet SL | International Business Machines SA, (IBM) | Inveralora SL | Jazztel Telecom SAU | Jobssy SL | John Wiley and Sons Ltd | Johnson & Johnson SA | José Ángel Hierro Gárate | Junta de Andalucía | Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha | Junta de Extremadura | Kikoneuro SLP | L'Oréal España SA | Laboratorio del Instituto de Investigación, Desarrollo y Control de Calidad en Edificación SL | Laboratorios Farmacéuticos Rovi SA | Laboratorios Galderma SA | Laboratorios Normon SA | Laboratorios Salvat SA | Lactalis Puleva SL | Lilly SA | Línea 9 Solutions SL | Linklaters SLP | Lipidos Toledo SA | Logalty | Macma Enseñanza de Chino Mandarín SL | Manuel Bárcena Fernández de Angulo | Manuel Rodríguez Vegas | Mapfre SA | Mármoles y Granitos Cabanillas SL | Maxxium España | Media Factory Estudios SL | Medios Funcionales para el Golf SL | Medtronic Ibérica SA | Mercedes-Benz España SA | Merck SL | Merck, Sharp & Dohme de España SA | Microlan SA | Miguel Gallego SA | Miliarium Aureum SL | Millward Brown Spain | Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación | Ministerio de Ciencia e Innovación | Ministerio de Defensa | Ministerio de Educación | Ministerio de Fomento | Ministerio de Igualdad | Ministerio de Industria, Turismo y Comercio | Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino | Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad | Ministerio de Trabajo e Inmigración | Ministerio del Interior | Mobile Interactiva SL | Molins & Silva Defensa Penal SLP | Mölnlycke Health Care SL | Moscardó Abogados SLP | MT Global | Museo de Prehistoria de Valencia | Nanoinnova Technologies SL | Nanotec Electrónica SL | Natac Biotech SL | National Cooperative for the Disposal of Radioactive Waste (NAGRA) | Naudit High Performance Computing And Networking SL | Nearco Estrategias de Posicionamiento y Crisis SL | Neuron Biopharma SA | Nietihw SL | Noscira SA | Novartis Farmacéutica SA | Nutra Omega Biotecnología Oleica SL | Nutral SA | O. A. Biblioteca Nacional | Obra Social de Caja Madrid | Obra Social La Caixa | Obra Social Unicaja | Oerlikon Leybold Vacuum Spain SA | Oficina Española de Patentes y Marcas (OEPM) | Omega | Optenet SA | Oracle Financial Services Software | Oracle Ibérica SRL | Organización Nacional de Ciegos Españoles | Oxford University Press España SA | Patronato Sociocultural de Alcobendas | PDM Digital Marketing SL | Pedro Valero de la Parra | Perennius SL | Peter Smith | Pfizer SLU | Philips Ibérica SAU | Pontificia Universidad Javeriana | Portal Universia SA | Principado de Asturias | Pro 3 Químicas SL | Prointec SA | Promoción Hotelera Layetana SA | Promotora de Informaciones SA (PRISA) | Puerto Norte-Sur SL | Puleva Food SL | Quality Pharmaceutical Consulting SL | Quantitative Risk Research SL

¡GRACIAS!

¡GRACIAS!

| Quantum Experimental SL | Quantum Sociedad Neuroquirúrgica SL | Radio Popular SA (COPE) | Rafael M^a Martínez Sánchez | Ramem SA | Real Academia de Gastronomía | Real Instituto Elcano | Real Patronato sobre Discapacidad | Red Eléctrica de España SAU | Renfe Operadora | Repsol Exploración SA | Repsol YPF SA | Residencia de Estudiantes SA | Roche Diagnostics SL | Roche Farma SA | S&H Medical Science Service | Saint Louis University in Spain SA | Sandoz Farmacéutica SA | Sanofi-Aventis SA | SAP España | Schindler SA | Schmid & Partner Engineering AG | Sener Ingeniería y Sistemas SA | Servicio Regional de Empleo de la Comunidad de Madrid | Servicio Vasco de Salud (Hospital Universitario Cruces) | Sigma Technologies SL | Sociedad General Española de Librería SA | Society for Neuroscience | SPW Implants Ibérica SL | Stefanini Europe SL | Strato, Gabinete de Estudios sobre Patrimonio Histórico y Arqueológico SL | Synthes-Stratec | Tahbit Software SA | Tairona Consultores SL | Taylor Nelson Sofres SA (Kantar WorldPanel) | TCP Sistemas e Ingeniería SL | Techmedia Lex SL | Técnicas Reunidas SA | Tecnimede SA | Tecnologías y Servicios Agrarios SA (TRAGSATEC) | Tedec-Meiji Farma SA | Telefónica Investigación y Desarrollo | Telepizza SA | Telvent Global Services SA | Terratest Cimentaciones SL | Tesat - Spacecom GmbH | Thales Alenia Space España SA | The Children's Memorial Health Institute | The MathWorks | TNS Investigación de Mercados y Opinión SL | TNT Express Worldwide Spain SL | Toyota España SLU | Trial Form Support SL | UNESCO | Unilever España SA | Unión de Asociaciones y Entidades de Atención al Drogodependiente (UNAD) | Unipapel Transformación y Distribución SA | United Research Services España SL | Unitronics Comunicaciones SA | Universidad Autónoma de Barcelona | Universidad Autónoma de Madrid | Universidad Complutense de Madrid | Universidad de Alcalá | Universidad de Barcelona | Universidad de Cádiz | Universidad de Castilla La Mancha | Universidad de Extremadura | Universidad de Granada | Universidad de Jaén | Universidad de Málaga | Universidad de Murcia | Universidad de Navarra | Universidad de Salamanca | Universidad de Sevilla | Universidad de Syracuse | Universidad de Valladolid | Universidad de Zaragoza | Universidad del País Vasco / EHU | Universidad Pontificia Comillas | Universidad Rey Juan Carlos | University of California | University of Pittsburgh | Uría Menéndez Abogados SLP | Vegal Farmacéutica SL | Venter Pharma SL | Viajes Iberia SAU | Vicente Garza Villegas | Vodafone España SA | Wincor Nixdorf SLU | World Health Organization | World Wildlife Fund Inc WWF/Adena | Zardoya Otis SA.



Memoria Económica

Balance de situación al 31 de diciembre de 2011 (expresado en euros)

ACTIVO

A) Activo no corriente	146.563
Inmovilizado intangible	72.122
• Patentes, licencias, marcas y similares	4.586
• Aplicaciones informáticas	67.536
Inmovilizado material	61.430
• Terrenos y construcciones	5.714
• Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	52.498
• Inmovilizado en curso y anticipos	3.218
Inversiones financieras a largo plazo	13.011
• Instrumentos de patrimonio	13.011
B) Activo corriente	21.719.471
Usuarios y otros deudores de la actividad propia	3.566.999
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	4.099.505
• Clientes por ventas y prestaciones de servicios	4.079.653
• Deudores varios	352
• Otros créditos con las Administraciones Públicas	19.500
Inversiones financieras a corto plazo	9.869.915
• Valores representativos de deuda	4.083.457
• Otros activos financieros	5.786.458
Efectivos y otros activos líquidos equivalentes	4.183.053
• Tesorería	4.183.053
Total activo A+B	21.866.034

Las cuentas anuales comprenden el balance, la cuenta de pérdidas y ganancias y la Memoria

PATRIMONIO NETO Y PASIVO

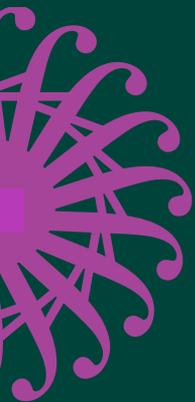
A) Patrimonio neto	944.237
Fondos propios	944.237
• Dotación fundacional	120.000
Dotación fundacional	120.000
• Excedentes de ejercicios anteriores	717.258
Remanente	717.258
• Excedente del ejercicio	106.979
B) Pasivo corriente	20.921.797
Provisiones a corto plazo	150.000
Usuarios y otros acreedores de la actividad propia	15.592.257
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	5.162.790
• Facturación no imputada a programas	4.117.375
• Cobros de proyectos pendientes de aplicación	57.082
• Proveedores	567
• Provisión personal de proyectos	352.855
• Otros acreedores por prestación de servicios	222.354
• Otras deudas con las Administraciones Públicas	412.557
Periodificaciones a corto plazo	16.750
Total patrimonio neto y pasivo A+B	21.866.034

Cuenta de Pérdidas y Ganancias 2011 (expresada en euros)

A. Operaciones continuadas

1. Ingresos de la entidad por la actividad propia	10.561.308
• Cuotas de usuarios y afiliados	1.155.358
• Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	9.175.798
• Subvenciones, donaciones y legados de explotación imputados a resultados del ejercicio afectos a la actividad propia	230.152
2. Ayudas monetarias y otros	-
• Ayudas monetarias	-
3. Otros ingresos de explotación	1.794
• Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	1.794
4. Gastos de personal	(4.319.902)
• Sueldos, salarios y asimilados	(4.112.297)
• Cargas sociales	(207.605)
5. Otros gastos de explotación	(6.393.522)
• Servicios exteriores	(478.309)
• Tributos	(15.890)
• Pérdidas, deterioro y variación de las provisiones por operaciones comerciales	(340.000)
• Otros gastos de gestión corriente	(5.559.323)
6. Amortización del inmovilizado	(48.512)
7. Otros resultados	(12.362)
A1. Resultado de explotación (1+2+3+4+5+6+7)	(211.196)
8. Ingresos financieros	326.804
• De valores negociables y otros instrumentos financieros	326.804
• De terceros	326.804
9. Gastos financieros	(8.629)
• Por deudas con terceros	(47)
• Resultados por enajenaciones y otras	(8.583)
10. Diferencias de cambio	-
A2. Resultado financiero (8+9)	318.175
A3. Resultado antes de impuestos (A1+A2)	106.979
10. Impuestos sobre beneficios	-
A4. Resultado ejercicio procedente operaciones continuadas (A3+10)	106.979
B. Operaciones interrumpidas	-
11. Resultado del ejercicio procedente operaciones interrumpidas neto de impuestos	-
Excedente del ejercicio (A4+11)	106.979





Diseño Miryam Anllo Vento. DiLab. Urueña

Impresión Imprenta Gofer. Oviedo

Fotografías www.shutterstock.com

Esta Memoria ha sido impresa en papel reciclado

Cyclus Offset de Torras Papel de 170 y 300 gr



Con la colaboración de la
Fundación Ramón Areces



Ciudad Universitaria de Cantoblanco
Calle Einstein 13. Pabellón C, 2ª Planta
28049 Madrid
Tels 91 497 39 31 / 87 28 Fax 91 497 86 37
fundacion@uam.es www.fuam.es



ISO 9001
BUREAU VERITAS
Certification

